

Monde

QUARANTE-CINQUIÊME AMNÉE - Nº 13360 4,50 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Fontaine

- Mardi 12 Janvier 1988

La main tendue de Moscou à Pékin

Section of

36-15 15-22 34

Personal Control of the Control of t

Canal Colonial To the

it et deux blesse

le la divième étate

a per friitung Parelle

DE CE PRI

man pares de 1 (till abraz)

--: : : # #\$

1.00

mere the party party to

752 -11 A

Contract of

+ 7 612

Chan Con The BEST

Canal constitutions!

ericoles regrettent

se soit pas officialisée

To the Court of th Le dégel des rapports sino-ecviétiques vient de franchir une nouvelle étape avec la publication, le lundi 11 janvier, de la première interview exclusive de M. Gorbatchev à la presse pékinoise. Cette interview a été donnée à l'hebdomedaire « Lisowang » (« Perspectives »); l'organe de presse le plus représentatif de la volonté de réforme de M. Deng Xiaoping.

M. Gorbatchev y expose les vues qu'on lei connaît sur les relations Est-Ouest après le sommet de Washington, sur le déser-mement, l'interdépendance des systèmes capitaliste et socialiste. Il y évoque aussi la réforme en URSS, en des termes quasiment identiques à ceux des Chinais : ainsi a-t-elle « ouvert les fenêtres et les portes pour recuellir un courant d'air frais porteur de changement ».

La secrétaire général est plus précis sur la normalisation sinosoviétique: outre les échanges économiques, techniques et autres, « le dialogue politique est en cours, dit-il. Nous pensons qu'une rencontre au sommet (entre lui-même et M. Deng) sera le débouché logique de ces dialogues. De pert et d'autre, cette rencontre est ressentie comme un besein objectif. Nous sommes confiants que les deux perties sauront trouver une solution scceptable, > Ces phrases publiées par « Lisowang » n'ont pes été reprises par le

Mais le plus important est peut-être ce qui ce figure pas dans l'interview : le journaliste chinois n'a interroge M. Gorbetchev sur aucum des. « trois obstacles » que voit Pékin à une normalisation ; présence enne au Cambodge, présence militaire soviétique la long de la frontière entre les deux pays, conflit afghan. Le mois dernier, le vice-

étrangères, M. Rogatchev, svait rejeté la condition mise par M. Deng à un sommet : que l'URSS fassa pression sur Hanol pour débloquer la situation au nbodge. Cette soudaine discrétion chinoise ne signifie pes que les « obstacles » sient disparu. Meis Pékin attend sans doute du Kremiin des propositions plus précises.

En tout cas, le message sur l'avenir à long turme des relations bilatérales a été répété avec chaleur dimanche par le vice-premier ministre chinois Tian Jiyun : les deux pays doivent « tirer mutuellement profit » de leurs expériences dans la réforme, puisque certains de leurs problèmes sont « similaires », et faire jouer à plein « leur grand potentiel », a-t-il déclaré à un vice-président de la commission du plan soviétique.

Tout cala n'est certainement pas fait pour plaire à Washington, surtout à un moment où les relations sino-américaines connaissent des ratés. Lundi également, la presse de Pékin a publié les propos rassurants tenus l'an dernier par M. Deng au premier ministre néerlandeis : « Nous ne jouerons pas la carte soviétique ou la carte américaine, et nous ne permettrons pas que d'autres jouent nos propres cartes ». Ce rappel de déclarations anciennes n'est certainement pas une coïncidence.



Un mois d'agitation anti-israélienne

Les affrontements à Gaza gagnent en intensité

L'agitation anti-israélienne à Gaza gagne en intensité. De graves incidents ont eu lieu dimanche 10 janvier lors de manifestations sur l'ensemble du territoire. Un manifestant a été tué par l'armée. On a annoncé en outre la mort d'un autre Palestinien, blessé à Gaza il y a quelques jours, ce qui porte à trente et un le nombre des victimes dans les territoires occupés depuis le début de la vague d'agitation, le 9 décembre.

Samedi, l'accès à la bande de Gaza avait été un moment restreint. Une équipe de télévision américaine, au moins, fut refoulée par l'armée à l'entrée du territoire. Le porte-parole du premier ministre, M. Avi Pazner, a repris dimanche avec véhémence, un thème traditionnel du gouvernement israélien: la dégradation de l'image de marque d'Israël, a-t-il dit en substance, n'est pas due aux troubles actuels, mais à la manière « pernicleuse et unilatérale » dont les événements sont relatés par la presse étrangère.

Dans une interview accordée dimanche à Amenne 2, le premier ministre israélien, M. Shamir, a rappelé qu'il était prêt à négocier l'« autonomie » de la Cisjordanie et de Gaza dans le cadre des accords de Camp David. «S'il y avait une coexistence pacifique pendant cinq ans, a-t-il ajouté, il y aurait un climat différent et une confiance mutuelle. Cela contribuerait aux négociations pour une solution acceptable pour tous. . M. Shamir a néann réitéré son refus de discuter avec l'OLP. Il a d'autre part proposé d'« améliorer les conditions de vie dans les comps de réfugiés » des

Le président égyptien Hosni Moubarak a rejeté dimanche à Manama (Bahrein), où il est en visite officielle, la proposition de M. Shamir. A Bagdad enfin, le conseil central de l'OLP a demandé samedi, à l'issue de deux jours de travaux, une protection internationale «urgente» de la population des territoires.

(Lire page 3 l'article de notre correspondant ALAIN FRACHON.) | Chuter les cours jusqu'à moins de

En accordant des rabais aux Etats-Unis

L'Arabie saoudite ouvre la voie à une baisse des prix du pétrole

L'Arabie saoudite, premier exportateur mondial de pétrole, a accepté d'accorder à ses quatre principaux clients américains des rabais de fait sur les prix de son brut, en indexant ses tarifs sur les cours du marché, révèle dans son édition du 11 janvier la revue spécialisée « Middle East Economic Survey ». Cette décision ouvre la voie à une baisse des cours sur les marchés pétroliers, déjà ébranlés depuis un mois.

L'Arabie saoudite a finalement 10 dollars par baril au cours de rraqué : après avoir pendant plus l'été 1986. d'un an scrupuleusement appliqué les prix officiels de l'OPÉP, le Contrairement à ce qui s'était passé il y a deux ans, le virage pris par le royaume saoudien n'a cette royaume vient de modifier à nouveau son système de vente en

fois fait l'objet d'aucun commentaire officiel. Ryad, accusé par l'Iran de tenter d'orchestrer une nouvelle chute des prix, s'est même défenda à plusieurs reprises de vouloir changer de politique et a affirmé son attachement à la désense du prix officiel moyen de 18 dollars. Mais les résultats sont les mêmes.

Selon le MEES, le royaume s'est entendu avec les quatre comagnies américaines membres de l'ARAMCO, le consortium qui exploite les gisements saoudie pour indexer les prix de vente de son brut sur les cours du marché. VÉRONIQUE MAURUS.

(Lire la suite page 44.)

Le rapport de la CNCL

La Commission demande des movens supplémentaires pour assurer sa mis-

PAGE 16

Une interview de M. Dubcek à « l'Unita »

L'ancien secrétaire général du PC tchécoslovaque souligne le parallèle entre la « perestroïka » et le « printemps de Prague ». PAGE 6

La campagne de M. Le Pen

Le président du Front national exprime sa « foi dans la mission civilisatrice des pays européens ». PAGE 8

La mort de Thierry Maulnier

Un intellectuel de droite sans esprit de chapelle. PAGE 10

Le sommaire complet se trouve en page 48

Les Bretons indemnisés dix ans après la marée noire

La saga judiciaire de l'« Amoco-Cadiz »

Dix ans après la catastrophe de l'Amoco-Cadiz, le 16 mars 1978, un tribunal de Chicago doit évaluer le montant des dom-mages et intérêts que la Standard Oil devra verser aux Bretons sinistrés et à l'Etat français qui les a secourus. Une délégation d'élus, menée par M. Alphonse Arzel, sénateur (Union centriste) du Finistère et président du syndicat des plaignants groupant vingi-dix communes, s'est rendu sur place pour entendre une décision qui sera date dans l'histoire.

Il sura donc fallu dix ans pour que les Bretons victimes de la «marée noire du siècle» obtiennent réparation. Le cas, certes, était épineux, car l'Amoco-Cadiz, en souillant 360 km de côte avec ses 220 000 tonnes de pétrole brut, le 16 mars 1978, posait un redoutable problème de responsa-

ÉCONOMIE

Baril pas cher

constructeur du navire défaillant, Astilleros Espanoles, le commandant de bord (italien), le remorqueur (allemand) qui avait échoué dans sa tentative de sauvetage, ou le propriétaire du navire, Amoco Transport Company, filiale de la société américaine Standard Oil of Indiana, qui utilisait le pavillon libérien ? Plus de trois ans ont d'abord été

cédure et confier le procès au tribunal fédéral de Chicago, ville où la Standard Oil a son siège. Plus de deux ans (4 mai 1982-18 avril 1984) ont ensuite été utilisés par le juge fédéral Franck Mac Garr pour déterminer les responsabilités de la catastrophe. Mais ce premier jugement fut net: toute la responsabilité incombe à la Standard Oil of Indiana, y com-pris en ce qui concerne les défauts

bilité. Devait-on incriminer le de fabrication ou d'entretien du navire, dont sa filiale Amoco contrôlait en fait toute la chaîne. Pour les soixante-seize com-

accordant à ses principaux clients

américains des tarifs indexés sur

les cours du marché au jour le

jour, inférieurs de plusieurs dol-

lars par baril. Cette nouvelle,

révélée lundi 11 janvier par la très

sérieuse revue Middle East Eco-

nomic Survey (MEES), risque,

sur un marché pétrolier très fra-

gile, de donner le signal d'une

nouvelle et profonde chute des

cours. En 1985, c'était un change-

ment analogue de la politique

commerciale saoudienne qui avait

déclenché le • contre-choc pétro-

lier » et, de proche en proche, fait

munes bretonnes qui s'étaient constituées en syndicat intercommunal de défense, ce jugement de 1984 fut un immense soulage-ment : les millions de francs empruntés pour entamer la procédure avaient désormais une chance de ne pas avoir été dépensés en vain. Un seul responsable, et, de plus, tout à fait solvable - une puissante multinationale milliardaire en dollars: la catastrophe devenait presque une aubaine! Au point que plusieurs élus se lancèrent dans des dépenses de prestige avant même d'avoir touché le moindre dollar, ni même d'être sûrs d'y avoir

ROGER CANS. (Lire la suite page 13.)

Controverse autour du Paris-Dakar

Les risques de l'aventure



Deux morts. En termes purement statistiques, les accidents qui ont endeuillé le Paris-Alger-Daker sont négligeables. Chaque week-end, il y a sur les routes de France des dizaines de drames. causant de très nombreuses victimes et qui ne semblent plus nous indigner vraiment. Sous l'effet de loupe des médias, les deux morts du Paris-Alger-Dakar ont pour-

tant pris une importance énorme. Orphelin de son fondateur, Thierry Sabine, le rallye est en pleine crise existentielle alors qu'il fête son dixième anniversaire. Ses nooveaux dirigeants ont-ils excessivement durci la course? Le Dakar s'est-il vendu aux intérêts des grands constructeurs? L'abandon de la moitié des six cents concurrents, dès les premières étapes algériennes, est significatif d'un certain dérapage de l'épreuve ainsi que l'armada déployée par Peugeot pour assis-ter ses équipages. Avec sept camions, vingt-cinq mécaniciens et dix tonnes de pièces détachées, la firme de Sochaux ne s'est pas embarquée à proprement parlerdans une... aventure.

Les accidents vont fournir au président de la Fédération internationale automobile, Jean-Marie Balestre, l'occasion qu'il attendait pour donner un tour de vis à une organisation qu'il a dû subir, faute de pouvoir la contrôler, depuis dix ans. Au nom de la sécurité, les dirigeants du Paris-Alger-Dakar devront donc sûrement passer sous les Fourches

Caudines de la FISA, comme naguère les constructeurs automobiles après les accidents du rallye du Portugal et du Tour de Corse. Ils devront également faire face à la rogne des annonceurs qui ne trouvent pas leur compte dans la converture exclusive du Dakar par la cinquième chaîne de télévision dont la diffusion est trop limi-

Mais autant transformer TSO (Thierry Sabine-Organisation) en agence de voyages si ses dirigeants doivent garantir sur facture que tous les concurrents au départ arriveront à Dakar. L'aventure - et ses risques sont la clé du succès du rallye imaginé par Thierry Sabine. Il a senti, sinon compris, que certains ne supportaient paz le cocon de sécurité que la société moderne impose à tous. Ce goût du risque est partagé par des navigateurs et des alpinistes, avec les mêmes conséquences. Même si leur disparition est bouleversante, Kees Van Loevenzijn et Patrick Canado sont morts en accomplissant ce qu'ils avaient envie de réaliser. On peut contester le principe même de cette course, étalage de richesses techniques dans des zones déshéritées, mais il serait hyppocrite d'en dénoncer uniquement les inévitables consé-

ALAIN GIRAUDO.

(Lire page 14 l'article de notre envoyé spécial.)

La rencontre

de production du pétrole en mer du Nord a baisse de 20 % en deux ans et les gains vont s'accroître, au grand dam des pays de l'OPEP. Vrai déficit, faux excédents Les Américains imposent aux Japonais et aux Allemands des

surplus commerciaux qui n'exis-teraient pas si le dollar n'était pas la seule monnaie de réserve. Les faiblesses du franc fort Depuis 1983, malgré les psychodrames des réajustements monétaires, le franc est suréva-lus d'environ 7.5 %, au détri-

de l'investissement.

Les épées plus que les épis Les achets d'armes du tiers-monde représentent 35 milliards de dollars, autent que l'aide accordée par l'OCDE. 86 % des ventes militaires de la France sont destinées aux pays en voie de développement.

La chronique de Paul Fabra La benque centrale européenne. Pages 37 à 40



A L'ÉTRANGER: Algéria, 3 DA; Mosse, 4,50 dir.; Tunisle, 800 m.; Alemagne, 2 DM; Autriche, 18 sch.; Beiglique, 30 fr.; Canada, 1,75 S; Côse-d'hoire, 315 F CFA; Danamerk, 10 kr.; Espagne, 155 pes.; G.-B., 80 p.; Grèce, 150 dr.; Migrie, 80 p.; Issie, 1 700 L.; Libya, 0,400 DL; Limenbourg, 30 f.; Nondage, 12 kr.; Paye-Set. 2,35 fl.; Portugal, 130 etc.; Sánágal, 335 F CFA; Subde, 12,50 cl.; Suisse, 1,60 fl.; USA, 1,50 S; USA (West Count), 1,75 S.



Débats

Israël et les territoires occupés

Un peu de modération et de justice...

par THÉO KLEIN (*)

se déroulent, depuis près d'un mois, dans les terri-toires contrôlés par Israël éveille en nous de douloureuses réminiscences. Nous savons bien que l'écho donné par les médias à un événement est esque toujours unilatéral, car c'est l'extraordinaire, seul, qui intéresse. la télévision, négligent trop souvent de remettre les choses en perspective. Mais, lorsqu'un homme politique se mêle d'y ajouter son venin, nous nous sentons en devoir de réa-

M. David Mellor, sortant de son M. David Mellor, sortant de son flegme britannique, aurait dû se rappeler que, si Gaza est une poudrière, c'est que depuis 1948-1949, rien u'a été fait pour régler le problème des camps de réfugiés, y compris par l'Egypte, qui a très durement admitissé la Tanticie de Gazar ingui'en istré le Territoire de Gaza jusqu'en

Bien plus, la communauté internationale, à travers l'UNWRA, finance depuis près de quarante années ces zones intenses de turbulence que constituent, partout où ils existent, les camps de réfugiés. C'est la grande réussite des États arabes que d'avoir créé, au cœur du Moyen-Orient, cet élément de trouble permanent finance par tous nos pays. C'est leur grande reussite d'avoir fait vivre leurs frères dans ces conditions inhumaines, d'avoir fait grandir des générations entières sans avenir et sans espoir.

et maintien de l'ordre

Non seulement dans les territoires contrôlés par Israel, mais au Liban, avec les ellets que l'on sait, en Jor-danie aussi, où ils ont été réduits au silence, un fameux mois de septembre, où nombreux sont les Palestiniens qui, alors, ont cherché refuge auprès des Israéliens. Le tout avec la complicité active et dans le grand silence des puissances, notamment

nous le droit d'ignorer à ce point, les réalités, lorsque nous portons un jugement sur les événements

Il y a eu des morts. Il y a eu trop de morts. Je voudrais que l'on sache que nous en souffrons nous aussi, et peut-être avec plus de sincérité que d'autres qui s'en servent comme d'une arme de propagande. Ces morts sont dus à la totale impréparation des soldats israéliens aux tâches du maintien de l'ordre. Ils n'étaient ni formés, ni équipés, ni organisés, pour répondre à des mouvements aussi violents, avec, de surcroît, le trouble qui résulte de la présence de ces enfants, que les manifestants n'ont pes hésité à pousser au premier rang, inconscients et fanatisés.

Quand on connaît la rigueur des sanctions qui frappent en Israel ceux qui usent de leurs armes sans y être acculés (voir le regrettable incident qui a coûté la vie à une jeune Arabe, près de Jérusalem), il faut admettre que c'est cette impréparation, avec les conséquences qu'elle a eues sur l'appréciation du danger coura, qui ont causé ces morts regrettables.

Bien sûr, un gouvernement est toujours responsable de l'ordre dans les territoires sous son contrôle, et je n'entends pas l'exonérer de cette res-ponsabilité. L'absence de forces du maintien de l'ordre est, en l'occurrence, une faute, mais elle résulte aussi de ce que, dans les territoires, Israël a maintenu les polices locales et n'a pas voulu créer des forces de répression. La démocratie se paye parfois chèrement.

On a critiqué les conditions dans lesquelles étaient jugés les manifestants. Nous sommes, nous aussi, désireux que la justice soit rendue dans les règles. Peut-être y a-t-il eu, au début, quelques incidents. Peutêtre existe-t-il aussi quelques mots d'ordre destinés à perturber le cours normal de la procédure.

Le représentant en France de l'OLP déclarait récemment que les personnes arrêtées, et notamment celles menacées d'expulsion, étaient sans recours et qu'elles seraient chassées dans le Néguev et abandonnées à leur sort.

Je reconnais volontiers que le bouc émissaire est une invention juive, mais seulement sous la forme récile d'un bouc.

Quant aux personnes jugées et celles menacées d'expulsion, elles jouissent de deux recours successifs, dont le plus important est celui auprès de la Cour suprême de Jérusalem, dont, je pense, personne ne peut mettre en doute l'intégrité.

D'ailleurs, il n'existe pas, en Israel, de procedure d'expulsion immédiate et sans recours. Le repré-sentant à Paris de l'OLP a dû confondre.

Que l'on me permette encore deux remarques personnelles.

Je suis frappé par le fait que ces événements aient mis face à face une génération d'Arabes et de juifs qui sont nés après 1967. En vingt ans, rien n'a pu être fait pour offrir à cette génération des perspectives d'un avenir de paix et de cohabitation. Qui est responsable? Nous le sommes tous à des degrés divers, et je n'exonère nullement de cette responsabilité les dirigeants successifs d'Israel, comme ceux de tous les pays arabes limitrophes.

Je n'exonère pas non plus l'OLP, car elle n'a cherché, jusqu'à présent, qu'à introduire des serments de haine dans une région du monde où sont nés, pourtant, les ferments les plus enrichissants de notre civilisa-

Je n'exonère pas non plus ceux qui se taisent face aux enlèvements (style Abou Nidal), aux prises d'otages, à l'assassinat du Liban, aux massacres d'opposants en Syrie, mais qui viennent, pieusement et avec une surprenante bonne formes diverses, tout faux pas israe-

(*) Président du Conseil représenta-tif des institutions juives de France (CRIF).

je le souhaite, prouveront aux diri-geants israéliens que le statu quo ne peut plus être indéfiniment maintenu, et qu'il leur faut, aujourd'hui, avoir le courage de faire des choix politiques réalistes, au risque, sinon, de les voir imposés par les évêne-ments ou par les grandes puissances.

Je souhaite ardemment que l'exemple de la paix avec l'Egypte prouve aux Israéliens que l'entente est possible, même si elle connaît de nombreuses vicissitudes. Les positions de Shimon Pérès sont connues Celles d'Itzhak Shamir aussi. Mais il convient, sans doute, d'attacher quelque intérêt à l'initiative récente de Moshé Amiray, Celui-ci, membro du Hérout, a proposé un plan, étudié avec des Palestiniens des territoires proches de l'OLP. Ainsi, au sein de la droite israélienne, certains jugent indispensable et argent de sortir d'une situation sans perspective.

Scule une solution politique per mettra d'avancer dans la voie d'un règlement. La démocratie israélienne doit faire preuve, aujourd'hui, de l'imagination, du courage et de la générosité des pionniers qui out reconstruit ce pays.

En ce qui nous concerne, nous devons multiplier les initiatives, à notre niveau, pour rappeler aux Arabes que la cohabitation a été possible et qu'elle a connu un âge

Enfin, nous devons demander aux gouvernements européens d'avoir le courage d'abandonner la langue de bois, s'agissant des pays arabes, et de leur tenir un langage aussi clair que celui qu'ils tiennent, parfois avec raison, mais trop souvent à tort,

Une nouvelle scène politique

Les élus socialistes de Champagne rappellent opportunément que la démocratie est l'ouverture contre l'exclusion

par ALAIN TOURAINE

A décision des élus socialistes dans l'affaire du vote du budget de la région Champagne-Ardenne est assurément importante, et Jean Poperan ne s'v est pas trompé, hi dont la pensée et l'action sont dirigées depuis longtemps dans sens opposé. Importante d'abord car elle reconnaît qu'il y a plus de distance entre Stasi et Le Pan qu'antre la premier et Jospin : les débats à l'intérieur de l'espace démocratique sont moins fondamentaux que le combat entre la démocratie et ses adversaires. Importante aurtout parce qu'elle révèle que le temps est fini de la politique de classe. de la correspondance entre demandes sociales et action politique. Ce qui na veut pes dire que l'opposition entre la droite et la gauche n'a plus de sans ou que le vote des différentes catégories socieles se répertisse aléatoirement entre les partis politiques, mais ce qui signifia que la vie et les luttes politiques ont aujourd'hui un objet spécifique, d'une autre nature que les luttes

مكذا من الاحل

Cet obiet est de savoir si une société en difficulté, en crise, doit lâcher du lest pour se dresser, donc secrifier les plus faibles et accepter una société à deux vitesses ou si, au contraire. elle doit serrer les rangs, diminuer les inégalités, combattre les privilèges, refuser les exclusions et rechercher l'ouverture et le dynamisme au lieu de sa protéger, de se calfautrer, ce cui serait la meilleure manière de ne pas s'adapter à un monde en changement. Ma présentation de l'objet du débat politique n'est elle ? Etre démocrate autourd'hui, c'aut choisir l'auvatture contre l'exclusion, l'intégration coptre la marginalité.

Choix à l'américaine

Il est grand temps de nous rendre compte qu'en queiques années nous avons changé de conception de la politique. Nous étions habitués à la concevoir comme l'expression d'un conflit social, et d'est bien ainsi que veulent encore la concevoir Jean Poperen et, peut-être, Pierra Mauroy; voici que tout d'un coup nous nous trouvons dans une politique à l'américaine, dont le principe n'est plus le conflit social mais le choox entre l'inté-gration et l'exclusion. Et ce n'est pas un hasard ei la situation des immigrés et celle de toutes les minorités ont pris une telle importance. Jean-Marie La Pen na s'y est pas trompé ; sa lutte contre les immigrés et aussi contre les malades du SIDA de même que son entisémitisme attaquent en effet la démocratie au cœur, puisqu'ils tendent à créer une société fermée, repliée sur une identité et des traditions que nut d'ailleurs ne peut définir tant elles sont diverses et chan-

Ce changement de sens de la politique éclaire le sens profond des débats sur la cohabitation. Le système américain, dont nous nous rapprochons, ne fonctionne

blêmes une partie des congressistes votem avec un président qui appartient à l'autre parti. Les Français, quant à eux, ont manifesté leur rejet de la politique de extérieures, économiques, techniques at militaires ont. autourd'hui, une force si grande que les divers partis sont obligés ment analogues dans un certain nombre de domaines. Ils disent done aux hommes politiques : sachez limiter vos conflits en tenant compte à la fois des exinationale et de la nécessité de défendre la démocratie contre les recistes et contre tous ceux du s'accommodent de l'exclusion de catégories de plus en plus nom-Cette transformation si rapide

et si profonde de la vie pointique divise la gauche comme la droite, et il serait aussi excessif de dire que la droite et la gauche vom éciater que de croire qu'elles vont retrouver leur équilibre ancien après quelques turbulances. Les olus grands hommes politiques se sont déjà adaptés à terrand consiste per-dessus tout. à être à la fois fidèle à la gauche et attentif à toutes les formes de défensa de la démocratio,

A droite, Jacques Chirac a

longtemos hésité entre une politique de centre droit et la chasse aux votes lepénistes que lui sugcette deuxième stratégie s'est révélée désastreuse et a créé de profondes fissures dans la RPR. Jacques Chirac, cádant à son tempérament a finalement choisi une position avant tout democratique, et son image s'est aussitôt améliorse. L'évolution de la politique va trop clairement dans le sens indiqué depuis longtemps per Michel Rocard pour que celui-ci ne s'y sente pas à l'aise. et Raymond Barre est lui sussi solidement ancré au centre. D'où le fait apparemment surprenant que tous les candidats gagnent en popularité, fait qui manifeste surtout la force avec laquelle les Français refusent les vieux discours que répètent encore quelques caciques à gauche comme à ciroite et exigent de leurs élus qu'ils se battent pour les vraies causes, c'est-à-dire pour une société ouverte, tolérante et solidaire, en même temps que pour un effort lucide de redressement : économique.

La choix renouvelé des élus socialistes de Champagne va bien au-delà d'un geste lucide de soutien à Bernard Stasi, menacé par le Front national, qu'il a combattu avec une vigueur exemplaire; il est un signe de plus, mais un des plus clairs, de la transformation fondamentale de la vie politique que nous vivons depuis le gouvernement Febius et depuis 1986 et dont les hommes politiques doivent être tout à fait conscients s'ils veulent jouer demain encore un rôle dans la conduite des affaires du

Au courrier du Monde

CASSURE

L'expression des Palestiniens

Les violences récentes, à l'origine purement spontanees, ont traduit chez les Palestiniens un « ras-le-bol » consécutif à vingt années d'occupation. Certes, ces manifestations son habilement récupérées par l'OLP et les mouvements islamiques, mais elles n'en démontrent pas moins une volonté d'auto-expression des Palestiniens de Cisjordanie et de Gaza. C'est à cette volonté qu'il faut donner la possibilité de se manifester libre-

Le moment est peut-être venu d'organiser, sous contrôle internatio-nal, dans les territoires occupés, une consultation populaire tendant à l'élection de représentants ayant expressément pour mission de négocier avec Israel de l'avenir des territoires. Le principe même de ces élec-tions signifierait la reconnaissance de

l'existence et de la légitimité de l'Etat palestiniens désarmés se font massad'Israël par les Palestiniens de l'intérieur et permettrait (on peut l'espérer) de dégager les moyens de mettre fin à l'occupation tout en préservant la sécurité d'Israël.

li reste que, naturellement, nombre d'élus pourraient avoir l'étiquette OLP ou même celle des mouve intégristes. Mais il est à prévoir qu'une cassure s'opérerait progressivement entre les intérêts des Palestiniens de Cisjordanie et de Gaza et la politique de ceux qui, de l'extérieur, manifestent intransigeance et refus, tout en favorisant le terrorisme. Cette procedure pourrait aboutir à une solution certes partielle de la question palestinienne mais préférable à GÉRARDISRAEL,

CITATION

Réponse au grand rabbin

 Le juif a un tel amour de la vie, un respect si grand de l'existence des autres, que le fait de tirer dans une foule, qui heurte profondément notre sensibilité, ne peut être considéré que comme un acte de légitime défense. -

Cette petite phrase monstrueuse est extraîte de l'interview accordée par le grand rabbin de France Joseph Sitruk à votre collaborateur Henri Tincq et publiée dans le Monde du 29 décembre 1987. Remplacez seule-ment « le juif » par « l'allemand ». Cette même phrase n'aurait-elle pas pu servir à un dignitaire hitlérien pour justifier tous les massacres commis par les nazis pendant la seconde guerre mondiale ? Postulat : « le juif » est naturellement bon, il aime la vie et respecte l'existence des autres, c'est un être ultrasensible. En onséquence de quoi, si les enfants

Le Monde

7. RUE DES ITALIENS, 76427 PARIS CEDEX 09

Tél.: (1) 42-47-97-27

Télex MONDPAR 650 572 F

élécopieur : (1) 45-23-06-81

absous, voire glorifiés, à partir du moment où leurs auteurs revendi quent l'appartenance à une prétén due - communauté » juive (religicuse? nationale? ethnique?), érigée en race d'essence supérieure. N'y a-t-il pas là une parfaite définition du racisme?

crer per des juifs, c'est qu'ils l'ont

bien cherché; donc, finnlement, c'est

bien fait pour eux. Si l'on comprend

bien le grand rabbin Sitruk, les

crimes les plus odieux doivent être

GÉRARD SPITZER,

Les juils et l'élection

NORMAL

Ce lecteur dont vous publiez la correspondance dans votre numéro du 7 janvier a raison de demander s'il est en - normal - que le grand rabbin de France se montre attentif à la posi-tion du candidat présidentiel à l'égard d'Israël. Il est d'ailleurs tout aussi anormal que Jean-Paul II
témoigne d'une attention particulière
à la Pologne (son Eglise n'est-elle pas
universelle?), que la France se souvienne de ceux du Québec (ils sont Canadiens), que la RFA s'inquieto de ses minorités retenues en URSS (ils ont la nationalité soviétique), etc. Quoi qu'il en soit, il est averé que, à propos des juifs, leur solidarité est anormalement normale ou normale ment anormale, comme on voudra. Comment ne retiennent-ils pas de l'histoire que la solidarité, pour eux, doit impérativement avoir comme limite normale celle de la citoyenneté, celle-ci par ailleurs ne leur ayant au grand jamais, et très normalement comme on sait, fait défaut ?

CHARLES MELMAN, (Paris).

Edité par la SARL le Monde Gérant : André Fontaine, cteur de la publication Anciens directeurs :

> Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944, Capital social : 620.000 F

Principaux associés de la société Société civile • Les rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde,

ABONNEMENTS BP 507 09 **75442 PARIS CEDEX 09** Tel.: (1) 42-47-98-72

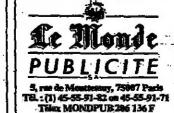
6 garais 9 garais 12 garais

FRANCE 354 F 672 F 954 F 1 200 F TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F ÉTRANGER (par messaguries)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 399 F 762 F 1 089 F 1 380 F IL - SUISSE, TUNISIE 584 F 972 F 1 494 F 1 898 F Par voie aérieune : tarif sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou pro-visoires : nos abounés sont invités à forma-les leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à tonte correspondance. Venitiez avoir l'oblig

Le Monde TÉLÉMATIQUE Composez 36-15 - Tapez LEMONDE



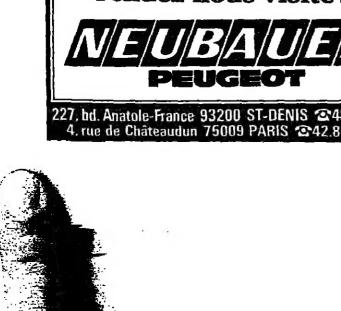
ABONNEMENTS PAR MINITEL 36-15 - Tapez LEMONDE code d'accès ABO

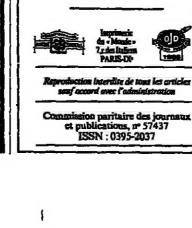
THE REAL PROPERTY.

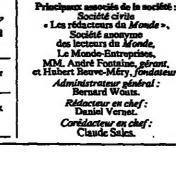
-

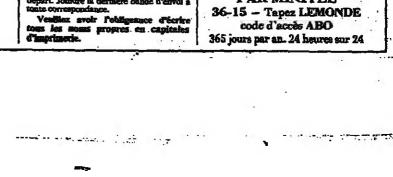
ALE THE











Etranger

Une nouvelle scène politique

of the water the said

of the organization

and the same of the same

* Maria

WE IS A STORY

 $||A-a_{2k}||=|||A-a_{2k}||_{\frac{1}{2}+\frac{1}{2}+\frac{1}{2}\frac{1}{2}}$

A T R TWEET

The Transfer Lighting

Service Commission

the second of the legislation

The Control of the Co

100000

in a section

1 100 50

le constinues de Chemistre de C Comme Comme Comme

PEALANT TOURAGE A service de la company

The state of the s ---THE PERSON NAMED IN

Marie Marie 1 A STATE OF THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY -And the to be and **編 智 18**85 255

-Maria Maria **能 定性**, 2900, 410 -

avec les réfugiés iraniens expulsés Neuf grévistes de la faim

ont été hospitalisés

Le mouvement de solidarité

Nenf parents de réfugiés politi-ques iraniens expulsés le mois der-nier vers le Gabon, qui observent une grève de la faim depuis treuto-quatre jours, ont été hospitalisés direments le inquier despitalisés dimanche 10 janvier, a-t-on appris auprès de l'Assistance publique. La détérioration de leur état de santé a atteint un seuil critique pouvant, selon des médecins, entraîner des accidents irréversibles, affirme, pour sa part, le bureau de presse des Mondjahidines du peuple d'Iran dans un communiqué. Ces neuf personnes, six hommes

et trois femmes, ont d'abord été exa-minées à l'hôpital Ambroise-Paré, à Boulogne-Billancourt, puis dirigées vers d'autres hôpitaux de la région parisienne, a indiqué un porte-parole de l'Assistance amblione. parisienne, a indiqué un porte-parole de l'Assistance publique, sans pou-voir fournir de plus amples préci-sions sur leur état de santé.

Les grévistes de la faim avaient reçu la semaine dernière la visite et le soutien moral de l'éponse du chef de l'Etat, tandis que celui-ci indi-quait qu'il suivait avec la plus grande attention le dossier des expulsions, sur lequel il apparaît en

M. Jacques Chirac.
M. Jacques Chirac & déclaré lundi 11 janvier à RMC : « Je n'ai aucun commentaire à faire sur la visite de Mª Mitterrand (aux grévistes de la faim iraniens). Les droits de l'homme ne sont pas en cause dans cente affaire. La discretion à lamelle defeats se autocomment. tion à laquelle dotvent se conformer les réfugiés politiques n'ayant pas été respectée, des raisons d'intérêt général, touchant à la sécurité de nos concitoyens, ont conduit le ministre de l'intérieur à prendre les décisions qui ont été prises. »

M. Charles Pasqua, ministre de l'intérieur, avait déclaré, le diman-che, devant les délégués cantonaux du RPR des Hauts-de-Seine : « Nous sommes une société de liberté. Des gens décident de protester, eh bien, ils protestent. On n'y peut rien. » « S'il s'agit, au travers de la grève de la faim, d'une tentative de pression sur le gouvernement français, celui-ci ne cèdera pas à cette pression, et ceux qui dirigent ce mouvement prennent une très grave responsabilité. »

Un témoignage sur l'une des jeunes Iraniennes expulsées

Anahita

Les anciennes camerades de classe de l'une des deux jeunes filles iraniennes expulsées en décembre vers le Gabon avec le groupe de réfugiés politiques membres des Moudjahidina du peuple nous adressent le texte suivant accompagné de quatravingt-cinq signatures d'élèves et de professeurs du cée N.-D. de Bury, à Andilly (Val-d'Oise).

Anahita Ariya Far est arrivée dans notre école à Pâques 1985. Nous avons alors appris qu'elle et se famille, venant d'iran, avaient choisi la France comme terre d'asile: En dépit de ses maniement de la langue fran-çaise, elle a fait preuve de détermination pour s'intégrer. Sa discrétion et son ouverture d'asprit lui firent gagner repidament la sympethie de ses camarades et de ses professeurs. Anahita faiseit preuve d'opiniêtreté dens son traveil. L'an passé, en termi-

grève de la presse d'opposition. ~ • EGYPTE : annulation de la La presse égyptienne d'opposition est revenue sur se décision de ne pes paraître cetta semaine lie Monde du 9 janvier). Elle entendait protester contre la mesure adoptée per la presse officieuse interdisant à ses ournalistes d'écrire dans les journaux d'apposition. La direction des grands quotidiens étatiques a en effet accepté de reporter l'application de

nale D, elle fit, lors d'un cours d'histoire, un exposé sur son pays. Les élèves ont alors apprécié sa mesure et sa modération. Elle a obtenu le bac en juin 1987 et commencé à la rentrée des études de médecine, objectif qu'elle s'était assigné depuis C'est avec stupeur que, au

retour des vacances de Noël, nous avons appris qu'Anahita politiques traniens expulsés le 8 décembre 1987 vers le Gabon. Il perait oue son expulsion est conforme à la procédure Genève I... En quoi Anabita, en poursuivant ses études de médecine, pouvait-alle faire courir un danger grave à notre pays, justiqu'elle a été emmenée avec sa eceur à la piace de leur père absent : si cela est exact, « où est la France des droits de Thomme? >

• JORDANIE : Remanie ministériel. - Le premier ministre iordanien, M. Zeid Rifaï, a procédé, samedi 9 janvier, à un remaniement technique de son gouvernee politiques a conservent leur titulaire, comme ceux des affaires étrangères, de l'intérieur et des territoires occupés. On estime, à d'Amman, que ce remaniement donne au cebinet de M. Rifaï « une nouvelle impulsion a. - (AFP.)

La persistance des troubles dans les territoires occupés

A Gaza, un lent pourrissement...

GAZA

de notre envoyé spécial

Sous le panneau - Welcome to Gaza », à l'entrée du territoire, brûlent quelques pneus; un peu plus loin, une barricade de fortune obstrue la route jonchée de débris calcinés; un portrait de Yasser Arafat orne une ligne à haute tension ; des bérets verts de la garde-frontière, l'air las et fatigué prennent une ruelle en culilade, le long d'un entre-pot désaffecté, « Seven Up Palestine Fabric = ; quelques Pengeot 404 - véhicule fétiche à Gaza - se

fraient un chemin à travers des tas d'ordures en l'en et des gamins continuent à pratiquer le jet de pierres sous le regard amusé de quelques « vieux turbans ». Ce speciacle de désolation, on le retrouvait dimanche 10 janvier un peu partout dans la ville de Gaza, où, d'une ruelle à l'antre, s'échappaient des volutes de finnée noire.

A vrai dire, le tableau n'est pas nouveau. Ce qui étonne, c'est la répétition jour après jour de ces scènes d'agitation et de trouble de grande ampleur un mois après le début de la tourmente dans les territoires occupés. Ce qui étonne, c'est la durée d'un mouvement qui paraît retrouver comme un nouveau souffle, en dépit du spectaculaire déploiement de l'armée. Ni les mesures de répression ni les dissicultés économiques suscitées par des semaines de grève n'ont entamé la détermination des manifestants. L'impression est celle d'une situation de tension et de heurts qui s'installe et ne devrait pas se dissiper aisément. Elle est celle d'un lent pourrissement qui devrait disparaî-tre d'autant plus difficilement que Gaza vit dans un climat de rumeurs alarmistes de nature à exacerber l'antagonisme entre ses habitants et les forces de sécurité.

Le ministre de la défense n'a pas dit autre chose lors de la réunion hebdomadaire du gouvernement : « La situation est plus complexe qu'on ne le croyait au début, et le retour au calme prendra du temps », a candidement observé
M. Rabin, avant de se rendre sur
place en hélicoptère. Accompagné
du chef d'état-major, le général Dan
Shomron, et du général Mordechai,
responsable du secteur de Gaza, le ministre s'est posé dans un champ non loin des trois camps de régugiér cernés par l'armée, ceux de Nussei-rat, Pourij et Muazi, là où se

Cette visite a en lieu au lende main de deux journées qui se sont à nonveau soldées par des morts : un Palestinien tué par balles vendredi, un autre samedi ; dimanche, les autorités annonçaient deux morts, et l'UNRWA indiquait qu'il y avait eu an moins une quarantaine de blessés - nombre rarement égalé en une lienne, les journées de samedi et de dimanche ont rivalisé en intensité avec celles que connurent les pre-mières semaines de la vague d'agita-

Et l'armée est retournée en force à Gaza. En face des camps de Pourij et Nusseirat, dont l'entrée, comme celle d'autres points chauds, était strictement interdite à la presse, étaient stationnés une dizaine d'engins blindés - des véhicules de transport de troupes - équipés de mitrailleuses légères. Ce ne sont pas des chars - comme l'a annoncé l'OLP à Bagdad, - mais c'est un pas supplémentaire franchi dans le déploiement d'un dispositif de plus en plus lourd.

Il y avait des troupes de toutes les unités un peu partout dans la ville de Gaza. Le territoire était en permanence survolé par des hélicoptères et per deux avions d'observation. Des bus amenaient des renforts de soldats. « L'armée utilisera tous les moyens à sa disposition dans le cadre de la loi », a dit M. Rabin, ajoutant encore: - Plus longtemps se poursuivra l'agitation et plus seront grandes les souffrances des habitants.

Le règne de la rumeur

Les habitants n'en ont pas moins continué à manifester, et, pour autant qu'on puisse en juger, ce fut à l'imitative du Djihad islamique, ce groupe clandestin d'intégristes musulmans sunnites très actifs à Gaza. Ils avaient appelé, samedi, une grève totale, menaçant tous les véhicules qui circuleraient et notamment ceux des travailleurs gazans se rendan chaque jour en Israël. Le mot d'ordre, de l'avis de tous les observateurs, a été intégralement suivi. Rues désertes, commerces formés, et, çà et là, des groupes de jeunes attaquaient les patrouilles de l'armée à coups de pierres, de cocktails Molotov et d'autres projectiles propulsés par des catapultes. Le test est significatif du point de vue de l'impact des mots d'ordre islamistes à Gaza, particulièrement si l'on compare cette journée avec celle du 1er janvier, dite . Journée du Fatah : ; elle aurait dû marquer un point d'orgue des manifestations à l'appel du mouvement nationaliste Fatah: elle fut, à Gaza au moins, une des journées les plus calmes de ces dernières semaines.

Une dizaine d'adolescents du vil-

lage de Bani-Suhela le dit sans ambages : • Oui, c'est à l'appel du Djihad que nous avons manifesté samedi, après que des tracts eurent été distribués, et aucun homme du village n'est allé travailler. "C'est là des co village où il re s'était là, dans ce village, où il ne s'était jusqu'alors jamais rien produit, qu'un manifestant a été tué. Dimanche, la colère restait vive. A l'entrée de la localité, des jeunes gens arro-sent de pierres une vingtaine de soldats qui restent impassibles, se contentant d'empêcher les manifes-tants de sortir de la localité. On accuse l'armée de s'être livrée à des actes de vandalisme dans la puit de samedi à dimanche. Vrai? Faux? Peu importe, tout est révélateur d'un climat. On montre les carreaux cassés des habitations et quelques pare-brise éclatés de certaines voitures. On emmène les journalistes voir un homme du village dont on dit qu'il a été frappé par des soldats venus l'interroger en pleine nuit : dans sa chambre à coucher, entouré d'une trentaine de parents et amis, chand de légumes, exhibe un dos et des épaules contusionnés.

Rumeurs encore, mais cette fois étayées par plusieurs témoignages, y compris de responsables d'organisa-tions humanitaires ; ces derniers jours, l'armée aurait mené, le soir, plusieurs raids dans les camps, rassemblé une dizaine d'hommes, et les aurait obligés à passer la nuit accroupis dehors.

A Gaza, ces rumeurs, et d'autres qui font état de brutalités, se propa-gent d'un camp à l'autre. Elles entretiennent une mobilisation permanente. Elles nourrissent unc manière de psychose collective. Et personne n'oublie que cette vague d'agitation dans les territoires a été amorcée il y a un mois par une de ces rumeurs de Gaza. Elles avaient imputé un accident de la route au cours duonel quatre Palestiniens ont été tués à un geste d'agression volontaire de la part d'un chausseur de poids lourd israélien. Elles résumaient parfaitement ce climat de colère, de tension accumulée et comme le dit le docteur Haydan Abdelchasi, président du Croissant Rouge de Gaza, « ce point de frustration - atteint par les habitants du

En fin d'après-midi dimanche, à la sortie nord de Gaza, deux camions acheminaient de nouveaux véhicules de transport de troupes blindés. A Jérusalem, cependant, le gouvernement restait empêtré dans ses querelles internes au moment où. Post, - le champ de bataille (dans les territoires) requiert des solutions politiques, non militaires ».

ALAIN FRACHON.

Le conflit du Golfe

Mohammed Aya, trente ans, mar-

Chassé-croisé diplomatique

Chassé-croisé dans le Golfe, où le président Hospi Moubarak est arrivé prestoent ricon violatate est anti-samedi 9 janvier, et a pu rencontrer brièvement le secrétaire américain à la défense, M. Frank Carlucci, qui terminait, lui, une tournée de près d'une semaine dans la région.

Dimanche, an lendemain de son arrivée à Ryad et avant qu'il ne poursuive son voyage dans les cinq autres pays membres du Conseil de coopération du Golfe (CCG), M. Monbarak a appelé l'Iran à répondre favorablement aux offres répondre favorablement aux offres de paix, avertissant Téhéran que, au de paix, avertissant l'éhéran que, au cas où il s'obstinerait à poursuivre la guerre contre l'Irak, « l'Egypte ne pourra en aucune façon lâcher ses frères arabes». Il s'est toutefois refusé à préciser quelle forme pourrait prendre la « coordination » entre son pays et les États arabes du Golfe face à l'Iran.

M. Moubarak, dont c'est la première tournée dans le Golfe depuis la reprise des relations diplomatiques entre Le Caire et plusieurs pays arabes - consécutive au sommet d'Ammam, début novembre, a reçu un acqueil particulièrement chaleureux en Arabie saoudite, où il enanciate de Arabie section et el se le rei Fahd. Il s'est ensuite rendu aux Emirats arabes unis, d'où il devait gagner le Kowelt, Bahrein, Qatar et le sultanat d'Oman. M. Carlucci a, de son côté, quitté le Golfe dimanche pour les Etats-Unis via Paris après des entretiens avec les dirigeants de la région à l'heure où les États-Unis procèdent à un réexamen du degré de leur engagement aux côtés de leurs alliés arabes menacés par les risques d'extension de la guerre iranoirakienne. Des informations contradictoires ont circulé à ce propos. Des déclarations de responsables améri-cains à Washington out fait état d'un projet de réduction de la flotte américaine dans le Golfe, tandis que que le président Reagan a démenti le prochain retrait de navires et que Carlucci se montrait d'une extrême prudence, soulignant qu'aucune décision n'avait encore

Rassurer les États de la région

été prise à ce sujet.

Le ministre français des affaires mond a copendant déclaré dimenche, à l'issue d'un entretien avec M. Carlucci, que la France et les Etats-Unis n'envisageaient pas de réduire, pour le moment, leur présence navale dans le Golfe. « La situation étant ce qu'elle est, il n'y a pas de réduction prévisible ni de la présence américaine ni de la pré-sence française », a indiqué M. Rai-

De sources occidentales dans le Golfe, on estime que le but de la mission de M. Carlucci était de ras-surer les Etats de la région quant au soutien des Etats-Unis, tout en recherchant les moyens de réduire le coût de l'engagement naval améri-

L'activité diplomatique dont le conflit du Golfe est l'objet s'est également manifestée par la visite, dimanche à Téhéran, d'un émissaire des Emirats arabes unis qui s'est entretenu avec le chef de la diplo-matie iranienne, M. Vacayati. Dans le même temps, le ministre ayrien des affaires étrangères, M. Farouk El Charah, a effectué une brève visite à Amman au cours de laquelle il a informé le roi Hussein de Jordanie des résultats de sa récente tournée dans le Golfe,

Parallèlement, les opérations militaires se sont poursuivies de part et d'autres du front irano-irakien. L'Iran a de nouveau bombardé le port irakien de Bassorah tandis que Bagdad menaçait de reprendre la guerre des villes ». Les Irakiens ont en outre aunoncé avoir attaqué, dans la nuit de dimanche à lundi,

A TRAVERS LE MONDE

Birmanie

cette mesure. -- (Corresp.).

Attentat à bord d'un train :

huits morts

Un attentat à la bombe perpétré, dimanche 10 janvier, à bord du train de nuit Mandalay-Rangoon a fait huit morts et trente-huit blessés, a indiqué la radio birmane. La bombe a sans doute été placée sous un des sièges par l'Union nationale karen (UNK), I'un des mouvements en lutte contre le pouvoir.

L'explosion a tué cinq hommes, deux femmes et un jeune garçon, alors que le train était sur le point d'entrer dans la gare centrale de la capitale. Les autorités ferroviaires ont indiqué qu'aucun étranger n'était au nombre des victimes.

L'armée birmane est actuellement engagée dans une offensive contre l'UNK non loin de la trontière thailandaise. En novembre demier, les autorités birmanes avaient affirmé que le mouvement rebelle serait écrasé dans un délai de deux ans...

En 1985, le train Rangoon-Mandalay avait sauté sur une mine près de la gare de Penwegone, à 180 kilomètres de Rangoon. L'attentat, attribué au Parti communiste insurgé, avait fait soixante morts. Le 28 octobre 1987, une bombe à retardement de faible puissance avait éclaté à l'hôtel Thamada, dans le centre de Rangoon. L'attentat n'avait cause que des dégâts mineurs. - (Reuter.)

Liban

M. Joumblatt veut désamorcer

la crise avec l'armée

Le chef druze du Parti socialiste progressiste (PSP), M. Walid Journ-blatt, a annoncé dimanche 10 janvier qu'il allait remettre à la 11º brigade (druza) de l'armée libanaise l'hélicoptère militaire détourné le 30 décembre vers son fief du Chouf.

Moukhtara, dans le Chouf (au-sudest de Beyrouth), en l'honneur du lieutenant druze Majed Karameh qui pilotait l'appareil, le chef du PSP a déclaré « qu'il faisait cadeau » de la Gazelle détournée à cette brigade e pour en finir avec cette histoire ». La 11º brigade est stationnée dans la caseme de Hammana (33 km à l'est de Beyrouth), dans une région à majorité druze mais sous contrôle de 'armée syrienne depuis 1976. e Nous espérons ainsi diminuer la tension et éviter de nouvelles violences inutiles », a ajouté M. Journblatt. Depuis le détoumement de l'hélicoptère, l'armée exige sa restitution et a décidé le blocus des deux

ports du Chouf. M. Joumblett avait été reçu, la veille, par le président syrien, M. Hafez El Assad, lors de sa deuxième visite à Damas en une semaine. - (AFP.)

Ouganda

Un diplomate français blessé dans un attentat qui a fait trois morts

L'attaché culturel de l'ambassade de France à Kampala, M. Jean-Daniel Neveu, a été blessé, lundi matin 11 janvier, lors d'un attentat à la granade dans le hall de l'immeuble «Embassy House, bêtiment qui abrite les mis-sions de France, de Libye, du Soudan et d'Allemagne fédérale. Selon l'ambas-sadeur de France, M. Pierre Cornée, l'attentat a fait au moins trois morts. Les jours de M. Neveu, qui a été hospitalisé, ne sont pas en danger. L'ambessadeur de France a égalemen Au cours d'une cérémonie à indiqué que parmi les trois victimes de l'attentat, figurait un employé libyen du bureau populaire (ambassade) de Libye.

Au moins deux ressortissants ougandais ont également été tués. Une vague d'attentats à la grenade dont les auteurs n'ont pas été ic a été commise en septembre demier dans la capitale ougandaise. De source policière, on attribuait certains d'entre eux à des mouvements rebelles tentant

d'infittrer la capitale. A l'époque, le président Yoweri Museveni avait déclaré que la rébellion voulait perturber la réunion, en décembre, des chefs d'Etat de la zone de commerce préférentielle (PTA), qui regroupe des pays de l'Est et du Sud de

Le dernier attentat commis dans la capitale ougandaise a été perpétré début janvier lorsqu'une granade a sonnes ont été tuées depuis le début blessé plusieurs personnes dans un ber de la campagne électorale le de l'est de Kampala. - (AFP, Rauter.)

Philippines

Des affrontements avec les communistes ont fait 28 morts

Vingt-huit personnes ont été tuess et neuf autres blessées aux Philippines au cours d'une attaque lancée le 8 janvier par quelque 300 guérilleros communistes contre un détachement de l'armée Balbagan, dans la province septentrionale de Kelinga-Apayao, a annoncé, dimanche 10 janvier, l'agence de presse philippine PNA.

Au cours des affrontements, vingt-cinq membres de la Nouvelle armée du peuple (NAP, branche armée du Parti communiste philippin interdit) et trois soldats ont trouvé la mort, a précisé PNA, citant un rapport de l'armée sur place. Neuf soi-

dats ont également été blessés. D'autre part, toujours selon PNA, des rebelles communistes ont libéré dimanche deux candidats aux élections locales, enlevés dans la province de Quezon (à l'est de Manille). ardo Rodriguez et Robert Racelis ont été relâchés à l'aube dans un village situé près de Mauban, dans la zone où ils avaient été kidnagoés

vendredi demier. Au moins huit autres candidats aux élections locales du 18 ianvier sont toujours aux mains des communistes. Au total, cinquante-six per-1ª décembre. - (AFP.)





Amériques

NICARAGUA

Importante manifestation de l'opposition dans la capitale

Managua. - Quelque dix mille personnes ont participé, dimanche 10 janvier, à la plus importante organisée au Nicaragua. Lancée à l'appel des quatre partis d'opposition, et autorisée par les autorités, cette journée de protestation marquait le dixième anniversaire de l'assassinat du dirigeant politique et rédacteur en chef de la Prensa. Pedro Joaquin Chamorro, qui s'était opposé à l'ancien dictateur Anastasio Somoza. Des groupes de jeunes gens, le visage dissimulé par des mouchoirs, ont inscrit des slogans antigouvernementaux sur les murs. pendant que les manifestants traversaient la capitale en scandant des slogants hostiles aux sandinistes. Aucun incident n'a troublé cette

M. Violetta Barrios, qui se trouve aujourd'hui à la tête du quotidien d'opposition la Prensa, avait exhorté les Nicaraguayens à s'unir pour obtenir du gouvernement qu'il applique les accords de paix signés en août dernier à Guatemala par les cinq chefs d'Etat des pays d'Amérique centrale.

La Commission internationale de vérification et de suivi du plan devait, pour sa part, tenir une réu-nion à Panama le 12 janvier après la tournée qu'elle vient d'effectuer dans la région pour évaluer les efforts de paix réalisés. Les presidents centraméricains se retrouveront, eux, pour faire le point, au cours d'un sommet qui se tiendra les 15 et 16 janvier à San-José-de-Costa-Rica. - (AFP, Reuser.)

PANAMA

L'escapade du général Noriega

dans l'après-midi, des centaines d'opposants panaméens descendent dans les rues pour manifester leur joie. Selon une rumeur persistante, le général Manuel Antonio Noriega, chef des forces armées et «homme fort» du pays, a quitté Panama pour la République dominicaine, à bord d'un avion militaire et en compagnie de sa famille. Malgré les démentis de responsables de l'armée, beaucoup de Panaméens pensent que le général a renoncé au pouvoir à la suite des pressions exercées tant par l'opposition que par les Etats-Unis. M. Richard Armitage, secrétaire d'Etat adjoint pour les affaires de défense et de sécurité internationale, avait effectué à ce semaine demière.

Dans la soirée de dimanche pourtant, le général Noriega quittait Saint-Domingue pour rentrer au Panama, après un séjour dans la République caraïbe de moins de 24 heures, mettant ainsi fin aux spéculations. Le général confirmait qu'il restait à son poste et qu'il était allé dans l'île simplement pour rendre visite à l'une de ses filles manée à un général dominicain. «Je ne suis pas un peon (un homme de peine) des Etats-Unis, et ce donneur d'ordre ne compromettre jamais la souveraineté nationales, avait déclaré le général. peu avant son départ. La profonde crise politique qui secoue le Panama depuis six mois et dont le général est le protagoterminée... - (AFP, Reuter.)

HAITI: à quelques jours du scrutin

Le conseil électoral écarte huit candidats duvaliéristes

Port-au-Prince. - L'armée hattienne a pris des mesures de sécurité exceptionnelles après l'annonce, samedi 9 janvier, par le conseil élec-toral provisoire, de l'éviction de huit candidats à la présidence, rayés des listes en raison de leurs liens avec le régime duvaliériste. Cette mise à l'écart surprise - les candidats visés ayant été acceptés dans un premier temps. - intervient quelques jours avant les élections générales qui doivent avoir lieu le 17 janvier pro-

MM. Clovis Desinor, Claude Raymond, Hervé Boyer, Edouard



Francisque, Jean Julme, Clément Joseph Charles, Alphonse Lahens et Lesage Chery avaient déjà été écartés, pour les mêmes motifs, par l'ancien conseil électoral provisoire. Leur éviction avait été suivie d'une vague de violence qui avait empêché la tenue des élections générales le 29 novembre dernier.

La nouvelle loi électorale hattienne prévoit cependant un recours possible devant la Cour de cassation. Les quatre principaux candidats, MM. Marc Bazin, Sylvio Claude, Louis Déjoie et Gérard Gourgue refusent toujours pour leur part de participer aux élections générales. Une position partagée par Mar Willy Romelus, évêque de Jéré-mie (au sud-ouest d'Haîti), considéré comme la personnalité la plus engagée de la conférence épiscopale. Interviewé par la station catholique Radio soleil, l'évêque a estimé - tout à fait normal . que le peuple haîtien refuse de participer au prochain scrutin. « Ce qui est en train de se faire ne cadre pas avec la Constitution du pays ., a souligné Mgr Romelus en accusant - le CNG, le secteur macoute de l'armée et quelques autres duvaliéristes » d'être responsables des événements du 29 novembre et de rechercher avant tout des « emplois et de l'argent » en organisant ces élec-tions. — (AFP, Reuter.)

FORUM INTERNATIONAL DE POLITIQUE — GRAND DÉBAT PUBLIC autour de l'ouvrage de Michel TATU: « GORBATCHEV. I'URSS va-t-elle changer ? » (Ed. Centurion/Le Monde), entre l'auteur et Jean ELLEINSTEIN - IEUDI 14 IANVIER à 18 h Salle de l'Espace (latineable du CRES), 2, place Maurice-Quentin, 75001 Parts ; n° 5 de Cosmopolitiques est sorti (71, bd R.-Lenoir, 75011 Parts, 43-38-24-87).

L'APRÈS KHOMEINY

Quelles destinées — politiques, économiques — pour la République islamique iranienne, en cas de disparition de l'imam Khomeiny? Les analyses de Paul Balta et les « schanhas » envisagés par la Chase Manhattan Bank.

Dans le numéro de janvier d'ARABIES, en kiosque et en librairie 78, me Jontfroy, 75017 Paris Tel.: 46.22.34.14

« Mondes en devenir » L'ASIE DE L'EST ET LE RAPPROCHEMENT SINO-AMERICAIN

13,5 × 20 cm · 432 p. - 110 F

YOUNG JIN CHO!

Berger-Levrault 5, rue Auguste-Comte - 75006 PARIS

Diplomatie

Deux visites de M. Jean-Bernard Raimond

En Tunisie : lever les équivoques entre Paris et le nouveau pouvoir

Les quelque cinq beures que M. Jean-Bernard Raimond a passées le samedi 9 janvier à Tunis ont apparemment permis de lever quelques équivoques qui étaient vennes assombrir le climat des relations francotunisiennes après l'arrivée au pouvoir des nouveaux dirigeants

TUNIS

de notre correspondant

En affirmant que le gouvernement français apporte - son soutien et son amitié à la belle entreprise de renouveau dans laquelle s'est engagée la Tunisie depuis le 7 novem-bre ». M. Raimond a dit ce que les Tunisiens souhaitaient entendre. La tiédeur - de la réaction du Quai d'Orsay à l'annonce de la destitution de M. Bourguiba et le peu d'empres-sement de Paris à établir le contact avec les promoteurs de « l'ère nou-velle », ainsi que le rapport à la der-nière minute du voyage du ministre prévu en décembre les avaient assez désagréablement surpris. Ils avaient d'ailleurs tenu à le faire savoir par presse interposée et les journaux locaux ont consacré ces dernières semaines des commentaires pen amènes aux relations entre les deux

M. Raimond avait donc de bonnes raisons, en repartant pour Paris, de se féliciter que l'accueil qu'il venait de recevoir était - plus qu'à la hauteur - de son attente...

Durant cette - courte mais dense - visite, plus politique que technique, le ministre des relations extérieures a été reçu par le prési-dent Ben Ali, auquel il a transmis des messages oraux de M. Mitter-rand et de M. Chirac, puis il s'est entretenu avec le premier ministre, M. Hedi Baccouche, et son homolo-gue, M. Mahmoud Mestiri. Les conversations ont porté essentielle-ment sur la préparation de la visite que M. Baccouche effectuera à par-tir du 5 février à Paris à l'invitation de M. Chirac.

M. Raimond a jugé ce voyage extrémement important » et prévu qu'il » marquerait de manière sym-bolique et concrète la continuité de

tion - entre les deux pays. La reprise, sur une base élargie et rationnelle de la coopération. notamment dans le domaine écono-mique et financier, sera certainement facilitée par le règlement de l'épineux dossier relatif aux biens immobiliers français. Celui-ci pourrait trouver une solution définitive avant le voyage du premier ministre puisque des négociations sont pré-vues pour mercredi et jeudi prochains à Paris. La visite qu'entre-prendra en Tunisie M. Charles Pasqua à partir du 26 janvier devrait également y contribuer.

L'immobilier français

Le cas des lagements dits sociaux = (modestes et ancie de la région de Bizerte ayant fait l'objet d'une accord en 1983, reste celui des habitations de même catégorie situés à Tunis et dans le reste du pays. Les prochains pourparlers porteront sur les conditions de cession de ces biens à la Société nationale immobilière tunisienne et plus particulièrement sur la fixation du coefficient de leur valeur par rapport à 1955 (1). Le problème, qui concerne un nombre important de Tunisiens de plus en plus impatients, est fréquemment évoqué par la presse locale et l'un des journaux les mieux informés de la place, As Sabah, n'hésitait pas, il y a quelques jours, à envisager la possibilité d'une nationalisation s'il devait encore

Les entretiens de M. Raimond ont permis aussi un échange de vues sur les problèmes internationaux : rapports Est-Ouest, situation au Proche-Orient et notamment les événements de Cisjordanse et de Gaza... Les dernières évolutions enregistrées dans la région du Maghreb alors que le président algérion Bendjedid Chadii est arrivé dimanche soir à Tunis pour une visite de vingtquatre heures avant de se rendre à Tripoli et que le colonel Kadhali est attendu en sin de semaine out été

MICHEL DEURÉ.

(1) Pour les logements de la région Bizerte, le coefficient a été fixé à 2.

ALGÉRIE

M. Jacques Delors se déclare « impressionné par l'importance des réformes »

ALGER

de notre correspondant

M. Jacques Delors, président de la Commission des Communautés européennes, a quitté Alger dimanche 10 janvier au terme d'une visite officielle de trois jours au cours de officielle de trois jours au cours de laquelle il a été reçu par le chef de l'Etat, M. Bendjedid Chadli et le président de l'Assemblée populaire nationale (Parlement), M. Rabah Bitat. Il a eu également plusieurs entretiens avec le premier ministre, M. Abdelhamid Brahimi, le ministre des affaires étrangères, M. Taleb Ibrahimi, le ministre des finances, M. Abdelaziz Khellel, et le ministre du commerce, M. Cherifi.

Au cours d'une conférence de presse, M. Delors s'est déclaré « impressionné par la volonté des dirigeants algériens et l'importance dirigeants algériens el l'importance des réformes en cours ». Il a rappelé qu'il existe « un cadre pour la coopération entre la Communauté et l'Algérie qui doit être rempli dans les meilleures conditions et à la satisfaction des deux partles ». Cet accord, signé en avril 1976, a été actualisé au mois de juin 1987, deux mois après la visite à Bruxelles de M. Taleb Ibrahimi pour la première réunion du conseil de coopération

L'accord est assorti d'un protocole financier d'une durée de cinq ans renouvelable. Le dernier en date couvre la période 1987-1991 et il doté d'environ 1,4 milliard de dinars (1). M. Delors a indiqué que ce protocole allait être mis en œuvre rapidement et, à cette occasion, « le vice-président de la Banque européenne d'investissement (BEI) se rendrait à Alger ».

Le déplacement du centre de aravité de la Communauté vers le sud, après l'adhésion de la Grèce, de l'Espagne et du Fortugal, est res-senti des deux côtés comme un facteur de rapprochement autour de la Méditerranée. L'Europe est le pre-mier fournisseur de l'Algérie et son premier acheteur en hydrocarbures. Le volume total des échanges entre la Communauté et l'Algérie a atteint 15,5 milliards de dollars en 1986 avec un solde de la balance commerciale entre les deux parte-naires favorables à l'Algérie d'environ 2 milliards de dollars.

F. FRITSCHER. (1) Un dinar vaut environ 1,2 franc.

En Turquie: rattraper le temps perdu dans tous les domaines

M. Jean-Bernard Raimond à Ankara les 11 et 12 janvier est la première en Turquie d'un ministre français des affaires étrangères depuis treize aus. Elle consacre le rapprochement franco-turc intervenu depuis le changement de majerité à Paris en mars 1986.

ANKARA de notre correspondant

La position de la France sur la question chypriote, ses critiques sur les atteintes aux droits de l'homme après le coup d'Etat de 1980, la tolé-rance dont l'ASALA (Armée de libération arménienne) a bénéficié sur le territoire français jusqu'à l'attentat d'Orly, avaient cooduit la partie turque à un gel presque total des relations bilatérales dans tous les domaines. Amorcées par M. Mitter-rand en 1985, après la consolidation du processus démocratique en Tur-quie, la reprise a été accélérée après 1986 par les excellentes relations personnelles entre les deux premiers ministres, MM. Chirac et Ozal.

Lyrique, M. Chirac et Ozal.
Lyrique, M. Chirac et eau à être le premier chef de gouvernement occidental à féliciter son homologue turc et « cher ami », Turgnt Ozal, pour son « splendide succès » aux élections du 29 novembre, précisant qu'il s'exprimait ainsi » pour des raisons qui illemnem au come et à l'esprit ».

M. Raimond, qui devait être recou

M. Raimond, qui devait être reçu par le président de la République, M. Kenan Evren, ainsi que par le pre-mier ministre, est le premier visiteur étranger du chef de la diplomatie tur-que, M. Mesut Yilmag, qui, à qua-rante ans, est l'un des plus jeunes ministres du nonveau cabinet. Les ministres du pouveau cabinet. Les deux ministes ont souligné récemment qu' « aucun comentieux politi-que n'oppose plus les deux pays ». Répondant à nos questions, M. Yilmaz a précisé que, « les atlemats arméniens contre les diplomates turcs ayant cessé », le problème arménien ne figurait pas à l'ordre du jour. Se déclarant persuadé que « la France comme la Turquie désirent que soit trouvée au problème chypriote une solution durable nature à protéger la sécurité des deux communautés - il a estimé que - l'armement excessif récent des Chypriotes ne contribue pas à l'ins-

La visite officielle de tauration d'un climat de paix et de réconciliation ». Il espère que la France, qui levre des armes à la République de Chypre, « prendrait en considération ces préoccupa-

Les deux ministres comparer leurs analyses sur les conflits régionaux, en particulier la guerre trans-iralienne et les problèmes du désar-mement. M. Yilmaz fera valoir à sur interlocuteur que la Turquie, qui assume comme membre de l'OTAN un rôle extrémement important pour la sauvegarde de la sécurité occidentale, ne doit pas rester en dehors de l'intégration économique. senors de l'intégration économique et politique de l'Europe « Candi-date à l'adhésion à la CEE depais avril 1987, la Turquie espère que « la France me manquera pas de soutenir cette candidature ».

Facilités nouvelles

Dans le domaine économique, en l'absence de la France, systématique-ment exclue pendant la période de froid de toutes les grandes adjudica-tions, les concurrents européens et japonais ont pris sur un marché en in expansion une avance considé rable que les compagnies françaises cherchent à rattraper. Donnant cherchent à rattraper. Donnant l'exemple de la signature en décem-bre d'un contrat de plus de trois ceuts millions de dollars signé par une firme française pour l'équipessent en gaz de la ville d'Istanbul, et rappe lant que les facilités nouvelles ouvertes aux investisseurs étrangers par la politique d'ouverture économique e ont créé des possibilités de coo-pération économique de grande envergure entre la Túrquie et la France», M. Yilmaz a sonbaité que les compagnies françaises premient leur place dans ce processus en aug-mentant leurs investissements en

Le ministre turc de la défense, en visite à Paris l'année dernière, avait de son côté, à plusieurs reprises, invité les lirmes françaises à répondre aux appels d'offres dans le domaine de l'armement. Plusieurs grands contrats civils et militaires. d'Ankars ou l'équipement des aéro-ports en radars, intéressent des entre-prises françaises.

MICHEL FARRÈRE.

Redonner sa place au français

ANKARA

de notre correspondant

Mireille Mathieu sur le

Bosphore, Belmondo à la télévision, un hommage à Dalida... Après une période où tout compositeur français, Debussy com-pris, était interdit sur les ondes turques, le retour de la variété et du cinéma français depuis 1986 a eu valeur de symbols du réchauffement des relations culturelles. Dans ce domaine. aussi, le rattrapage du temps pendir est à l'ordre du jour. Le ministre des affaires étrangères, M. Yilmaz, comme de nombreux Turcs, déplore la perte d'influence de la culture fran-caise, jacis celle de toute l'élite du pays. Pour redonner sa place au français, devenu troisième langue étrangère après l'anglais et l'allemand, il faut avant tout, selon lui s'appuyer sur les institutions existantes, au premier rang desquelles le prestigieux lycée de

Sept mille cinq-cants sièves continuent de recevoir dans des écoles bilingues, souvent tenues par des religieux, l'enseignement de cent trente professeurs fran-çais détechés, mais l'absence de

débouchés universitaires en amont conduit beaucoup d'élèves à délaisser le français au profit de l'anglais dès la fin de leurs études secondaires. Bénéficiant du doublement, l'année prochaine, du budget de la commission outturelle française, la création de filières universitaires francophones dans les branches gies de pointe ou sciences administratives, est envisagée par les deux parties comme un remède à

Souhaitée par la Turquie, la revalorisation de l'enseignement du turc en France, qui n'est enseigné que dans trois univer-sités, ne bénéficierait pas seulement aux quarante-cinq mille enfants d'immigrés scolarisés. rééquilibrant le contenu d'une coopération culturelle souvent à sens unique, elle lui donnersit un élan nouveau. Il en sereit de même de la venue à Paris de la prestigieuse exposition « Sulei-man le magnifique », dont Ankara souhaite que la France, ectuellement en reste sur les Etats-Unis, l'Angleterre et le Japon, consents à assurer le financement.

Les relations sino - sud-coréennes

M. Roh Tae Woo cherche à nouer des contacts directs avec la Chine

Les relations entre la Corée du Sud et la Chine vont-elles prendre un tour nouveau avec l'élection à la présidence de M. Roh Tae Woo le 16 décembre dernier? Le futur président vient en effet de déclarer dans un interview au Korean Heraid: « Nous essayons d'instau-rer un commerce direct avec la Chine et d'échanger des bureaux commerciaux après les Jeux olym-piques de Séoul [en septembre]. Nous essaierons d'établir ensuite des liens formels

des liens formels. . A peine élu, M. Roh avait demandé au premier ministre japo-nais, M. Takeshita, de l'aider dans cette démarche en direction d'une Chine longtemps ennemie et avec laquelle Séoul n'a aucune relation formelle: Pékin ne reconnaît, en effet, que le régime « frère » nord-coréen du maréchal Kim Il Sung. M. Roh aurait aussi prié un autre interlocuteur japonais de transmet-tre aux Chinois son souhait de se rendre au cours des prochaines semaines à Pékin, non pas, bien entendu, en tant que président élu, mais comme conseiller du Comité d'organisation des JO de Séoul (SLOOC).

La Chine ne semble cependant pas pressée d'établir des relations officielles avec la seule capitale asiatique qui reconnaisse encore le résime de Taiwan; d'autant que cela risquerait de mettre à mai ses relations avec Pyongyang. L'ancien ministre chinois des affaires étran-gères, M. Huang Hua, vient de

déclarer à une délégation nippons qu'une telle initiative serait préma-turée. De son côté, le ministère des affaires étrangères chinois a récem-ment réassirmé : « Nous n'avons pas de relations bilatérales avec la Corée du Sud, et la position de notre gouvernement est conséquente sur cette question.

Cela ne devrait pas empêcher la Chine de participer aux prochains JO, comme les autres pays commu-nistes, et malgré les pressions nord-corécnnes. La soif de médailles y est pour queique chose. Mais ce qui compte le plus pour Séoul, comme pour Pékin, c'est le concret, la recherche de nouveaux débo pour ses exportations. Les échanges commerciaux bilatéraux sont en progression constante : + 83 % an cours

des dix premiers mois de 1987, selon des sources de Hongkong, par où transite la majeure partie de ce commerce indirect : es 1986, celui-ci s'élevait à 1,27 milliard de dollars. Charbon et mais chinois sont echangés contre des produits indus-triels et des composants électroni-

M.F.

quet sud-coréens.

Cela explique que de plus en plus de Sud-Coréens obtiennent un visa pour la Chine, où opèrent, vid Hong-kong, de gros groupes commerciaux sud-coréens. On y trouve à la fois des hommes d'affaires et des particuliers venus visiter leurs proches an sein de l'importante communauté coréenne de Chine, installée en Mandehourie le long de la frontière

nord-coréenne.

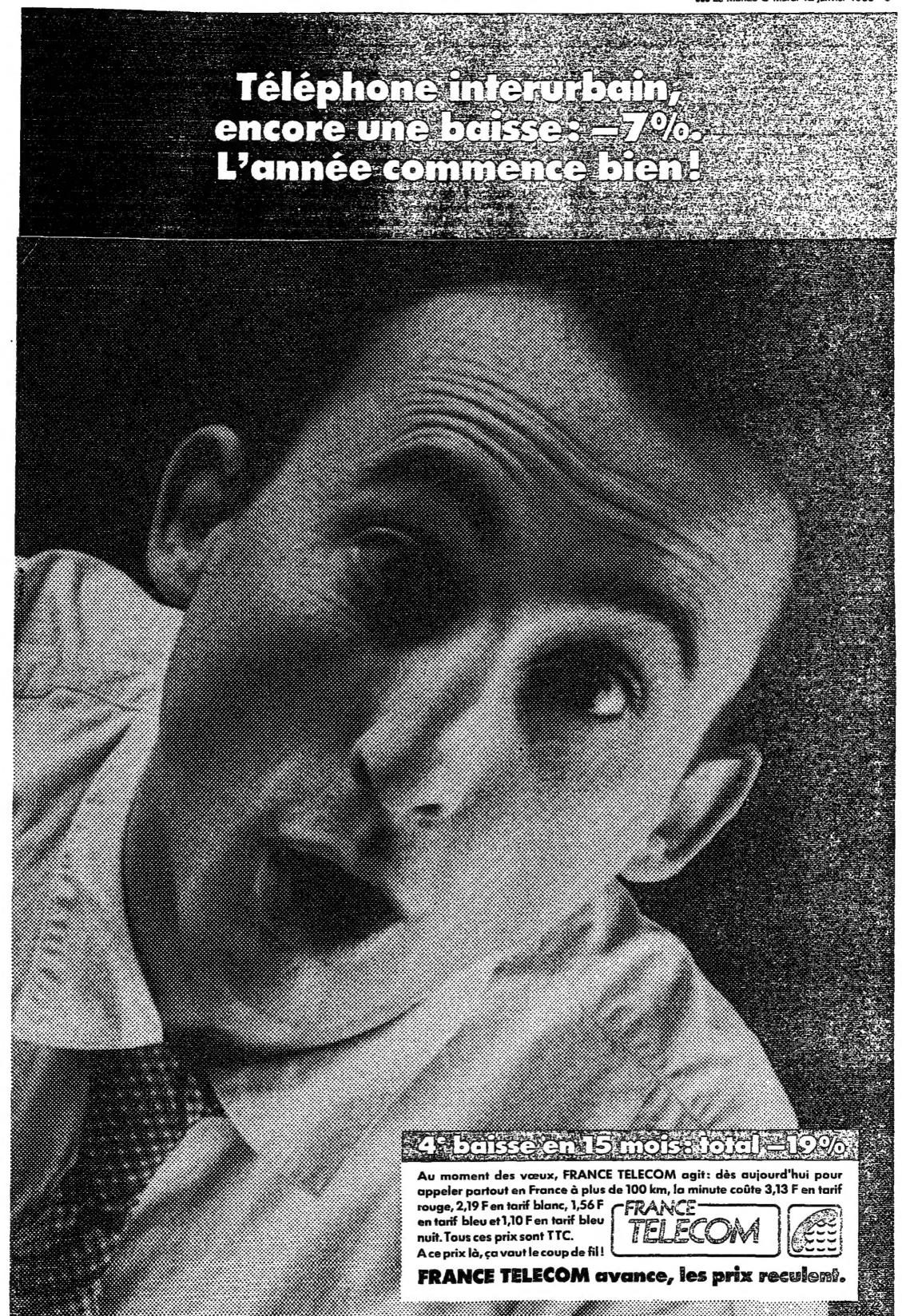
P. de B. ::



mie: rattraper le temps per le

Redunaction au Italiana

tacts directs and by





Asie

JAPON: la première visite aux Etats-Unis de M. Takeshita

Tokyo propose de prendre en charge les salaires du personnel nippon des bases américaines

TOKYO de notre correspondant

Pour sa première visite aux Etats-Unis en tant que chef du gouverne-ment japonais, M. Takeshita, qui est attendu à Washington mardi 12 janvier, n'arrivera pas les mains vides. Le Japon vient en effet de décider d'accroître de manière substantielle sa participation à l'entretien des bases américaines sur l'archipel. en prenant à sa charge les salaires des

des concessions importantes faites

aux Etats-Unis.

La révision de l'accord entre les deux pays sur l'entretien des bases américaines requiert, par exemple, une approbation de la Diète, qui est loin d'être acquise étant donnée l'opposition des partis de gauche. Le Japon avait déjà accru sa participation à l'entretien des bases améri-caines en 1978. Depuis l'année dernière, il prend en outre en charge la moitié des dépenses pour les retraités et les logements des employés (soit 165 millions de dol-



21 000 employes japonais qui y tra-vaillent. Le Japon consacre déjà 2,5 milliards de dollars à l'entretien toire. La décision du gouvernement Takeshita est symptomatique du souci de Tokyo de répondre aux attentes des Etats-Unis, qui le pressent de contribuer davantage au système de désense du camp occidental. La question de la sécurité dans le golfe Persique, où les tankers japonais bénéficient de la protection des patrouilles effectuées par la otte americaine, conjugue l'affaiblissement du dollar et au problème persistant de l'excédent commercial nippon, out rendu Washing-

M. Nakasone avait fait beaucoup de promesses non tenues ; il appar-tient à M. Takeshita d'en honorer au moins certaines : l'accroissement de la contribution du Japon à l'entretien des bases américaines avait été proposé par le gouvernement Nakasone comme un moyen de compenser l'effort militaire des Etats-Unis dans le goife Persique, le Japon ne pouvant, en raison de sa Constitution « pacifique », participer avec ses propres unités à la sécurité de la

ton beaucoup plus pressant dans ses

Plus que jamais, cette tradition-nelle première visite officielle de tout nouveau chef de gouvernement japonais chez le grand allié améri-cain tieut pour M. Takeshita de l'examen de passage. Peu connu aux Etats-Unis, ne bénéficiant pas de l'image que s'était forgée M. Naka-sone, et se rendant à Washington à un moment où le Congrès manifeste une attitude hostile à l'égard des Japonais, le nouveau premier ministre se doit d'être concret. Mais il lui son habileté manœuvrière des coulisses de la politique nippone pour faire accepter sur l'archipel mêmme

 CAMBODGE: manifestation à Paris. - Quelque sept cents Cam-9 janvier, à Paris, contre l'occupation vietnamienne du Cambodge. Aux cris de « Hanoi assassin I », « Paix au Cambodge ! » et « Vive la résistance khmère I », les manifestants se sont rendus aux abords de l'ambessede vietnamienne à Paris, dans le sei-zième arrondissement, où plusieurs bonzes en robe safran ont récité des prières et brûlé des bâtons d'escens. La manifestation avait été organis conjointement par le FUNCIPEC (le mouvement du prince Norodom Sihanouk) et le Front national de libération du peuple khmer (FNLPK) de M. Son Sann. Ces deux mouvements font partie du gouvernement de coalition antivietnamien reconnu par ronu.

 M. Hun Sen propose de rencontrer le prince Sihanouk le 20 janvier en France. — L'ambas-sadeur du régime de Phnon-Penh à Moscou, M. Her Nam Hong, a indiqué mercredi 6 janvier que M. Hun Sen, le vietnamien, avait proposé la date du 20 janvier au prince Sihanouk pour leur seconde rencontre en France. Le lieu en est « encore confidentiel » et Phnom-Pen laisse au prince « toute latitude de choisir s, a ajouté M. Hong, selon lequel les récents changements d'avis du prince seraient dus aux « pressions » de la Chine. lars inscrits au budget 1988). La baisse du dollar ayant eu pour effet de pratiquement doubler le montant (en yens) que doivent verser les Étaus-Unis, Tokyo a proposé de prendre entièrement à sa charge les salaires des employés japonais des bases à partir de 1990. Pour les partis d'opposition, une telle augmentation de la contribution nip pone revient à une révision de facto du statut des forces américaines sur

Le déficit

Si la question d'un financeme Témoignages accru de la présence militaire amérisur un pogrome en 1946

caine au Japon promet d'apres débats politiques, son impact économique restera faible. Le grand problème qui sera au centre des entretiens de MM. Reagan et Takeshita est celui des relations économiques entre les deux pays. M. Takesnita cherchera à persuader les Américains que son gouvernement tient ses engagements, en particulier en ce qui concerne la stimulation de la demande interne avec un budget pour 1988 comportant une augmentation de 20 % des dépenses de tra-

En matière commerciale, l'excédent japonais a commencé à décli-ner. Mais, et c'est là que le bât blesse, il reste au même niveau (60 milliards de dollars) avec les Ètats-Unis. Au cours de ces der-nières semaines, Tokyo a annoncé des assouplissements en matière d'importation des produits agricoles et de participation des firmes étrangères aux travaux de construction sur l'archipel. Dans les deux cas cependant, les Américains attendent

des engagements concrets. Or M. Takeshita ne pourra qu'être très prudent, car il risque de heurter les intérêts de solides lobbies: celui des agriculteurs, l'une des bases électorales de son Parti libéral démocrate, et celui des entreprises de construction, auquel le nouveau premier ministre est très lié et qui constitue l'une des grandes sources de financements politiques.

. INDE : le terrorisme au

PHILIPPE PONS.

Pendjab. - Un ancien ministre du Pendjab et son chauffeur ont été leurs corps criblés de balles et à dem brûlés, a annoncé la police. Les corps de Tarlochan Singh Riyasti et de son chauffeur ont été découverts à l'intérieur d'une voiture, près du village de Lehra-Bulara, dans le district de Ludhiana, au Pendjab, a précisé 'agence Indienne PTI. - (AFP.)

s est etendu dana toute la vitte. « It ruffisalt de crier : c'est un julf, et la foule se jetait dessus -, racoute l'un des témoins retrouvé, quarante ans plus tard, par Marcel Loginski. - (AFP, Reuter.) ● CHINE: Mgr Gong demeure * fidèle au pape ». — Libéré en 1985, puis rétabli dans sas droits civiques (le Monde du 7 janvier). Mgr Ignatius Gong Pingmei, évêque de Shanghei, a réafirmé son allégence au Vatican. « Si je ne croyais pas au pape, je na sarais pas un catholique. Je suis fidèle au pape », a-t-il déclaré à des journalistes occie-t-ii deciare a ces pustienzies uno. dentaux ce week-end à Shanghai. Mais, a-t-il ajouté, « je ne suis pas tion de son homologue polonais, M. Marian Orzechowski. Pendant son contre le gouvernement au l'ordre social ». En Chine, après l'arrivée au pouvoir des communistes, les cathos'entretenir avec le numéro un pololiques ont été regroupés dans une Église « patriotique » indépendante du Vatican. » (UPL) trer une délégation du syndicat dis-sous Solidamosc. — (AFP.)

Europe

URSS

L'antisémitisme de Staline évoqué dans un journal de Lituanie

Moscou. - il est temps de ne plus passer sous silence, en URSS, la politique antisémite de Staline et le rôle des juifs soy ques dans la lutte contre l'Allemagne nazie, a estimé un histo-rien soviétique dans une lettre publiée par un journal de la Répu-

« Parmi la quantité d'actes arbitraires liés au culte de la personnalité de Staline, figure le répression non fondée dont ont été victimes des écrivains, poètes, acteurs et autres hommes de culture juifs dans les dernières années du règne du dictateur », écrit M. Evssei latacvskis dans Sovietskaïa Litva (Lituanie soviétique), dont la dernière édition est parvenue, samedi 9 ianvier, à Moscou.

L'historian déplore également « la pratique honteuse qui, pen-dant des dizaines d'années et pour des raisons diverses, a ciemment les juifs, comme s'ils n'existaient pas » dans les comptes rendus sur les coéretions militaires contre les nazis.

Par ailleurs, selon le journal Molodej Estonii (Jeunesse d'Estonie), l'apparition en URSS de l'association nationaliste et antisémite russe Pamiat s'emique par le fait que certains individus veulent rendre les juifs responsables des difficultés

Dans une interview à Molodej Estonii, Vladimir Pozner, un des soviétique les plus en vue, accuse cette association de défendre des positions « récotionnaires et fascistes ». Selon lui, « dans les périodes complexes et critiques », il y a toujours des gens qui cherchent des e boucs émissaires », en l'occurrence les juifs soviétiques. -

POLOGNE

vidéo, par la société d'édition clan-destine Nowa. Témoins a pu voir le jour grâce à la coopération techni-que et financière de Nowa, du syndi-

cat dissous Solidarité et d'une

société productrice de télévision française (la 7º chaîne de télévision). • Témoins » devrait d'ailleurs

être prochainement dissusé à la télé-

Le pogrome de Kielce, l'une des pages les plus noires de l'histoire de l'après-guerre en Pologne, a toujours été, jusqu'à présent, occulté par les autorités de Varsovie. La grande majorité des Polonais ignorent puisuelle des Polonais ignorent puisuelle des Polonais ignorent

aujourd'hai l'existence de cet épi-

des sangiant.

Le pogrome a commencé lorsque des policiers et des militaires armés ont fait irruption, suivis par des centaines de personnes, dans un immenbreux juifs – rescapés des camps de la mort! – qui devaient rejoindre la Palestine. Très vite, le massacre s'est étendu dans toute la ville. « Il cufficiel de vier : c'est un juif et la

● Visite de M. Genacher. - Le ministre ouest-allemend des affaires étrangères, M. Hans Dietrich Gens-

cher, est arrivé, dimanche 10 janvier, à Varsovie, pour une visite officielle

de quatre jours en Pologne, à l'invita-

séjour, M. Genscher doit notemment

nais, le général Januzelski, et rencon-

vision française.

sode sangiant.

TCHECOSLOVAQUIE: Une interview à « l'Unità » de l'ancien secrétaire général du Parti communiste

M. Dubcek souligne le parallèle entre la « Perestroïka » et le « printemps de Prague »

numiste tchécoslovaque, M. Milos Jakès, nommé en décembre dernier à la tête du PCT à la place de M. Gustav Husak, était attendu handi 11 janvier pour une visite de travail à Moscou.

La veille, la direction soviétique avait adressé un message de félicitations à son prédécesseur pour son soixante-quinzième anniversaire. M. Husak, qui avait remplacé M. Dubcek en 1969, après le « Printemps de Prague », et qui

Les journalistes de l'Unita out pu rencontrer l'ancien secrétaire général du parti communiste tché-coslovaque, M. Dubcek, à Bratislava, où il vit dans une retraite dis-crète après avoir travaillé dans les services forestiers en Slovaquie. Selon le quotidien communiste italien, l'entretien n'a été - ni facilité, ni gêné ». » Depuis la visite du camarade Gorbatchev », en avril dernier, à Prague, ses « anges gar-diens » auraient dispara. Ils le surveillent cependant : sans même savoir qu'une interview avait été prise, l'ambassade de Tchécoslovacomme lui », à la «perestrolles» soviétique. Elle est pour lui » inévi-table » en raison des problèmes venus à maturité dans la commuquie à Rome a protesté auprès de la direction du journal contre cette - immixtion dans la vie interne du PC tchécoslovaque -, dont M. Dubcek a été exclu il y a dixnanté socialiste. sept ans comme tant d'autres pro-moteurs d'un « socialisme à visage

bumain ». Ce - socialisme à visage humain -, M. Dubcek en est resté un partisan convaince. Dans la plus grande partie de son interview, qui occupe six pages dans l'édition dominicale de l'Unita du 10 janvier, il s'emploie à expliciter et justifier l'action menée en 1968. Il évoque longuement les erreurs com-mises dans le passé par les communistes et estime que l'heure est conformément aux réalités du monde moderne et non pas en cher-chant des recettes dans des livres.

L'ancien chef du PC tchécoslovaque plaide pour un socialisme dont - la substance spirituelle doit être l'humanisme le plus élevé, une profonde humanité, l'éthique et la de Prague », l'ancien secrétaire moralité ». Le recul depuis 1968, et l'évolu-tion en URSS et dans les autres pays socialistes depuis vingt ans a confirmé, souligne-t-il « [...] que le socialisme ne peut plus supporter les méréorypes, les clichés, la rigi-dité, le dogmatisme et le secto-risme et qu'il doit se renouveler, se reconstruire conformement aux ouvelles exigences urgentes ». M. Dubcek exprime un « oppul sin-cère, sans fausseté et univoque », et celui « de camarades qui pensent

Impensable

Déplorant au passage les vingt années perdues, il se félicite de l'appui que la direction actuelle tchécosiovaque apporte aujoard'hui à la «perestroita» et à la «glas-nost». Il constate capendant que «pour l'instant les proclamations dominent et que l'on fait pratique-ment peu de choses ». S'il qualifie d'importante la réforme des entreprises d'Etat, en cours d'élabora-tion, il estime qu'elle devrait être plus soigneusement préparée afin de convaincre la société, « par des résultats concrets, que le climat du pays commence à changer, ce qui permettrait d'unir toutes les forces créatrices de la société pour un

nouveau départ (...) =. . Interrogé sur l'intervention soviétique qui a mis fin au - printemps

est toujours chef de l'État en titre, a reçu à cette occasion le prix Lénine pour son rôle dans « la défense des acquis de la révolution ».

Le même jour, le quotidies du Parti commu-niste Italien, l'Units, a publié sur six pages dans son édition dominicale une longue interview de M. Alexandre Dubcek - la première accordée par l'ancien leader du « Printemps de Prague » à ma journal occidental depuis son éviction du pou-

> pensable s'il y avait alors eu en URSS une direction politique comme celle d'aujourd'hui ». Il estime que la blessure provoquée par cette intervention pourrait - être guérie par un bon médicament, mais pas par un maquillage. On ne peut effacer, éliminer, ignorer les événements ou les rem-placer dans l'histoire par une page placer dans (mistoire par une page blanche (...) Ceux qui ont le pou-voir en Tchécoslovaquie ont de grandes responsabilités : ils sont le relations bilatérales au sein de l'alliance me solent pas basés sur les suites du 21 moût 1968 et la politique menée ensuite (...) Une approche hounéte de la vérité historique et un nouveau programme politique du parti pourraient servir de base à une réunification du parti et de la société, à une accèlération véritable de notre progrès socio-économique (...) Sans cela, à mon avis, il ne faut pas s'attendre que la nation fasse confiance au novu cours de la restructuration en Tchécoslovaquie ». M. Dubcek insiste surtout sur la nécessité de respecter des règles de vie et de fonctionnement qui soient véritable-ment démocratiques pour éviter des crises qui seraient, autrement, iné-inctables, même dans les autres

> pays socialistes. Pour lui-même, l'ancien secré-taire n'a qu'une seule ambition: Voir restituer l'honneur politique rades frappés » à l'époque.

GRANDE-BRETAGNE: leader de la Chambre des lords et vice-premier ministre

Lord Whitelaw prend sa retraite

Varsovie. - Un film, tourné clan-LONDRES

de notre correspondant

destinement, sur le pogrome de Kielce (sud de la Pologne), au cours duquel 42 juifs ont été, le 4 juillet 1946, massacrés par des Polonais et Le vicomte Whitelaw, leader de la Chambre des lords et vice-premier ministre, a pris, à soixante-neuf ans, sa retraite pour raison de santé. Lord Whitelaw avait eu une 1940, masseres par des roionais et présenté pour la première fois, samedi 9 janvier à Varsovie, au siège du Club des intellectuels catholidéfaillance cardiaque peu avant Noël et a décidé, dimanche 10 jan-Le film, intitulé Témoins, a été vier, sur le conseil de ses méder réalisé par le cinéaste polonais Mar-cel Lozinski. D'une durée de de renoncer à la vie politique active.

M. Thatcher a pris la peine de remercier longuement par écrit celui qui a longtemps été au sein du Parti convervateur, au gouvernement et dans le dédale des commissions par 26 minutes, il est constitué de documents cinématographiques datant de l'époque, mais surtout de nombreux témoignages de Polonais ayant assisté, à Kielce, à des scènes de tueries contre des juifs. Le film a été tourné pendant près de deux ans, en 1986 et 1987 – quelque 200 heures de témoigrages ont été rassemblées, – et doit être diffusé, sous forme de cassette

dans le dédale des commissions par-lementaires un de ses plus dévoués collaborateurs. « Vous avez contri-bué, écrit-elle notamment, à façon-ner les décisions qui ont transformé avec succès la Grande-Bretagne à l'intérieur et à l'étranger.» M™ Thatcher conclut ainsi cet éloge : « Le titre de vice-prender ministre était dù à votre personna-lié et à vos qualités uniques. Il est supprimé au moment où cessent vos fonctions.»

Lord Whitelaw n'est donc pas remplacé comme vice-premier ministre. Lord Belstead, secrétaire d'Etat à l'environnement, âgé de cinquante-cinq ans, lui succède comme leader de la Chambre des lords et devient également lord du cessus privé.

sceau prive.

Le travail le plus important de lord Whitelaw était en réalité de contrôler le processus législatif, le délicat système de navette entre les deux Chambres qui, comme tout ce qui est important en Grande-Bretagne, est davantage fixé par l'usage que conché par écrit. Il avait dans ce domaine, le don d'éviter tout

faux pas et savait admirablement huiler la mécanique parlementaire. Son affabilité de grand seigneur était un atout précieux pour M™ Thatecher; sans ambition poli-tique personnelle, il rassurait tont le

Le vicomte Whitelaw se définit dans le Whos's Who comme *feruans to whoe's Who comme *fermier et propriétaire terrien ... Il
déchare des passe-temps bien en rapport avec ses origines, tels que le
« golfe et la chasse ». Cette imagepresque caricaturale du gentleman
farmer ne doit pas faire oublier qu'il
a effectué en réalité la soudure entre
le vient comment communication. ie vieux courant conservateur, épris de tradition sociale, et M. That-cher, décidée quant à elle à mener à bien une - révolution conservatrice qui rompait avec bien des usages.

qui rompait avec bien des usages.

La carrière politique de lord Whitelaw a été bien remplie. Il a été en 1972 et en 1973 premier secrétaire d'Etat pour l'Irlande du Nord, et avait alors prit langue avec des responsables de l'IRA. En 1975, il combat courtoisement M= Thatcher pour la direction du Parti conservatour et se rallie aussitét à elle avoice. tour et se rallie aussitôt à elle après sa victoire.

En tant que ministre de l'intérieur de 1979 à 1983, lord Whitelaw a dû-faire face aux émeutes raciales dans plusieurs grandes villes. Il a joué un rôle clé pendant cette période qui a été celle du premier mandat de M= Thatcher. Il fallait sans doute m— Inaicher. Il lailait sans doute un grand seigneur imperturbable qui acceptait les coups sans broncher • comme un édredon » pour conci-lier la tradition conservatrice avec le thatchérisme, ce mélange de popu-lisme et de capitalisme sanvage qui constitunit alors une nonveauté.

DOMINIQUE DHOMBRES.

La Charte 77 lance m appel à la solidarité avec le peuple roumain

La Charte 77 suggère à tous les Européans d'exprimer, comme ils le pourront, leur solidarité avec le peu-ple roumain le 1^e février prochain.

Dans son communiqué nº8/1988, rendu public à Prague le 10 janvier, l'initiative civile tchécoslovaque déplore que, su cours de toutes les conférences sur l'avenir de notre continent, la peix et les droits de l'homme, « on oublie, dans les salles bien chauffées et bien éclairées, qu'il y a en Europe un pays où les guns ne jouissent ni de chaleur ni de lumière ».

« Après vingt-deux ans de pou-voir, le potentat roumain n'a qu'une seule chose à offrir à la population de son pays : le culte ostentatoire de sa personnalité (...), le gouverne-ment de la Roumanie non sculement refute à ses citoyens; les libertés élé-mentaires (...) mais; en plus, il n'est même pas capable de satisfaire les besoins matériels et sociaux essen-tiels, c'est-à-dire ce dont les régimes communistes se targuent comme de leur plus grande conquête. Nous prenons au mot tous les Européens enthousiasmés par la déclaration de Gorbatchev, selon laquelle nous vivons tous dans une seule maison européenne et leur demandons de se rendre compte que dans cette riche maison vit un peuple qui doit crain-dre le froid et la faim... >

La Charte 77 demande aux Européeus d'exprimer publiquement « leur solidarité aver la société roumaine qui souffre et leur opposition à l'autocrate responsable de ces souffrances. Un seul jour de solida-rité ne règlera pas la crise roumaine mais pourrait contribuer à sa solu-

A. M. B.

M. Nikolai Ryjkov à Stockholm

Première visite d'un chef de gouvernement soviétique en Suède depuis 1973

Le premier ministre soviétique, M. Nikolai Ryjkov, est arrivé, le undi 11 janvier, à Stockbolm pour une vinite officielle de trois jours en Suède, la première depuis celle d'Alexei Kossyguise en 1973. Il rencontrera son homologue suédois, M. Ingvar Carlsson, ainsi que les dirigeants de l'opposition.

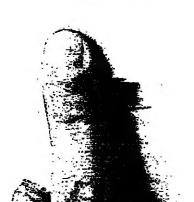
Les incursions de sous-marins étrangers - dans les eaux territo-riales suédoises ont empoisonné les relations entre les deux pays ces six dernières années. A l'autonne 1981, le Whiskey-137, porteur d'armes nucléaires, s'échousit sur un hant

fond de l'archipel de Kariskrona, dans le sud de la Baltique. L'URSS, prise sur le fait, ne pouvait faire autrement que de présenter officiel-lement des excuses. Seize mois plus tard, ane commission publique éta-blissait que aix sous-marins soviétiques, dont trois sous-marins de poche, avaient opéré pendant plu-sieurs semaines, autour des îles pro-ches de Stockholm cette fois. Mos-con a toujours nié sa responsabilité dans cette affaire et qualifié le rap-port de « titsu de menagages ». port de « tissu de mensonges ».

Scion l'état-major de la défense nédoise, les violations des eaux ter-

ritoriales se poursuivent, et M. Ing-var Carisson a clairement déclaré que la question serait abordée au cours des entretiens avec M. Ryj-kov. Les deux chefs de gouvernement évoqueront également le diffé-rend, vieux de dix-neuf aus, sur le partage des zones économiques en mer Baltique, le développement des relations commerciales bilatérales qui ont stagné ces dermères années, et le projet de zone dénucléarisée

M. Ryjkov se rendra ensuite en visite officielle en Norvège du 14 au





2 \$ 1 (a) 1 (b) 1 (c) 1

A parallèle Tallele Tallele Tallele

La Charte Time
an appel à la solide
avec le peuple roma

Section Solid

COMMINICATION SEL

Sollac

ACIERS D'USINOR SOLLAC ET SOLMER

GROUPE USINOR SACILOR

sinor Aciers, Sollac

et Solmer regroupent désor-

mais sous le nom de Sollac,

la production française des

aciers plats minces laminés à

chaud ou à froid: 28 milliards

de C.A. en 1987, 13 centres

de production, 26.000 colla-

borateurs. Une production ex-

portée pour plus de la moitié.

Avec toujours la même exi-

gence: la qualité totale. Tou-

jours le même impératif: la

satisfaction du client. Tou-

jours les mêmes liens étroits

de nos unités avec leurs pro-

pres clients. Nous voilà ras-

semblés pour gagner avec

Comme un seul homme.

nos partenaires.

M. Le Pen exprime sa « foi dans la mission civilisatrice des peuples européens »

Des bannières bleu, blanc, rouge. Un slogan géant : « Le Pen président » ; des macarons tricolores pour les délégués; des stands avec photos, bouteilles de vin et champagne à l'effigie de M. Le Pen; des jeux de lumière et des musiques d'accompagnement : le Front national n'a pas lésiné sur les moyens le vendredi 8, le samedi 9 et le dimanche 10 janvier, pour sa convention nationale à l'américaine, qui s'est tenue dans le palais des congrès de l'Acropolis de

Vedette incontestée, le président du Front national, M. Jean-Marie Le Pen, a multiplié les one man shows. Balayant l'estrade, un micro portatif à la cravate, le président du FN s'est transformé en un étonnant prédicateur, soulevant l'enthousiasme de ses fidèles. « Vive la France française », ont-ils crié avec leur chef. Car c'est bien en chef, inspirateur d'un mouvement électoral quasi tellurique, que le président du FN s'est présenté.

Les thèmes de la défense des valeurs morales, de celles de « la France française » et la dénonciation des « mafias » politico-médiatiques sont arrivés en tête à l'applaudimètre des trois mille députés du Front national. Le cadre grandiose, la succession des témoignages de personnalités étrangères ou de transfuges de la droite classique, étaient destinés à prouver aux militants que, loin d'avoir été affaibli par les affaires (le « détail », la muit des « petits contenux » à l'Assemblée nationale, etc.), leur chef en était sorti comme vivifié, à l'image des bains répétés qu'il a pris, sous l'œil des caméras. « Plus il recevra d'outrages, plus il aura de suffrages » : cette phrase d'un sociologue polepeniste, M. Jules Monnerot, résume la conviction unanime des militants présents à Nice.

Dans l'après-midi de samedi, au cours d'une conférence de presse improvisée, M. Le Pen a dénoncé « les procès religieux » qu'on lui infligerait, notamment au

sujet d'un antisémitisme qu'il récuse. « Si les journalistes ne se disciplinent pas, je rous prédis que le pouvoir politique le fera à la place de la profession elle-même », a-t-il

Les orateurs qui se sont succédés pendant ces trois jours ont décrit d'une façon dithyrambique les qualités de « l'homme d'Etat Le Pen ». Pour M. Roger Holeindre, député FN, « Le Pen, c'est le candidat soldat ». La rencontre de . Le Pen, d'un évènement et d'un courant d'idées, cristalise, en une mystérieuse alchimie, le destin d'un peuple », a affirmé M. Bruno Megret, directeur de campagne. « Français, Françaises, élisez la France », a exigé M. Jean-Pierre Stirbols, secrétaire général du Front national, tandis que le chef de file des intégristes (Mouvement Chrétienté Solidarité), M. Bernard Antony, a expliqué, sous les applaudissements, que M. Le Pen était dorénavant le dernier rempart contre « le génocide du peuple français : un peuple investi par le haut et envahi par le bas ».

de notre envoyé spécial

C'est par une vibrante profession de loi que M. Le Pen a commencé cette dernière étape d'une campa-gne électorale qu'il a lancée il y a près de neuf mois. - Je crois à l'esprit et à sa primauté ; je crois à la valeur des symboles. Les forces qui créent les grands événements sont mystérieuses et subrahumaines », a-t-il déclaré samedi, en se présentant comme - un homme de foi, d'espérance et de frater-

Délaissant momentanément le catalogue des saints catholiques, M. Le Pen s'est placé sous la double protection d'Athéna, déesse de la pensée, et de Nikè, déesse de la victoire, dont Nice tire son nom. Il est vrai que le leader de la droite natio-nale parlait dans la salle Apollon de l'Acropolis de Nice et qu'il n'hésitera pas à se comparer à Hercule, face à la tâche qu'il entend accompas. C'est la marque que notre dessein est accompagné par l'ensemble de ces forces qui tendent à l'harmonie du monde (...). J'espère l'aide de Dieu », a-i-il assirmé, en décleuchant de longues ovations.

Dans la soirée du samedi 9 janvier, an cours d'un meeting rassemblant quatre mille à cinq mille personnes, le président du Front national a appelé ses troupes à la mobilisation contre ceux qui veulent « défranciser la France : ils ont cru gagner leur bataille de trahison ; ils ont complé sans nous ».

M. Le Pen n'a pas voulu non plus faire mentir • le petit passeport pour la victoire •, distribué à tous les militants. On y lit en effet que c'est un - visionnaire -. Il a donc

l'intuition » de « la vague déferlante - qui porterait aujourd'hui le malgré les quolibets et les menaces ». « Nous ne voulons plus être battus, humiliés, vendus et trompés », a également lancé M. Le Pen, en appeiant les électeurs de l'UDF et du RPR à rejoindre les rangs du FN. - Si je suis président de la République, a-t-il affirmé, je réserveral ma générosité en priorité au peuple français.

Il a également stigmatisé le rap-port du député RPR, M. Hannoun, sur l'immigration et celui de la commission des - sages » sur le code de la nationalité. - Déjà à l'époque de Jeanne d'Arc, la Sorbonne et l'Eglise étaient aux côtés de l'étranger ., a protesté M. Le Pen, en accusant le gouvernement d'avoir voulu - escamoter le projet et récupérer les électeurs du FN. M. Chirac est d'ailleurs le champion du retrait volontaire (...). M. Chirac fait du fascisme sans le savoir .. a-t-il poursuivi en estimant inconvenant d'avoir confié ce dossier à des « sages » plutôt qu'à des élus.

Dix actions prioritaires

La rapport Chirac-Hannoun-Malhuret n'a pas fini de tintinnabu-ler aux basques du premier ministre candidat (...) Si je suis président de la République, aucune organisation étrangère n'exigera du peuple français quoi que ce soit. »

Dimanche, le président du Front national a présenté sa - déclaration officielle », valant engagement pour le candidat Le Pen. « Parjois, l'angoisse m'êtreint, car le temps presse, qui aggrave nos handicaps et

expliqué qu'il avait en très tôt accélère le déclin, a-t-il lancé. La seule question qui est posée à notre pays, c'est : en l'an 2000, y aura-t-il encore une France? (...) Car un peuple qui cède devant l'invasion étrangère ne survit pas longtemps. (...) Nous avans foi dans la mission civilisatrice des peuples européens et, au premier chef, du peuple fran-

> - Nous croyons le peuple français plus sain que les oligarchies politiciennes, bureaucratiques, culturelles, médiatiques et syndicales qui prétendent parler en son nom. (...) Nous croyons à la nécessité de redonner vie à d'authentiques élites enracinées dans notre peuple, qui prendront la relève des oligarchies

> Le président du Front national a ensuite précisé les dix actions prioritaires qu'il menerait, s'il était élu à l'Elysée : inverser le courant de l'immigration et réformer en profondeur le code de la nationalité; accentuer la lutte contre l'insécuphique français; réformer en pro-fondeur l'éducation nationale; vaincre le chômage (priorité d'accès à l'emploi pour les citoyens français et ressortissants de la Communauté européenne) ; adapter la France à la compétition économique internationale (réduction des dépenses de l'Etat, suppression sur sept ans de l'impôt sur le revenu) ; permettre le développement des entreprises en allégeant les contraintes bureaucratiques et fiscales ; rendre la Sécurité sociale aux Français; permettre aux Français de s'exprimer directement par la voie du référendum et du référendum d'initiative populaire; accentuer l'effort de défense.

PIERRE SERVENT.

L'homme providentiel

du FN a été l'objet d'un étonnant culte de la personnalité. Jean-Marie n'est pas Jeanne d'Arc, la Trinité-sur-Mer n'est pas Domrémy, mais le doigt de Dieu s'est bien arrêté sur cet homme pour bouter hors de France l' « invasion étrangère ». C'est fort de cette conviction que les militants FN sont repartis dans leurs régions. Leur chef est empli de la certitude d'être porté vers le pouvoir par un mouvement historique qui puise ses racines dans une sorte de puissance surnaturelle. « Dieu donnera la victoire de surcroît ! », clame-t-il, en dénoncant « les méthodes du malin a utilisées par ses ennemis.

Démiurge des temps modernes, il a résolument écarté le discours économique dominant pour s'adresser avec un talent d'orateur indéniable à l'irrationnel de ses contemporains. C'est l'appel aux mânes des ancêtres, morts pour construire « la vraie France » ; c'est l'éloge de la France des terroirs et des clochers politiciens ; c'est l'exhaltation de la virilité du chef qui se baigne comque l'on s'attend à tout instant à voir défier ses adversaires sur le comme il le dit lui-même, Héraclès face aux écuries d'Augias du ving-

A la complexité du monde moderne, M. Le Pen oppose la simplicité de la force, de la puissance « sans laquelle il n'y a pas de générosité », — de la volonté. Bref. M. Le Pen offre un exutoire - le bouc émissaire des émigrés - et une porte de sortie - restons entre nous et tout ira bien - à des Français qui se sentent décalés et déclassés dans notre société. Ce qu'a cristallisé cette convention, c'est ce besoin forcené de rêves,

PENDANT trois jours, le candidat cette attente d'un chef qui occulte tout sens critique at tout souvenir historique.

Pendant les cent jours de caronaane aui restent, le président du FN va poursuivra sa e bataille de France ». Il portera la bonne parole dans une vingtaine de meetings. Quant aux dissensions internes au mouvement entre « durs » et « modérés », elles ont été mises

Il ne faudrait pas que les militants découvrent que leur parti est un parti comme les autres, traversé des mêmes ambitions personnelles et des mêmes querelles intestines que ceux de la « bande des quatre ». M. Bruno Megret (modérés), directeur de campagne de M. Le Pen, à qui l'on prête le désir de succéder à M. Stirbois à la tête du secrétariat général du FN après l'élection présidentielle, s'est appliqué à se montrer aux côtés de M. Stirbois. Ce dernier a évoqué pour la première fois publiquement la question des divisions du FN pour affirmer qu'il s'agissait d'une invention des journalistes : « Il n'y a pas de mous chez nous, ils sont trop bien ailleurs ! >

Reste la question de l'attitude de M. Le Pen au soir du premier tour. Pour l'instant, le chef de la « droite nationale et populaire » utilise la méthode Coué en annonçant sa présence au second tour. Ses lieute-nants se contentent de dire que le FN tiendra compte des the développés par ses adversaires de la droite classique.

Pour l'heure, M. Le Pen dédaigne ces basses considérations électo-rales. Sa fille Marie-Caroline attend un heureux événement pour le mois d'avril, a-t-il annoncé lors du meeting de clôture. Un nouveau signe

Le comité de soutien Parmi la liste des personnalités

soutenant le candidat du Front national, on relève les noms suivants: M. Jean-Paul Allard, professour d'université, marquis François d'Aulan, PDG de la société Piper-Heidsieck, M. Claude Autant-Lara, auteur réalisateur de films, baronne Laurence Bich, mère de famille nombreuse, colonel Hervé de Blignières, colonel Jean-Charles Bloch, président du Comité national des Français juifs, MM. Jean-Charles Chiappe, historien, Yann Clerc, journaliste, Armand Culot, ingénieur général des mines. Robert Hemmerdinger, vice-président du Comité national des Français juifs, général Jacques Hogard, commandeur de la Légion d'honneur, prince Alain Murat, journaliste, princesse de Polignac, MM. Claude Polin, professeur à la Sorbonne, gén Claude de Quincerot, Jean Reimbold, professeur agrégé, Michel Renault, premier danseur à l'Opéra, comte Jacques de Ricaumont, écrivain, Mº Jean-Louis Tixier-Vignancour, avocat à la cour de Paris, M. Jean-Bernard d'Astier de la Vigerie, professeur

Personnalités étrangères : MM. Giorgio Almirante, député national du Mouvement social italien (parti néo fasciste), Gianfranco Fini, nouveau secrétaire général du MSI, député national, Dimitriadis, député européen grec, Blas Pinar, président du Frent nacional (extrême-droite espagnole), M. l'ambassadeur José Chaves, ancien président de la Commission contre le racisme et des droits de l'homme à l'ONU, Kobuki, president - japonais de la Ligue mondiale anti communiste, Henry Fisher, président de Friends of Le Pen.

Incidents

Le samedi 9 janvier, à deux pes du stand du Cercle national des combattents (CNC), une équipe de la télévision belge filme un ancien combattant d'Indochine et d'Algérie, béret rouge sur la tête et batterie de décorations sur la poitrine. « Le Pan, c'est un homme propre et honnête ! > répète-t-il inlassablement, en réponse aux ques-tions du journaliste belge.

Quelques délégués du Front national, inquiets semble-t-il d'un éventuel dérapage verbel de l'ex-baroudeur, pressent le jour-naliste d'interroger le patron du CNC, M. Roger Holeindre.

Devant le refus du journaliste, un attroupement se forme autour de l'équipe qui filme : « Vous cherchez la détail, hein ? C'est honteux l » « La télévision belge est aussi pourrie que la fran-çaise / ». Certains délégués se font menacants at s près le journaliste.

M. Holeindre se lève de la table où il dédicaçait ses livres. Il s vaguement entendu les questions du journalistes et croit, à tort, que celui-ci fait un amaigame entre le racisme de Le Pen et le culte de Jeanne d'Arc. « Vous cherchez le dérapage, crie-t-il. Mais vous ne comprenez donc rien ? Notre mouvement na s'arrêtera pas. C'est une vague. Nous les aurons tous jusqu'au trognon (» hurle-t-il, en joignant le geste à la parole. Ovations des

Gavalnisé, un encien combattant d'AFN s'avance et crie en tendant le doigt vers le journa-liste : « Moi je suis prêt à repren-dre le fusil pour tuer tous les cocos ». L'arrivée du responsable du FN belge apaise un peu la tension. Il reprochera au journaliste le fait que la télévision de son pays n'a pas suffisamment rendu compte à son goût d'un succès électoral de l'extrême droits belge. L'incident s'arrêtera ià.

prise à partie

Un sacond incident, qui, lui, a dégénéré, s'est déroulé à l'issue du meeting de M. Jean-Marie Le Pen au marché d'intérêt national de Nice. Une équipe de télévision de FR 3 Nice a été prise à partie samedi soir par un groupe d'une samedi soir par un groupe d'une cinquantaine de personnes. La caméra a été jetée au soi et brisée, tandis que le preneur de son n'a dû qu'à sa minitable de mixage portée sur le ventre, de ne pas être blessé par un coup de pied mai placé. Le journaliste de l'équipe. M. Honnorat, at ses camarades affirment oue l'indicamarades affirment que l'indi-vidu qui a frappé le preneur de son portait un badge de délégué du Front national.

Au cours du meeting de M. Le Pen, M. Jacques Peyrat, député FN de Nice, avait pris à partie FR 3 à cause d'un sondage qui donnait M. Le Pen bon demier dans les domaines de la généro-sité et de la compétence. Du côté du Front national, on expliquait dimanche que les faits allaient être vérifiés, mais qu'il s'agissait sans doute d'une s agissair sans doute d'une *e provocation au bénéfice des* adversaires de M. Jean-Marie Le

• RECTIFICATIF : contrairement à ce que nous avons écrit dans n'est par M. Jacques Peyrat, député FN de Nice, qui est candidat du Front national dans la prochaine élection cantonale (septieme canton de Nice), mais M. Max Baeza, conseiller régio-

Les conventions fédérales du PS

Un militant socialiste sur quatre est favorable au « contrat social » de M. Poperen

Les conventions sédérales du PS, qui préludent à la convention natio-nale du 16 et du 17 janvier, se sont, pour la plupart, réunies à la fin de la semaine dernière. Elles devaient se prononcer sur le texte du projet du PS pour 1988, ainsi que sur les amendements, notamment ceux de M. Jean-Pierre Chevenement et de M. Jean Poperen.

مكذا من الاجل

Les résultats communiqués par la direction du PS, d'une part, Sociadirection du rs. d'une part. Socia-lisme et République (ex-CERES) et M. Poperen, d'autre part, sont partiels et difficilement compara-bles, car ils ne reposent pas sur le même nombre de lédérations. D'après la direction, le texte central a obtenu 90 % des suffrages exprimés. L'amendement (qui constitue en fait un contre-projet)
présenté par M. Chevènement a
obtenu, selon des pointages provisoires, 15,5 % des mandats selon la direction (qui prend en compte quarante-quatre fédérations) et 17,5 % selon l'ex-CERES, qui prend en compte soixante-quatre fédéra-tions. Mais la grosse fédération des Bouches-du-Rhône où, pour la pre-mière fois, l'ex-CERES devrait obtenir un score significatif, n'a pas encore voté.

Les amendements proposés par M. Poperen, l'ex-munéro deux du PS, et qui portent, l'un sur la disso-lution rapide de l'Assemblée nationale en cas de victoire de la gauche en 1988, l'autre, sur le proposition d'un nouveau « contrat social », ont recueilli respectivement 20 et 24 % des suffrages environ. Bien que chacune des parties en

présence ait manifesté sa satisfaction à l'annonce de ses résultats, il apparaît que ces votes constituent, en fait, un avertissement pour la direction du PS. A la fin de l'année 1987, l'entourage de M. Lionel Jos-pin, le premier secrétaire du PS, tablait sur des résultats beaucoup moins importants, tant pour l'ex-CERES que pour l'amendement contrat » de M. Poperen.

A l'intérieur même du courant de M. Chevènement, des hypothèses ssimistes circulaient parfois. Dans ces conditions, le fait de maintenir (sous réserve de confirmation) son score de Bourg-en-Bresse en 1983 constitue pour l'ex-CERES un succès, alors même que la candida-

ture à la candidature de M. Chevènement n'a pas réassi à déclement une dynamique qui aurait « tiré » les chiffres obtenus par ce courant.

Quant à M. Poperen, son habileté tactique lui a permis d'obtenir des scores qui vont bien au-delà de son influence réclie dans le parti. (Ainsi, dans le Par-de-Calais, l'amendement sur le « contrat » obtient-il 58 % de voix.) Mais, en tout état de cause, ni M. Chevènement ni M. Poperen n'apparaissent marginalisés, comme l'espéraient plus ou moins discrètement certains amis de M. Jospin.

M. Marcel Degarge, membre du secrétariat national des fédération, souligne que cette convention - n'est pes un congrès » et juge que la discussion sur le projet « n'apparais-sait pas vraiment comme étant d'actualité », tant le poids de l'élection présidentielle pèse sur tont le reste. Il remarque aussi que le parti accueille avec une évidente - mainrité » la difficile attente du nom d'un candidat socialiste.

Une période d'incertitude

Mais il est clair que la physionomie de ces conventions - marqué aussi par des refus de vote phis importants que d'habitude, et un score pes tout à fait négligeable pour certains amendements de Mª Marie-Noëlle Lichemann témoigne d'une frustration des militanta, voire d'un malaise alimenté par la période d'incertitude que traverse le PS et aussi par l'impression d'un certain flottement. Le score, plus élevé que prévu obtenu par l'amendement de M. Poperen sur le « contrat » montre probablement que les militants socialistes sentent la nécessité de proposer « quelque chose - an pays.

L'une des conséquences de ces votes est que la synthèse à la convention nationale n'est plus acquise d'avance. Forts d'un score honorable, les amis de M. Chevênement envisagent désormais de faire bande à mart si leurs préoct sont pas davantage priset en compte dans la même disposition d'esprit.

La candidature de M. Mitterrand

Les socialistes ne sont pas pressés

Les incertitudes sur la candida-ture de M. François Mitterrand à l'élection présidentielle et sur le moment où il fera connaître sa décision ont suscité, le dimanche 10 jan-vier, diverses déclarations de la part des dirigeants socialistes. Invité du «Club de la presse» d'Europe I, M. Lional Jospin, premier secrétaire du PS, a estimé que, si M. Mitter-rand décide de ne pas se représenter, rand decide de ne pas se representer, il devra le dire » suffisamment tôt ». En revanche, s'il décide de briguer un second mandat, il n'a pas besoin, selon M. Jospin, de le dire rapidement de façon « explicite ». M. Jospin a précisé : « Jusqu'au 8 ou pair l'emple seau de délai léant 9 avril, [compte teau du délai légal de dépôt des sigantures], personne n'est tenu d'être officiellement candidat », même si le premier secré-taire ne pense pas qu'il faille « nécessairement » attendre jusque-là. Enfin, si M. Mitterrand ne se présente pas, le PS « n'a pas besoin de plus de huit jours pour désigner

De la même façon, M. Pierre Bérégovoy, ancien ministre socia-liste de l'économie et des finances, a jugé à l'émission « 7 sur 7 » de TF 1 que M. Mitterrand ne doit pas s'engager « trop vite dans la bataille

électorale » s'il décide d'être candidat. Encore plus catégorique. M= Edith Cresson, ancien ministre socialiste du redéploiement industriel et du commerce extérieur, a observé, fors du «Forum» RMC-FR 3, que M. Chirac souhaite · qu'on entre en campagne électorale pendant quatre mois -, ce qui n'est pas, selon elle, « l'intérêt de la France ». Mª Cresson a réaffirmé que, si M. Mitterrand décide de ne pas se représenter, le meilleur candidat, à ses yeux, est M. Michel Rocard.

M. Mermaz: le désir des Français

Invité au « Grand Jury RTL-le Monde ., M. Louis Mermaz, ancien président socialiste de l'Assemblée nationale, a observé qu'- il y a un mationale, à coserve qu'el y à un sentiment d'attente = en faveur de M. Mitterrand. « Qui d'autre, a-t-il dir, pourrait combler ce sentiment que le président, en décidant de poursuivre sa mission à la tête de l'Etat? En tout état de cause, selon lui, une nouvelle candidature de M. Mitterrand répondrait au

EN BREF

• NOUVELLE-CALÉDONIE : visite du délégué national du PS.

Le délégué national du PS aux
DOM-TOM, M. Robert Le Foll,
député de Seine-et-Marne, doit effectuer à partir du mardi 12 janvier une e tournée d'information et de contacts » en Nouvelle-Calédonie et en Polynesie française, Il sera pré-sent à Nouméa au moment où le Rassemblement pour la Calédonie dans la République (RPCR) organisera, de son côté, le 14 janvier, une convention destinée à faire le point de la situation sur le territoire quatre mois après le référendum du 13 sep-

. M. BARRE : les socialistes ont créé la nouvelle peuvreté. — M. Raymond Barre a fustigé, le samedi 9 janvier à Paris, les anciens dirigeants socialistes, dont « l'une des rares innovations est, selon lui, d'avoir créé la nouvelle pauvreté ». « Laurent Pabius s'en remettent à Coluche et à l'abbé Pierre, quel extraordinaire symbols de faillite du sme / » s'est-il exclamé au cours d'un colloque organisé par

l'association Dialogue, présidée par Mª Monique Pelletier.

L'ancien premier ministre s'est déclaré favorable à l'institution d'un decare ravorable à l'institution d'un « revenu social garanti » pour aider les plus défavorisés. Cette « side sociale parsonnalisée (...) financée avec le cancours de l'Etat et des départements, ne saurait, précise-t-it, être conduite par des lois et définance par des lois et de lois et décrets généraux ».

6 Les « rails » de M. Chaban-Delmas. — M. Jacques Chaban-Delmas a confirmé le samedi 9 janvier à Bordeaux (Gironde) qu'il ne briguera pas un nouveau mandat de président de l'assemblée régionale d'Aquitaine. Au cours de l'inauguration du nouvel hôtel du conseil régio-nal, le maire de Bordeaux a déclaré que « les choses seront sur les rails » lors du prochain renouvellement de l'Assemblée en 1992, et qu'il « appartiendre à (ses) successeurs de affirmé qu'il « prendra encore la têti d'une liste y aux élections munici-





Les conventions sedérales de PS

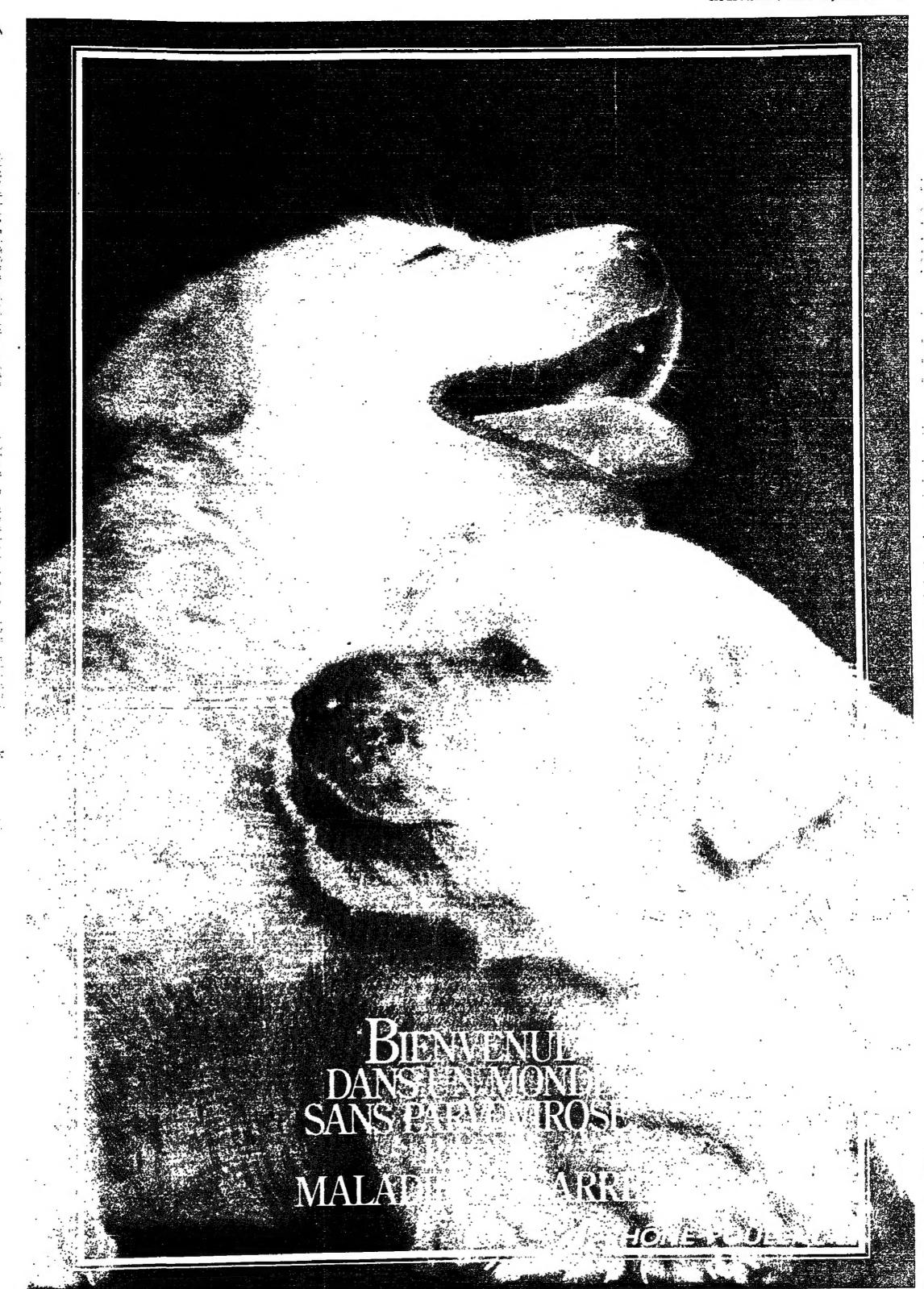
Les militant socialiste

sur quatre est savorable

contrat social de 11. Popere

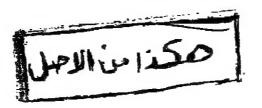
I to puriods

ocialistes ne sont pas press



Vaccins contre la rage, l'hépatite de Rubarth, les leptospiroses et la parvovirose.

Par sa filiale Rhône-Mérieux - l'un des premiers laboratoires vétérinaires mondiaux
Rhône-Poulenc contribue à protéger le monde animal.



Politique

Réunis en assises nationales à Lyon

Les « rénovateurs » communistes ne veulent pas créer un nouveau PC

de notre envoyé spécial

Ce n'était pas 1920, ce ne fut pas le congrès de Tours. Réunis à Lyon, le samedi 9 et le dimanche 10 janvier, quelque trois cent cinquante rénovateurs » communistes ont tenu les premières assises nationales d'une mouvance qui n'est pas deve-nue un parti. Une minorité était favorable à la structuration rapide en organisation, mais la majorité, conduite par M. Claude Llabres, coordinateur national des « rénovateurs », a opté pour le maintien d'une identité communiste dans les comités de soutien à M. Pierre Juquin, candidat à l'élection prési-

Ce compromis, qui traduit une lente évolution du mouvement, estimé à environ quatre mille com-munistes, a inquiété les uns et rassuré les autres. Les inquiets sont les orphelias du PCF, les rassurés sont les opposants à la création d'un « PC-bis », à l'espagnole. Le compromis a également pour vocation de créer un réceptacle pour tous ceux qui, en rupture, interne ou externe, avec le PCF, sont dans l'expectative.

A l'évidence, la coordination nationale compte sur le soutien apporté, lors de ce mini-congrès, par M. Maurice Kriegel-Vairimont, communiste « historique » (le Monde daté 10-11 janvier), et la présence, également significative, de M. Robert Crémieux, rédacteur en chef adjoint de l'Humanité-Dimanche, pour donner un signe aux

- Je suis venu pour être avec vous », a dit le premier, pour lequel · le stalinisme n'est pas la révolu-tion mais la cause de la crise du mouvement communiste». Opposant des années 60, M. Kriegel a estimé que ces assises constituaient « un événement sans précédent » et « un phénomène historique ». Une qui avons reculé, c'est lui », a lancé

soixantaine de départements étaient

Il a rendu hommage au « courage - de M. Juquia, dont - la can-didature n'affaibill pas le PCF mais vient compenser ses fai-blesses ». Dénonçant le « contrebilan de la droite » et soulignant l' - embarras du PS -, M. Kriegel a déclaré: « Il existe un espace politique pour une force politique. Il convient de ne pas rater le coche pour ouvrir l'avenir ».

Si le philosophe Patrick Tort a relevé la « chance historique de penser la révolution hors de la guerre » et s'est prononcé contre un . PCbis », car » le premier se peut plus être identifié comme tel », le journaliste Robert Crémieux a affirmé que c'est l'idée même du communisme qu'il faut rénover », après avoir confié implicitement qu'il avait abandonné l'idée de voir changer le

« Héritiers » et « constructeurs »

En réponse à M. Pierre blotin. membre du bureau politique du PCF, qui, dans son rapport au comité central (le Monde du 8 janvier), mettait en garde les dirigeants communistes qui attendent . bien au chaud . le résultat de l'élection présidentielle pour passer à l' - offensive - dans le parti, M. Llabres leur a proposé de « venir se chauffer au feu de notre plura-lisme ». Et en écho aux propos de M. Charles Fiterman, ancien ministre et membre du secrétariat du comité central, qui voyait dans ces assises « une macédoine dans un dé à coudre tenu par le PS », M. Lla-bres a déclaré : « Nous défendons ici les idées que Charles trouvait encore merveilleuses au comité centrai de juin 1984 », qui fut, après les élections européannes, houleux pour M. Marchais. - Ce n'est pas nous

Le sort de la fédération communiste du Doubs

Martial Bourquin majoritaire indésirable

M. Martial Bourquin a été réélu, pour la quatrième fois, premier secrétaire de la fédération communiste du Doubs, lors de la conférence fédérale préparatoire au vingtsixième congrès national en novembre dernier. Pourtant l'équipe de M. Georges Marchais n'en veut pas nme interlocuteur. Non pas que M. Bourquin ait été mai élu - il a obtenu 95 % des voix en sa faveur mais il dirige l'unique fédération contestataire à l'intérieur du PCF.

Ouclanes jours avant Noël. M. Gaston Plissonnier, membre du secrétariat du comité central, a envoyé une lettre en ce sera au secrétariat de la fédération du Doubs. En substance, il est reproché à M. Bourquin de partager les positions des communistes du département qui sont majoritairement opposés à la direction du PCF. Même si l'argument paraît surprenant - un dirigeant opposé à sa fédération, ce qui est impensable dans tous les partis, aurait l'avai de la direction nationale, - il permet de ne pas ratifier M. Bourquin.

Pour se conformer à l'article 35 des statuts du parti, c'est la candidature de M. Bourquin qui n'est cas ratifiée, dans la lettre de M. Plissonnier... un mois après son élection (le Monde du 24 novembre 1987). En opposition avec ce même article, ce n'est pas le comité central qui a pris cette décision - il n'en a pas discuté - mais le secrétariat du comité central. Il est vrai que, selon l'article 42, cette instance - assure le travail courant ». Décision politique s'il en est, une non-ratification est-elle un « travail courant ? »

A l'évidence, il est impossible à un dirigeant de « conserver ses désaccords à l'intérieur du parti », malgré ce qui est prociamé. Un cadre de la fédération contestataire suggère à la direction du PCF, pour clarifier les choses, de fournir le nom d'un remplaçant, - dans la ligne », de M. Bourquin pour permettre au comité fédéral de se prononcer. Comme dirait Brecht, on n'a pas toujours le peuple que l'on sou-

O. B.

Sept cent mille familles concernées

Effacement des dettes de réinstallation des rapatriés

Le ministre délégué auprès du premier ministre, chargé des rapatriés et de la réforme administrative, M. Camille Cabana. a annoncé, le vendredi 8 janvier, que - les dettes de réinstallation des rapatriés non salariés vont être totalement effacées ».

Cette décision tranche en faveur des pieds-noirs un conflit qui était né entre certaines de leurs associations et le ministère des finances à propos des mesures d'application prévues à cet effet dans la loi de finances rectificative de 1986 (le Monde du

Cette disposition concerne plus de sept ceut mille familles (agriculteurs, industriels, professions libérales, etc.) pour une somme de 1,5 milliard de francs. Elle « correspond », souligne le minisM. Jacques Chirac auprès des rapatriés en novembre 1986 ».

Une circulaire doit paraître prochainement au Journal officiel pour compléter celle du 28 août 1987, qui avait permis aux préfets de procéder à la remise de tous les prêts de réinstallation (à taux privilégiés ou ordinaires) souscrits auprès des établissements ayant passé des conventions avec l'Etat: de tous les prêts complémentaires aux précédents (ceux qui ont été souscrits entre 1981 et 1985 devant toutefois avoir été contractés moins de dix ans après le prêt principal); des prêts à l'habitat principal situé sur l'exploitation et consentis moins de dix ans après le prêt principal.

le responsable « rénovateur » l'adresse de l'ancien ministre.

Invité a ces rencontres, qui ont montré la difficulté pour cette mon-vance de mettre en forme ses propositions politiques, M. Pierre Juquin nté ses partisans comme des héritiers » des deux derniers siècles de la France progressiste, des constructeurs d'un nouveau mouvement et des . rassembleurs ». · Au-delà de cette élection prési-

dentielle, nous serons présents (...) Nous serons présents à toutes les échéances électorales », a dit le candidat « rénovateur » à l'Elysée, dont l'entourage revendique 328 promesses de signature de parrainage et 282 paraphes supplémentaires en attente. Dans ce total, il y aurait 51 élus sous l'étiquette communiste on apparentés et 52 socialistes on apparentés. Le prochain rendez-vous · rénovateurs » se fera au sein de la rencoutre nationale des comités de soutien, le 24 janvier à

OLIVIER BIFFAUD.

• M. Fiszbin lance «un appel aux communistes». – M. Henri Fiszbin, député apparenté PS des Alpes-Maritimes, et vingt-deux anciens responsables et élus du PCF proches de Rencontres communistes hebdo (RCH), mouvement des € communistes unitaires » animé par l'ancien secrétaire de la fédération de Paris du PCF, ont rendu public, le mardi 5 janvier, un « appel aux communistes » pour le soutien de M. François Mitterrand lors de l'élection présidentielle. « A gauche, tout de suite, pour renvoyer la droite» affirme cet appel qui est notamment aigné, outre M. Fiszbin, par Mª Christiane Gilles, ancienne secré-MM. François Hincker et Marcel Guintard, anciens membres du comité central, Eddy Kenig, ancien responsable des avocats nistes de Paris, et Jean Garipuy, ancien chef de cabinet de François Billoux, ministre de la santé à la Libé-

Une élection cantonale

CHER : canton de Chatesumeillant (premier tour).

Inscr., 5 099; vot., 3 149; suffr. expr., 3 032, MM. Philippe Beauchamp (div. d.), adjoint au maire de Chateaumeillant, 1 298 voix: André Grimonprez (div. d.), 755; Roger Sandrier (PCF), 680; Gérard Bernadet (PS), 299. Il y a ballottage.

(PS), 299. Il y a ballottage.

[Les deux candidats de gauche out été éliminés des le premier tour de cette élection partielle organisée à la suite da décès, le 26 octobre, de Georges Dumas (UDF-CDS), conseiller général depuis 1976. Si le candidat du PCF qui recueille 22,42 % des suffrages, améliore de 2 points sou résultat de 1982 (20,21 %), le représentant du PS a pâti, ini, des divisions des militants socialistes locaux à la veille du seruita.

M. Bernardet qui obtent 9,86 % des voix, abandonne plus de 7 points par rapport au résultat du camindat socialiste en 1982 (17,3 %).

Les deux représentants de la droite

Les deux représentants de la druite qui recueillent 67,71 % des suffrages, améliorent de plus de 5 points le score obtenu par Georges Dunas en 1982 (62,48 %). M. Beauchamp qui bénéficiait du soutien de l'UDF et du RPR, obtient 42,81 % des voix taudis que M. Grimonprez recueille 24,9 % des suffrages.

Au premier tour de l'élection de 1982, Georges Dumas avait été rééin avec 2 476 voix, courte 799 à M. San-drier et 684 à M. Mathieu (PS), sur 3 953 suffrages exprise. suffrages exprimés, otants et 5 464 électeurs ins-

Lettres

La mort de Thierry Maulnier

Un intellectuel de droite sans esprit de chapelle

nier est mort le samedi 9 janvier nier est mort le samedi 9 janvier à Marnes-la-Coquette (Hauts-de-Seine) où il résidait. Il était âgé de soivante dix-huit ans. Ecrivain, essayiste, critique et auteur dramatique, Thierry Manisier était l'une des grandes signatures du Figaro.

Le restaurant qui jouxte le théâ-tre Montansier, côté cour, a des airs de Lipp versaillais. Marcelle Tessencourt, qui dirige la scène voisine, y a ses habitudes. Devant la vitrine, elle gare une espèce de jeep, d'où son mari, Thierry Maulmer, s'extrait avec peine, car il souffre déjà, en 1982, de la maladie de Parkinson.

Je ne connais pas leur maison de Je ne comais pas leur maison de Marnes-la-Coquette. A les voir apparaître, on ne dirait pas qu'ils habitent cette banlieue huppée, mais plutôt quelque ranch bancal, quelque clapier de gitans pour film de Godard. La légende veut qu'ils vivent au milieu de chats. Une chose est sire rare quand tant de notoest sure, rare quand tant de notoriétés se trouvent associées : le luxe n'est pas leur affaire, ni le confort, même intellectuel.

Elle, Tassencourt, ne jure que par la poussière des planches et les plaipoussiere des planetes et les plan-sirs d'un théâtre qui ne paie pas. Quant à «Thierry», malgré le Figaro et l'Académie, il semble aussi «de la balle»; trop lunaire pour connaître la tranquillité des assis, trop dévoré de soucis, sous ses airs de nonchalance, trop enclin au doute en dépit de ses appartenances. Avant même que la maladie n'ait raidi ce corps taillé pour la course, qu'elle n'ait figé ses traits et son regard, son aspect était celui d'un moine sans repos; et son sourire, celui d'une souffrance que la réflexion approfondit, sans l'apaiser.

On a trop vite fait de ranger les normaliens des années 30 en deux camps tranchés et retranchés : d'un côté, les enfants de Jaurès, que l'horreur de Hitler conduirait dans les bras de Steline; et, de l'autre, les fils de Maurras, promis au trajet inverse. Le vrai est que, sur le moment, les Nizan sont l'exception — même Sartre se tient à l'écart de 1936, - alors que l'idéologie qui domine rue d'Ulm, comme au quartier Latin, est celle de l'Action fran-caise. Bainville règne sur l'histoire, Bellessort sur les lettres.

Toutes options confondues, l'élite intellectuelle est persuadée que la démocratie formelle et bourgeoise, telle qu'elle sera une deuxième fois diffamée par la jeunesse trente aus plus tard, ne peut « faire le poide» face au commu Pour simplifier, il apparaît au plus grand nombre d'étudiants que le radicalisme des frères Sarraut, le pacifisme ambiant et le gâtisme des états-majors rendeux incluctable la victoire des Panzer, soudées qu'elles sont par une foi sam équivalent chez

· Hommage des membres du

pouvernement. - < Thierry Maulnier, a déclaré M. Jacques Chirac. savait observer les événements du monde pour en retirer des lecone qu'il nous livrait avec une grande force de conviction. Il étalt inquiet jusqu'à l'extrême du rang de la France et du sort de notre civilisation. Sa modestie renforçait ses réflexions. Il restera comme un témoin rigoureux de l'histoire de son temps. » De son côté, M. François Léotard, le ministre de la culture, a déclaré : « Avec Thierry Maulnier, le théâtre classique perd l'un de ses plus ardents défenseurs, inlassablement, avec Mercelle Tassencourt, il a défendu le texte contre le geste, le respect de l'auteur contre la puissance du metteur en scène. Son incessant combet (...) restere la marque d'un honnête homme de notre temos ».

nous. Mai 40 donnera raison aux prophètes de notre déclin ; sans pour autant les réjouir, comme on l'a dit ment, s'agissant de Thierry Maulmier en tout cas.

Sur Racine

Dès après la victoire, Maulnier reprenait, à l'égard du péril soviétique, le raisonnement — de sportif plus que de docurinaire — qu'il tenait à propos des dictaures montantes d'aprair de l'après de l'estate d'apraire d'apparente de l'apparente d'apparente de la parente de la parente de l'apparente de la parente de la p tantes d'avant guerre. Comment se muscler face à l'impérialisme de progressistes de bonne foi ? Mani-nier ne comprenait pas la persis-tance de cette séduction au-delà de tous les démentis, et déplorait que ni le christianisme ni la consomi à l'américaine ne lui fassent pièce.

La fascination de l'échec dont l'Europe lui semblait victime était au cœur de ses réflexions, dans ses milliers d'articles comme dans la trilogie des Vache sacrées, dont les aphorismes sans illusion out clos son œuvre d'essayiste nourri de Nietz-

l'a été dans iontes ses positions de publiciste durant quarante amées, en particulier lors des guerres colo-niales. Mais rien ne loi était plus étranger que l'esprit de parti ou de chapelle. Il y avait en lui une soli-mée de coureur de lond. Agnostique et mai consolé de l'êzec, il n'exchazir aucune source de vérité, ni. en ami-tié, acune famille. En témoignent ses entratiens avec le communiste ses entretiens avec le communiste lean Elleinstein, et l'accueil ameal qu'il m'a réservé lors de acs rencon-tres à l'ombre du théâtre, sa famille d'adoption. L'indépendance et la conjosité sans a priori étalent les marques de cet esprit éclectique, que les crises du milieu du siècle ont arraché à sa waie vocation de songeur épris des beautés classiques.

Encore un pur littéraire victime de la politique, comme il y en eur tant avant guerre, et comme il s'en trouve encore tellement, avec moins d'excuses! On aura cubiic depuis longtemps l'éditorialiste droitier quand on relira encore, avec bonheur, les textes lumineux du comteur de Racine.

B. POROT-DELPECH.

De la rue d'Ulm au «Figaro»

Essayista, critique, auteur dra-matique, journaliste politique, Thierry Maulnier (de son vrai nom Jacques Talagrand) ne crai-gneit pay l'éclectisme. Né à Alàs le 1" octobre 1909 d'un père ancien normalien et d'une mère ancienne sévrienne, il devait sui-vre l'example paternel et entrer à son tour à l'École normale supérieure, où il voisina avec Robert Brasiliach, Henri Queffélec, Jacques Soustelle, et Maurice

Rue d'Uim, il prend son peeudonyme loraqu'il collabore à l'Action française et à diverses publications royalistes. Il a vingt-trois ans loraque paraît son pra-mier ouvrage, un recueil d'essais intitulé La crise est dans I'homme, qui se veut une défense de la cultura humanista.

En 1933, il publie une étude eur Nietzsche et un second recuel d'essais, Mythes socialistes; en 1934, un Racine, qui lui vaut d'obtenir le Prix de la critique littéraire ; en 1937, delà du nationalisme ; en 1938, une excellente introduction à la poésie française. Avant la guerre également, il collabore un moment, sur l'invitation de Pierre Gaxotte et Robert Brasi Je suis partout. Sens abandon-ner l'Action française, il donne des chroniques au Figaro, dont il deviendra le collaborateur régulier sous l'Occupation, quand ce quotidien se sera replié à Lyon.

C'est encore en 1938 que, préfaçant la traduction du Troi-sième Reich de Moeller von den Bruck, il écrit la malencontreuse phrase qui lui sera souvent repro-chée : « ... il nous paraît opportun de dire avec tranquillité que nous nous sentons plus proche d'un national-socialiste allemand que d'un pacifiste français ».

L'élection

à l'Académie française Pour le Figaro, Thierry Maulnier rédigers chaque jour un commentaire des opérations mili-taires. C'est alors qu'il écrit le France, le guerre et le paix (1943, interdit en zone Nord), Violence et conscience (qui ne sera publié qu'en 1945), parallèent à Lecture de « Phèdre »

En 1948, Mauriar fonde avec François Mauriac la Table ronde. La pensée de ca mautrassien

tage de tolérance. Mais, après la stion, il continue de participer à la lutte anticomm communisme (1952). L'Académie française persit lui adresser un appel en lui décar-

nent, en 1959, son Grand Prix de Ettérature, puisque, cinq ana plus tard, exactement le 13 février 1964, il est élu par 20 voix sur 27 su fauteuil d'Henry Bordeson. Il est requesous la Coupole par Marcel Achard, le 20 janvier 1966. Et son cauvre littéraire se poursuit avec Cette Grèce où nous sommes nés (1965), Lettre aux Américains, et la somme de réflexions sombres et sans litu-sions qui nourissent une sorte de trilogie : les Vaches sacrées, d'un ton nietzschéen (1977), l'Etrangeté d'être, suite d'apho-rismes où êtres et choses sont soumis au vertige du doute (1982), entira le Oleu masqué (1985), cetui qui se dérobe à « ce curtésien sens dieu et ce pauce

Après la guerre, Thierry Maulnier est devenu, per surcroit, un homme de théâtre. Son meriage, en 1944, avec la comédienne et metteur en scène Marcelle Taysencourt n'est sans doute pas sans rapport avec cette seconde vocation, qui le conduira à faire lui aussi de la mise en scène.

Il a. écrit et fait Jouer : Antigone, en 1944; la Course des rois, en 1947; Jeanne et ses juges, jouée en 1949 sur le parvis de la cathédrale de Rouen : le Professeur, créé au Festival d'Avignon de 1950 et présenté en 1969 sur la deutême chaîne ; la Maison de le nuit, 1954 ; la Condition humaine, adaptée du roman d'André Mairaux, à la Comédie Française, en 1954 : Œdipe roi, adapté de Sophocle, en 1954 ; le Prince d'Egypte, d'après Chris-topher Fry, en 1955; le Procès de Jésus, adapté de Diego Fab-bri, en 1958; le Signe du feu, également d'après D. Fabbri, en 1960; le Saxe et le Méant, en 1960 ; le Soir du conquérant, en 1970; Un dialogue inattendu, avec Jean Elleinstein en 1979. La plupart de ses livres ont été publiés chez Gallimard.

Presse

Après trois jours de non-parution

Ultime décision mardi pour « le Matin de Paris »

nant un dépôt de bilan, avant le mardi 12 janvier, date à laquelle le conseil de surveillance du journal doit se réuntr », a indiqué M. Didier Tourancheau, président du direc-toire du Matin de Paris, à la quarantaine de salariés rassemblés au siège du quotidien, le dimanche 10 janvier dans la soirée. Le Matin de Paris est absent des kiosques depuis le 8 jan-vier. Pendant le week-end, M. Jean-François Kahn, directeur de l'Evénement du jeudi, et auteur d'une proposition de relance pour le Matin, a rencontré à nouveau les actionnaires actuels du journal, mais ces derniers n'ont guère manifesté leur intention de boucler le capital

« Nous ne prendrons pas de déci- de 6 millions de francs qui lui per-sion, y compris une décision entrai- mettrait de sortir de l'impasse. D'autres contacts, noués avec de nouvezux partenaires, n'out encore rien donné

> En cas de cessation d'activité puis de dépôt de bilan, le tribunal de commerce de Paris pourra choisir un noveau candidat à la reprise du Matin. M. Jean-François Kahn serat-il sur les rangs? La partie sociale de son plan de relance - le licencie-ment de la moitié des cent vingt salariés, dont une trentaine de journalistes sur soixante-dix - constitue un sérieux handicap. Faute d'autres « repreneurs », le Matin pourrait alors être mis en liquidation

La mise en œuvre du plan de redressement

Les départs volontaires de « Libération » seront plus coûteux que prévu

Le comité d'entreprise de Libération, réuni le vendredi 8 janvier, a pu enregistrer les noms des quarante-neuf salariés qui ont choisi, au 31 décembre 1987, de quitter le journal.

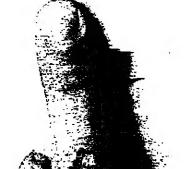
Les départs sont au nombre de vingt à la rédaction (mais l'un des vingt à la rédaction (mais l'un des journalistes partants conteate avoir décidé de quitter le journal, ce qui a incité les syndicats à demander à la direction les lettres qui hui ont été adressées), de quinze à la fabrication, de cinq à la télématique, de deux à l'administration, de six an acresse commercial et d'un aux serservice commercial et d'un aux services généraux.

A Lyon-Libération, trois des personnes touchées par le plan de redressement, dont René-Pierre Boullu, démissionnaire de son poste de rédacteur en chef de Lyon-

ment et réclament leur réintégration à Paris. Les seize autres salariés licenciés de l'édition lyonnaise demandent, quant à cux, à bénéfi-cier, comme les salariés du siège parisien, des indemnités de départ voiontaire. Le plan de redressement du directeur général du quotidien, M. Jean-Louis Péninon, tablait sur trente-cinq départs volontaires pour lesquels était prévue une enveloppe financière de 4 millions de francs. Or, selon les syndicats, l'obtention par la fabrication de la parité de traitement avec les autres catégories du journal, et le nombre de départs volontaires plus élevé que prévu, nécessiteraient en fait une enveloppe d'au moins 6 millions de francs.



TOWN IN



esprit de cha

d'Ulm au · Figar

Laboratory of the second of th

Beginder is country Theory to the service of the se

releataires de Libert plus coûteux que press



PEUGEOT405, ELUE VOITURE DE L'ANNEE

Modèle présenté: 405 SRI AM 88. jantes alliage léger, rétroviseur droit en option.

Six mois après son lancement, la Peugeot 405 fait déjà l'unanimité auprès d'un jury de 57 journalistes "automobile" européens. Ils l'ont élue "Voiture de l'année 1988". Depuis 25 ans qu'existe ce trophée, jamais une voiture ne l'avait remporté avec un tel brio. En effet, la Peugeot 405 a répondu avec talent à tous les critères de sélection du jury: sécurité, confort, performances, innovations techniques, compétitivité, rapport qualité-prix.... Récompense suprême attribuée à un Constructeur, ce triomphe est celui de toute la gamme 405.

est celui de toute la gamme 405. Peugeot 405 : "Un talent fou!" La preuve!

VOITURE DE L'ANNÉE 1988

PEUGEOT 405 UN TALENT FOU!

PEUCEOT UN CONSTRUCTEUR SORT SES GRIFFES



Société

JUSTICE

Quatre ans après la mort d'un jeune Algérien tué par un policier

Crime ou délit

Près de quatre ans après le mort d'un jeune Algérien de vingt-trois ans tué par un policier lors d'une interpellation mouve-mentée, la dix-septième chambre correctionnelle de Paris se pro-noncera le 12 février, mais seulement pour dire si elle doit juger ce policier pour « homicide involontaire » ou si elle estime que les faits méritant la qualification priminelle de « coups et ble la mort sans intention de la don-

Le 6 mai 1984, piace de la Porte-d'Auteuil, vers minuit, trois policiers à bord d'une 4 L banallsée immobilisent une 504 Peugeot qui leur a été signalée par radio : ses occupants, trois jeunes gens, viennent d'avoir une violente altercation avec un autre automobiliste. Les gardiens de la paix en civil entourent la voiture, l'arme au poing. L'un d'eux tente teur lorsque la voiture effectue une brusque marche arrière, le traînant sur plusieurs dizaines de mètres, svant d'amorcer un demi-tour aui fait rouier le poilcier sur la chaussée.

Puis la voiture repart en merche avent vers le gardien de la peix étendu sur le sol. Ses collègues ouvrent alors le feu et lui-même, en se relevant, tire à aix reprises en direction de la 504. Una seule balle a atteint la voiture, provenant, de l'unique coup de révolver 357 Magnum tiré par le gardien Gérard Holtz alors ágé de vingt-neuf ans. Elle a traversi le lunette arrière avent d'attein-Zousoui Benelmebrouk, oui décédera peu après.

A l'audience du vendredi 8 janvier, M. Holtz a indiqué qu'il avait tiré afin de protéger son collègue « pour atopper le véhicule a en soutenant que la voiture était perpendiculaire à lui, sans expliquer comment, dans ce cas, it a pu toucher l'arrière. Aucun témoin n'avait été cité ni les deux autres gardiens de la

paix ni les deux passagers de la 504 qui, il est vrai, ont gardé peu de souvenirs du drame, car l'expertise a révélé un taux d'alcoolémie de 1,2 gramme et de 1,8 gramme, alors que celui de la victime était de 2,20 grammes. Il semble qu'ils n'aient pes compris que ces hommes en civil étaient des poli-

qui fuyait », ont estimé Mª Francois Serre et Jean-Pierre Mignard, consells de la famille ilmabrouk pour lesquels il ne s'agit ni d'une « légitime défense » ni d'un « homicide per imprudence », mais d'une evolonté de blasser». Aussi, pour les avocats, c'est un jury d'assises qui dolt être saisi, s'agissant e de coupa et blessures volontaires ayant entraîné

Afin que la famille du jeune homme ne garde pas le sentiment que l'on a « falsifié sa mort s. le substitut du procureur de la République, M. Vincent Desclous a dû attendre la fin des applaudissements des amis de la famille Benelmabrouk, qui s'étaient joints à M. Pierre Juquin, pour déclarer qu'à son avis, la chambre d'accusation avait au raison de renvoyer l'affaire devant le tribunal correctionnel car il ne s'agit à ses yeux que d'un « tir d'Intimidation aux quenças dramatiques ».

En partageant cet avis, Mª Christine Sigaut-Corneveau, défenseur du policier, a rappelé que, maigré de nombreuses interventions, notamment sur des prises d'otages, aon client avait tiré una seule fois dans sa carrière : ce jour-là, lors d'un e tir-réflexe ». ii reste qu'une suit de mai, us

ieune homme est mort et le zribunal devra dire s'il s'agit d'un MAURICE PEYROT.

Qui se bat depuis plus de six mois

pour sortir un quotidien national?

Qui n'est pas payé

mais se paie une pub dans "le Monde"?

Qui se fait acheter chaque jour

par 60 000 lecteurs

sans vouloir se vendre à n'importe quel prix ?

Qui refuse de se coucher ?

57, BD DE LA VILLETTE, 75010 PARIS. Td. : (16-1) 42-08-13-13

Dunielle ADAM, José ALVES (Madrid), Jenn-Marc ANCIAN, Jenn-Marie ANSQUER, Pascel AUDIGIER (Washington), Christian AURELIEN, Martine AZOULAI, Françoise AYXENDRI, Abin BARBANEL, Régine BARLINGE, Alice BARZILAY, Hedi BEN HATTRA, Georges BONOPERA, Maires BOUISSET, Arance BOUISSOU, Jean-Perre BOURCIER, Phillippe BOYER, Panagoise BRETONNEAU, Pietre CABANNE, Olivier CACHIN, Marie-France CALLE (Bonn). Michel CALVET, Nathafie CANISIUS, Marie CHAINEL, Aint CHEMALL, Marie-Agais COLLI, Anno-Marie CONVELLER, Gilles COSTAZ, Forence COUTEAU, Pells DEBELLIS, Domnisique DBCAMP, Philippe DELAROCHE, Franco DELUIZE, Calberine DEMANGEAT, Jean-Clande DHARCE (Londres), François DUCROUX, Christian DUPLAN, Sylvie BEAMEREN, Martine FEUILLET, Pietre FEYDEL, Rémi FIERE, Parciel FIOLE, Didier FRANÇOIS, Michel GARDERE, Vincent GIRET, Brighte GLASS, André GRASSART, GERS HEURE, Domnisique BANEZ, Sylvie JAUNATER, Philippe BECHOUX, Martine 10UVE, Eric LARRAYADIEU, René LEMAIRE, Sylvia LEMAIRE, Bernard MAGNE, Catherine MALLAVAL, Clande MARTINELLI, Claude MERMET, Danièle METTETAL, Sylviante MOKHEIBER-CAMUS, François de MULZON, Florence MURACCOLO, Salphane MURACCOLO, Martine Halbles MICHOU, Isabele NATAF, Bernard PECHEUR, Michel PEREZ, Anno-Marie PETTEAU, Obraid PHILIPPE, PICHA, Yes PUS, Véronique RADIÈR, Dodier RADIO, Olivier RANSON, Françoise REGNIER, Mastuel REGNIER, Chand REPERANT, Marie-Einsbeth ROUCHY, Jean de SAINT-BLANQUAT, Françoise SALVETT, Claude SAMUEL, Jean-Philippe SCHALLER, Girad SERRES-PALSON, Jean-Peire SIMARD, Comme SORIN, André SPIGA, Stéphanie TERREAU, Céale THIBAUD, Carberine TOURMENTE, Catherine TRIPON, Claude-Marie VADROT, Claude VALERE (Rosse), Eric VILLEMIN, Lauren VILLEMIN, Lauren VILLEPIN

Les mystères du Conseil supérieur de la magistrature

Plaintes et enquêtes en tout genre

M. Yves Lutbert, Pancien huissier au Conseil supérieur de la magistra-ture (CSM) soupçonné d'être l'auteur de fuites de documents et de menaces anonymes à l'égard du secrétaire général du CSM, Mes Burguburu, a porté plainte, vendredi 8 janvier, pour atteinte à sa vie privée. Cette plainte fait suite à la découverte, le 23 décembre 1987, dans son immeuble, de trois anciens gendarmes reconvertis dans la surveillance privée et qui auraient tenté de placer son téléphone sous écoute téléphonique (le Monde daté 10-11 janvier). Une information judiciaire a été ouverte, confiée au juge Gilles Boulouque, habituellement chargé d'affaires de terrorisme.

Les ex-gendarmes surpris le 23 décembre nient toute tentative d'écoute et affirment avoir été sur les lieux pour vérifier l'identité et l'adresse d'un débiteur de mauvaise volonté. L'un d'eux, M. Robert Montoya, a Indiqué, samedi, qu'il avait chargé son avocat, Me Francis Szpiner, d' toute procédure utile pour mettre fin à la campagne diffamatoire - dont il serait l'objet,

De son côté, le CSM, dans un communiqué diffusé samedi, a reconnu que M. Lutbert faisait l'objet d'unc « enquête administra-tive (...) d'lligentée par le comman-dant militaire du palais de l'Elysée. chargé d'assurer la sécurité dans les locaux du Conseil supérieur de la magistrature ». « Cette enquête, poursuit le communiqué, qui n'a en lieu que dans les locaux du Conseil a permis d'ésablir que des présomptions graves et concordantes mettaient en cause la responsabilité d'un agent du ministère de la culture, affecté au Conseil (...). Il reviendra si nécessaire aux instances compétentes du ministère d'engager à son encontre une procédure sans préjudice de poursuites judiciaires éventuelles ».

A propos de la guerre Iran-Irak

Une association de juristes assigne en justice Thomson-CSF

La société Thomson-CSF a-t-elle violé le droit international en fournissant à l'Irak en guerre contre l'Iran « des moyens permettant et facilitant la poursuite d'une guerre légitimement dénoncie comme constitutive de crimes contre la paix, crimes de guerre, crimes contre l'humanité? » C'est la question que poss l'association de juristes Droit contre raison d'Etat (1), qui vient d'assigner en réparation cette entreprise, à qui elle demande I F de dommages et intérêts et, surtout, la publication dans plusieurs journaux du jugement à venir. Des actions similaires devraient être entreprises prochainement à l'encontre d'autres sociétés, notamment l'Aéros-

L'oblet social de l'association demanderesse, telle qu'il est formulé droit, et notamment le droit international humanitaire, considéré comme

un produit de consommation et un bien de la société civile. Au nom d'intérêts économiques particu-liers , constate Droit contre raison d'Etat, des sociétés privées — dans ce ces Thomson-CSF — ne manifestent pas le même souci lorsqu'ils fournissent des armements à des Etats engagés dans une guerre.

Il n'y surait là que différence de sensibilité si la guerre qui oppose l'Iran à l'Irak n'avait été dénoncée tant par l'ONU, dans plusieurs résolutions du Conseil de sécurité, que par la Croix-Rouge, comme génératrice de « crimes contre la paix, crimes de guerre, crimes contre l'humanité, violations graves du droit international ». Or, souligne Droit contre raison d'Etat, « l'ONU a été constituée par les peuples des Nations unles, afin, notamment, de créer les conditions nécesaintien de la histice et du respect des obligations nées des traités es autres sources du droit interna nal ». Quant à la Croix-Rouge, alle est pour sa part « la principale des orga-nisations mandatées expressément par les Etats signataires des conventions de Genève pour contrôler le respect et l'application de ces conventions et pour en dénoncer, le cas échéant, les

· Les traités internationaux étant, de par leur ratification par la France, partie intégrante de l'ordre juridique interne (...), les principes qu'ils édictent doivent à ce titre s'Imposer à tous et prévaloir sur la loi interne. » Droit contre raison d'Etat en conclut que Thomson-CSF, qui contribue à entretenir une guerre dénoncée par les organisations internationales auxquelles la France appartient, doit être nnée. L'association avait déjà porté plainte contre X dans l'affaire Carrefour du développement, à propos du «vrai-faux» passeport délivré à Yves Chalier (le Monde du 2 juillet 1987). La plainte a été déclarée irrecevable le 10 décembre dernier. Droit contre raison d'Etat a interjeté appel

Association européenne Droit contre raison d'Etat, 45, boulevard Saint-Germain, 75005 Paris.

en bref

• Baisse de la population pénale en décembre 1987. - Avec 49 330 détenus dans les prisons du territoire métropolitain français au territore metropolitain français au 1ºº jenvier 1988, la population pénale, qui en comptait 51 041 au 1ºº décembre 1987,a diminué de 3,35 %. Les détenus recensés se répartissent ainsi : 29 108 condamnés définitifs et 19 068 prévenus, dont 13 % ont fait appel d'un lucement de première instance qui jugement de première instance ou ont formé un pourvoi en cassation contre un arrêt de cour d'appel ou de cour d'assises. Par rapport au 1º jan-vier 1987, le nombre des détenus est cependant en augmentation puisqu'il était à cette date de 47 698 personnes.

 Deux Maghrébins blessés par balles à Béziers. — Un Maro-cain et un Algérien ont été blessés par balles, dans la riuit du samedi 9 au dimanche 10 janvier à Béziers M. Mohammed Zoubea, trente so ans, cuvrier agricole marocain, a eu la cuisse transpercée per une balle de petit calibre, tirée par un inconnu qui lui réclamait son portefeuille. Un quart d'heure plus tard, des passants ont découvert à une containe de mètres à peine du lieu de la première agression, un Algérien, M. Ahmed Zemouri, trente-trois ans, frigoriste à Béziers, bejunant dans une propier à Béziers, baignant dans une mare de sang, une balle ayant traversé la base de sa boîte crânienne. Diman-che soir, l'homme était encore dans

FAITS DIVERS

صكذا من الاصل

Elèves ingénieurs et apprentis malfaiteurs

Trois élèves ingénieurs de l'Ecole supérieure de mécanique et micro-technique de Besancon (Doubs) ont été arrêtés puis écroués, samedi 9 janvier, pour le vol de matériel hautement spécialisé appartenant à plusieurs laboratoires de l'univerwith bisontine.

Les trois jeunes gens s'étaient constitué des laboratoires personnels en volant, aux mois d'octobre et décembre, de nombreux micro-ordinateurs, un laser, des instruments optiques après s'être introduits, avec de fausses cléa, dans les locaux de

La police judicizire de Besencon, qui crut, dans un premier temps, avoir affaire à des spé-cialistes de l'espionnage industriel, devait les arrêter sprès que les étudiants curent proposé à un particulier de lui vendre un appareil dont le numéro de série avait été effacé.

Attentat contre le siège du mouvement Initiative et Liberté

ttentat à l'explosif a été commis, samedi matin 9 janvier, contre les locaux du mouvement Initiative et Liberté (MIL), 4, rue Frédéric-Mistral, à Paris (15°). Cet attentat, qui a provoqué des dégâts matériels, a été revendiqué, handi 11 janvier, par l'organisation Black War, qui, dans un rexte advessé à l'Assence Francetexta adressé à l'Agence France-Presse, qualifie le MIL. « d'organisa-tion fasciste qui amalgame socialisme et SIDA». Le MIL, présidé par M. André Decoup, professeur de droit à Paris-II, est, en réalité, un mouvement qui a comme objectif, sinsi que l'indique sa dénomination, de défendre « une société fondée sur l'initiative et la liberté ». Le mouvement regroupe dans son comité d'homeur différences personnalités telles que le général de Boissieu, gendre du général de Gaulle, posseu, gendre de général de Gaulle, les anciens ministres Alain Peyrefate et Alice Saumer-Sété, et l'académi-cien Michal Parti

L'organisation Black War, appares pour la première fois le 12 déc 1985 avec la revendication d'un précèdent attentat contre l'association Légitime défense, a également signé quatre autres attentats à l'explosif on desnières années à Paris.

ÉDUCATION

L'avenir de l'Université: Les propositions de M. Valade contestées

Les premières réactions aux pro-positions sur l'avenir de l'Université présentées par M. Jacques Valade le 7 janvier sout pour la plupart assez critiques. Le Syndicat national de l'enseignement supériour (SNE-Sup) craint que l'on s'oriente vers · un démantélement du service public = et = une exclusion la plus rapide possible pour le plus grand nombre d'étudiants ». Le SGEN-CFDT dénonce un plan Valade a bien médiocre », qui risque de multiplier les « formations par-kings ». Enfin, pour le Syndicat national des enseignements de second degré (SNES), ce planrenforce le caractère ségrégatif de . l'enseignement supérieur à travers une logique de libéralisme ».

Côté étudiants, réaction quasiidentique des deux syndicats de ganche : l'UNEF indépendante et démocratique et l'UNEF-Solidarité étudiante estiment positive la réalfirmation du principe des diplômes nationaux, mais sont inquiets sur plusieurs points qui rappellent le projet Devaquet, notemment la création de collèges universitaires conduisant à un premier cycle « à

M. Jean-Pierre Chevèn ancien ministre de l'éducation nationale, considère comme « quantité négligeable le rapport Valode, qui ne siue pas clairement l'enjeu prin-cipal de l'enseignement supérieur ». M. Roger-Gérard Schwartzenberg. ancien secrétaire d'Etat aux univer sités, souligne que ces propositions ne comportent aucun chiffrage, « ce qui les rend assez platoriques », et. relancent - l'éternel début sur l'organisation, alors que ce qui importe, c'est le contenu des forme-

Enlin. M. Pierre da groupe socialiste à l'Assemblés nationale, estimo que, - Jans moyens, sans calendrier, sans engagement du gouvernement. M. Valude vient, comme M. Monory fin décembre, de se livrer à une opération électorale qui ne trompe ni lycéens, ni étudiants,

De leur côté, les membres du collectif des étudiants libéraux de France (CELF) estiment que le rapport aborde - des questions essentielles : parmi lesquelles l'ouverture de l'université sur l'Euroep et la structure des établis-

Au sommaire des Dossiers et Documents de janvier 1988

Les relations franco-ouest-allemandes

il y a vingt-cinq ans, en janvier 1963, était signé le traité de l'Elysée, entre la France et l'Allemagne fédérale. Après deux guerres mondiales, les deux pays s'engageaient sur le chemin de la confiance. « Pour la première fois depuis maintes générations, déclarait alors le général de Gaulle, les Germains et les Gauiois constatent qu'ils sont soli-daires. » Le traité lui-même est eire et le texte en est rappelé qui visait à rapprocher le jeunesse des deux pays, leur politique étrangère comma celle de leur défense. Pour ce faire, il fallait exorciser le passé, et non le refouler comme en témoigne en France le procès Barbie.

« Les Germains et les Gaunoyau dur de l'Europe, sur le plan monétaire avec un couple franc-

merk il est vrai trop inégal, avec un rapprochement sur le thème de la défense et peut-être plus d'interrogations conjointes que de positions communes sur la l'Est notamment ou la politique industrielle de l'Europe.

Le faiblesse du biten francoallemend exprime en creux les toire : échanges économiques par trop déséquilibrés, échanges l'Office franco-allemand pour la jeunesse (OFAJ), encore décevants, une agriculture française trop ambitieuse aux yeux des fermiers d'outre-Rhin. Il reste que, condamnée à avancer, l'Europe tout entière repose sur de bonnes relations franco-

La concentration des entreprises

Acheter un concurrent pour se diversifier ou accroître sa part de marché est une pratique vieille comme le monde. Mais le mou-vement s'est accéléré dans les deux demières décennies, parce que la croissance était trop faible, que les modes de vie et donc lisés, et que la recherche demande des moyens de plus en plus puissants. Plus récente, la vague de rachats ou de tentatives d'absorption, en Bourse, illustre l'émergence d'une nouvelle logique, financière, qui tend à supplanter la logique indus-trielle (voir les Dossiers et documents de novembre 1987 : «L'explosion des marchés finan-

Tous les secteurs sont concernés comme le montre le de 1987 ». Les moyens employés varient selon la législa-tion des pays et le degré du contrôle guuvernemental: en France, le terrain de chasse apparaît particulièrement favora-ble; au Japon, l'Etat veille; aux Etat-Unis, les « raids » fragilisent les entreprises.

Cas concentrations pourrainer favoriser l'émergence d'une industrie européenne. Le plus souvent elles se font au détri-ment de l'emploi sans que pour autant les résultats financiers et les performances à l'exportation * En vente chez tous les marchands de journaux : 7 F.

des salariés

And the Personal Property of the Party of th

merandy at a fell

The state of the state of Land of Land State of Co. 🚒 🚓 نامج الله الله الله الله The said of the sa - 44. - 45. 244. 化沙海縣 動物級 牵 身 water of the plant of the same of the same

· Nos

. 551

100.00

....

4 1 1 1 m

prompted to the in-

 $= ((g_{n} - g_{n}) - (g_{n}) - \dots + g_{n})$

A CALL OF BUILDING

No. of Land April 49.

The same of the same

 $\operatorname{prod}(\mathbf{z}_{t}) = \mathbf{z}_{t} = \operatorname{supp}(\mathbf{z}_{t})$

English de la king

distance to large of

With the tipe of the

The state of the same

م رود 1634 د م^م

The Brandson

A TANKS

i - iii-ag

 $A_{i}(\mathbf{b}_{i})$

a Passa service

April 10 Care

THE RESERVE

Société

Attentat contre le sie du mouvement initiative et Libers

Henri A Ferrinal Comments of the Comments of t Bally Bart W. T. Section of the Control of the Contro We to the same of the the transport of the same of t THE RESERVE AND THE PARTY OF TH

The same of the sa

See Street, See 1

Section of Contract of Section 2 &

de l'Université : de M. Valade conteste

BEENE BURNEY OF THE STATE OF Sale contract course and Milliam to a support 1 and a mit mirfen bert. Canbarten, Cart. St. Marie de l'en el propose l'abres. ARRIVE DESCRIPTION OF THE PART OF #18 6 T. 6 TE 715 -12 PRINTER the Companies white coulder the ser rend arms betterment PR'Revert bie eine Bett a 产品需要的自己的 · 自己的 香味 計畫 decrease of the of the sea of the And the Party lies were The graphic was account to furnish Matterdale det de let ein THE STATE AND ADDRESS OF THE PERSON Extra Su Secretaria W Vicest Con Con W Wilson Co of the Sec Agree & was othered or continue. # 110mg of the control of graph All drives property Particular in the second as #糖度2m Action Contractor With the page of the second of the second Character of a contract

Andrew Congress and the confidence

Daniers et Dieument

Branco-ouest-allemante

The congress formers has in the 🐞 🐞 terfertig er deut abs 20 ·養殖等の対象をよって、 おりに 元 (20) 🐞 🙉 Lum 🕟 en en 🖈 CONTRACT SUPPLIES A PROPERTY Andrew State of the Co. where the transfer is a serie of the Market British and State of St the Balance of the profit BOOK WIND A COUNTY OF B All the territory of the same 10 to CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PERSON OF

REPÈRES Droits de l'homme

Bernard Kouchner contre Claude Malhuret

M. Claude Malhuret, socrétaire d'Etat aux Droits de l'homme; est sévèrement mis en cause par le doctour Bernard Kouchner, président d'honneur de Médecins du monde, dans un article du quotidien Libération du 11 janvier. Le docteur Kouchner écrit : «Le secrétaire d'Etat aux droits de l'homme ne démissionne pas, Claude Malhuret ne fait pas son travail». Après avoir reproché au secrétaire d'État de s'être fait sune popularité acquise au revers des droits de l'homme », le docteur Kouchner affirme : «L'idéologie des Bortés est devanue thélogie étatique. Vive la nécessaire séparation

Le docteur Kouchner, qui reconnaît avoir «naïvement» approuvé en son temps la création d'un secrétariat aux droits de l'homme, rejoint donc la position de plusieurs associa-tions, et notamment de la Ligue des droits de l'homme, qui estime qu'un secrétariat d'Etat ne peut être qu'une caution pour le gouvernement. «Le secrétariat aux droits de l'homme doit disparaître», conclut le docteur

Environnement

L'autoroute A-14 fait grincer les dents

La projet d'une autoroute à péage pertant de La Défense et dégageant l'Ouest parisien en traversant deux-fois la Seine puis la forêt de Saint-Germain — l'A-14 pour les ingénieurs de l'équipement — soulève une vive opposition. M. Georges Serre, député (PS) de Paris, critique à la foia « le retour- à la frénésie autoroutière qui se fera au détriment des transports en commun, accroitra le flot utomobile et donc les embouteillages, et la recours au péage qui pénalise une seconde fois les salariés modestes qu'on a chassés en banlleue ». Les associations de défense munes concernées se sont groupées en un collectif et condament cette nouvelle atteinte au cedre de vie. Quant à M. Michel Péricard, député (RPR) des Yvelines et maire de Saint; Germain, il s'oppose à cette saignée dans le fortit et ne juge satisfaisant nouve des projets techniques actualaucun des projets techniques actuel lement proposés.

Marée noire Oiseaux mazoutés

aux Pays-Bas

C'est un véritable avis de recher che, comme on en effichalt jed dans le l'ar-West, qui a été lancé, denanche 10 janvier, per Mª Neelle transport et des voies fluviales. Elle demande que la communauté inter-nationale l'aide à ratrouver le ou les capitaines qui ont profité des patrouitles moins nombreuses pendent les fêtes de fin d'armés, pour

électer lours soutes. Deux marées noires succe dérivent sur des dizaines de kilomètres ont atteint les rivages des Pays-Bas. Englués par les hydrocarbures lourds, les oiseaux de mer ont péri par milliers. Les volontaires qui se sont rendus sur les plages durant le reek-end n'ont pui en sauver que quelques centaines.

Nationalité

Réaction nuancée de la Ligue des droits de l'Homme

Dans un communiqué publié dimanche 10 janvier, la Ligue des droits de l'Homme « demande au gouvernement de retirer son projet qui reste déposé sur le bureau du Parlement », car ce projet de réforme du code de la nationalité est « contredit pour l'essential par les proposi tions des « sages ». La Ligue estime que, dans leurs conclusions, les « sages » paraissent nettement reje-ter la logique d'exclusion qui inspirait le projet du gouvernement ». Elle se « réjouit » « que le débet, si mai engagé, ait progressé » et note, en matière de naturalisation ; « une mélioration sensible ». Cependant, la Ligue estime que « sur certains points, les mesures préconisées par la commission seraient en recul sur les dispositions actuellement en vigueur », noternment « l'exigence d'une déclaration volontaire » pour certains jeunes nés en France. Pour la Ligue, « quel que soit son intérêt, le rapport de la commission de la nationalité reste enfermé dans les limites d'une question mai posée ; c'est au me de la citoyenneté qu'il s'agit désormais d'élargir le débat : peut-on continuer de subordonner les droits civiques à la nationalité ? >

Une rencontre « utile » à Rome

Les universités catholiques et le Vatican débattent de la fécondation « in vitro »

de notre correspondant

Un dialogue difficile a commencé au Vatican entre les autorités de l'Eglise et les universitaires catholiques favorables à certaines formes de fécondation in vitro. Samedi 9 janvier, un communiqué prudent a été publié par les recteurs des quatre universités catholiques concernées, MM. Pierre Macq (Louvain), Ber-nard Van Iersel (Nimègue), Michel Falise (Lille) et Mgr Guy Maertens (représentant du recteur de Leuven), qui ont rencontré les cardinaux William Barres de Leu-William Baum et Joseph Ratzinger, préfets des congrégations pour l'édu-cation catholique et pour la doctrine de la foi. Des contacts nitérieurs sont annoncés dont le calendrier reste à

Pour le moment, les deux parties gal. Cette position du Saint-Siège : été clairement réalfirmée samedi. em réallirmée samedi.

a jugé la rencontre « utile et pré-cieuse ». Sclon lui, un « petit espace

« No smoking » à New-York

vendredî 8 janvier par M. Edward Koch, le maire de New-York, il sera interdît de fumer, à partir du 6 avril, dans la plupart des magasins, restaurants et lieux de travail de la ville. La loi interdit l'usage du cigare, de la pipe at de la cigarette dans presque tous les établissements publics autres sements publics autres que les petits restaurants et les boutiques. Elle prévoit que les entreprises de plus de quinze personnes devront délimiter des ctions non-furneurs.

Les magasins pouvant accuel-lir plus de cent cinquante clients, les banques, les écoles et les

 Le prix Science et défense
1967 au professeur Claude Gautelerd. - D'un montant de 120 000 F le prix Science et défense 1987 a été décerné au professeur Claude Gouteterd, cinquente-quatra ans, de l'UTT de Cachan, pour ses travaux sur le radar transhorizon. Baptise « Nostra-damus », ce projet français vise à uti-liser la réflexion d'ondes haute fréquence sur l'ionosphère, pour disposer d'un radar capable d'observer des cibles mobiles, à toutes affi-tudes, à des distances entre 700 et

e Une navette soviétique avent la fin de l'année, — La construction de la navette spetiale acviétique, enalogue à celle qu'ont réalisée les Américains, devreit être achevée cette année. Selon le direc-teur adjoint du centre d'entraînement des cosmonautes soviétiques, M. Alexei Leonov, un modèle effectue actuellement des tests.

JANVIER

campent sur des positions qu'elles n'entendent pas modifier. « Nous étions sans illusion. Nous n'étions pas venus défendre la FIVETE omologue (lécondation in vitro et transfert de l'embryon entre époux), a déclaré M. Falise, mais exposer les problèmes posés par l'application de l'instruction vaticane. » Le document Donum Vitae, publié en mars dernier, interdit, en effet, toute secondation in vitro, y compris · homologue » — pratiquée dans les quatre universités, - parce que celleci entraîne la mort des embryons surnuméraires et parce qu'elle rompt le lien entre procréation et acte conju-

Cependant, l'universitaire de Lille

hopitaux sont également frappés par catte interdiction, de même que certaines parties des némas, théâtres et gymnas L'usage du tabac sara d'autre part limité à certaines zones dans les halls d'hôtel, les gares et les grandes stations de chemin de for et d'autobus. Les restaurants de plus de cinquante couvert devront consacrer au moins la moitié de leur salle aux nonfumeure. Les personnes qui fumeront dans les endroits interdits seront passibles de 50 dol-lars d'amende et les entreprises qui ne respecteraient pas la loi de 500 dollars.

d'un nouvel avion-espion

L'armée de l'air américaine étudie, en secret, la conception d'un nouvel avion-espion à long rayon d'action qui remplacerait l'actuel avion de reconnaissance SR-71.

per l'International Herald Tribune, du hindi-11 janvier, ce nouvel avion de reconnaissance stratégique serait capable de voier à 6 100 kilomètres à l'heure (plus de cinq fois in vitesse du son) et d'atteindre des aititudes supéricures à 30 000 mètres. Il emprunterait des technologies dites « stealth » de moindre détection par des radars adverses, telles qu'elles ont été mises au point pour deux autres avions en projet : un bombar-

BANC D'ESSAI :

LE PLUS

PROF: UN METIER D'AVENIR

Pourquoi pas plus?/ pourquoi pas moins? Et sila solution était ailleurs?

RECRUTER 300.000 PROFESSEURS D'ICI L'AN 2000

25 MILLIARDS POUR L'EDUCATION DANS LES 5 ANS

TROIS JEUNES SUR QUATRE AU BAC DEMAIN

Est-ce utile?/ avec qui?/ comment faire?

Est-ce mécèssaire?/ est-ce possible?/ pour quoi faire?

PUISSANT

ET LE MOINS

L'ORDINATEUR

CHER DU MONDE

apparu, puisqu'il doit y avoir des échanges ultérieurs sur l'application de l'instruction.

Divergences

Les scientifiques étaient accompagnés par les grands chanceliers de leurs universités, le cardinal Godfried Danneels, archevêque de Bruxelles, pour les deux universités belges, le cardinal Adrianus Simonis, archevêque d'Utrecht, et Mgr Jean Vilnet, évêque de Lille.

Le communiqué qualifie le débat d'approfondi et clair »: les partici-pants n'ont pas dissimulé leurs diverences. Ils n'en out pas moins souligné • de manière convergente • l'importance de la recherche dans les universités catholiques et l'impor-tance pour l'humanité des principes valeurs mis en relief par le Saint-Siège.

Les recteurs ont expliqué qu'il existe une « tension » entre leur fidé-lité aux valeurs de l'Université rigueur, crédibilité, conscience – et leur fidélité à l'Église. Et, selon une formule de M. Falise, « la fidélité et l'obéissance ne sont pas toujours la même chose ». La question d'éven-tuelles sanctions à l'égard des rebelles » n'a pas été abord L'application des directives du Vati-can relève d'ailleurs des conférences épiscopales concernées.

Pour les universitaires, le fait même que la réunion ait pu se tenir elle avait été organisée à leur demande - est un succès. C'est l'absence d'une consultation préalable qui avait été l'un des principanx griefs des milieux scientifiques catholiques après la publication de l'instruction Donum Vitae. - (Inté-

Les Américains étudient le projet

avion-espion aurait un équipage de deux hommes, et seule la résistance de ces deux hommes limiterait les capacités de l'appareil à exercer une Scion is New York Times, repris surveillance permanente du terri-

> L'armée de l'air américaine estime que l'existence de satellistes d'observation ne supprime pas la nécessité de faire appel à des avions pilotés pour la reconnaissance aérienne à longue distance. C'est précisément le rôle de l'actuel SR-71 qui vole à trois fois la vitesse du son mais dont la technologie date d'un quart de siècle.

Pour la première fois

Une congrégation bouddhiste obtient une reconnaissance légale en France

PERIGUEUX

de notre envoyé spécial

La communione bouddhista de Saint-Léon-sur-Vézère, un village de quatre cents habitants au cœur du Périgord, a été reconnue comme «congrégation religieuse» per un décret, publié au Journal officiel du 10 janvier. C'est la première fois en France que des religieux non catholiques bénéficient de ce statut qui leur procure des avantages fiscaux.

La communauté bouddhiste de Saint-Léon a été installée en 1974 par M. Bernard Benson. scientifique et philosophe britannique de renommée internationale, qui milite pour la paix, Au départ, il avait accueilli dans son château de Chaban - cù

M. Jacques Delmas, futur président de l'Assemblée nationale, avait installé son réseau de resstants pendant la deuxième guerre mondiale - des enfants tibétains en exil.

La communauté est organisée sur une partie de la oropriété. Aujourd'hui, elle réunit trente membres dont douze moines. Parmi eux, plusieurs Occidentaux convertis. Le communauté est bien accueillie par les habitants de Saint-Léon, ce qui explique que le conseil municipal ainsi que la préfet de la Dordogne, consultés dans la cadre de la procédure pour l'octroi du statut de « congrégation », sient donné un avis favo-

بالأ بلحك

Le cent vingtième

Pour en antiver à cette reconnaissance légale de la communeuté de Saint-Léon, il a failu faire une enquête jusqu'au Sikkim (Inde). En effet, selon la loi de 1901 sur les associations, la principale condition à remolir pour la reconnaissance d'une congrégation religieuse est l'engagement de l'« évêque » à prendre catte communauté sous

Le Conseil d'Etat n'a pes vu d'obstacle à ce que l'attestation soit donnée per une personnelité non-catholique, en l'occurrence un lame. Encore fattait-li cue l'autorité spirituelle de ce demise stat inconsentatio. Une habilitation a donc été demandés su régent de l'école bouddhiste tibétaine Kagyupe, dont le sièce est au Sikkim.

Cette première reconnelssance d'une communauté non catholique fera jurisprudence. D'autres communautés religieuees, bouddhistes, musulmanes ou orthodoxes, sans perler de condrégations catholiques ou protestantes, qui n'ont jamais demandé la personnalité civile, pourraient être tentées de bénéficier de ce statut. Jusqu'à présent seules cent dix-neuf associations religieuses - toutes catholiques - étaient

Ce faible nombre s'explique par l'histoire agitée des rapports entre les congrégacions et les pouvoirs publics. Depuis la loi de juillet 1901, leur autorisation est soumise à un vote du Parlement. Dano le climat unticiérical du début du siècle, routes les demandes d'autories tion (traint refusion,

se sont progressivement assouplies. Depuis svril 1942, la reconnaissance peut être reconnue per décret, mais it a fallu attendre 1970 pour voir les pred'associations religiouses.

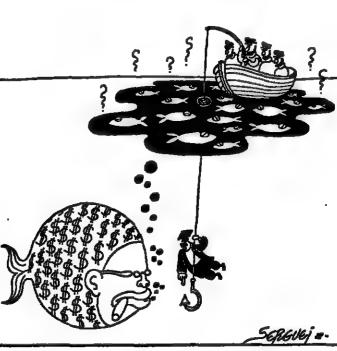
La saga judiciaire de l'« Amoco-Cadiz » (Suite ae ta pren Il a fallu encore exactement deux ans (18 avril 1984-16 avril 1986)

avant que reprenne le procès destiné à fixer le montant des indemnités. C'est lors de cette phase du procès que les *lawyers* chargés de la défense de la Standard Oil out épluché ligne à ligne les livres de comptes de chaque commune plai-gnante. Des kilos de photocopies un alors traversé l'Atlantique, cepen-dant que des enquêteurs venaient discrètement se renselgner sur place, en Bretagne, Lorsque des millions de dollars sont en jeu, la justice américaine ne badine pas avec la procédure. Les plus petits faits à charge ou à décharge pouvaient se traduire par des millions en plus ou en moins à débourser. Tout a donc êté passé au peigne fin.

Les Bretons à Chicago

De leur côté, les élus bretons n'ont pas hésité à se rendre physiquement à Chicago - certains même à plusieurs reprises - pour être entendus par le juge et assister en force au rendu des jugements. Tous ont ou le sentiment de joner le rôle des habitants du village gaulois d'Astérix en lutte contre le rouleau compresseur romain, c'est-à-dire américain. Sûrs de leurs droits, ils ne pou-

vaient que gagner... Gagner, oui, mais combien? Toute la question est là. Le syndi-cat intercommunal présidé par le sénateur-maire (CDS) de Ploudalmézeau (Finistère), M. Alphonse Arzel, réclame pour sa part 850 millions de francs. Mais un éventuel dédonmagement sera déjà considérablement grevé par l'engagement consenti par les communes membres : une cotisation de 12 F par habitant et par an pendant dix ans. L'Etat, quant à lui, demande 500 millions de francs pour ses dépenses immédiatement consécutives au sinistre. Quant aux hôteliers, ostréiculteurs, pêcheurs et autres professionnels lésés par la marée noire, leurs factures additionnées peuvent se consoler, comme le



totalisent 200 millions de francs. Soit, au total, 1 milliard et demi de francs réclamés par les parties françaises (la Shell, qui a perdu le chargement qu'elle avait commandé, a, de son côté, réclamé des dommages et intérêts).

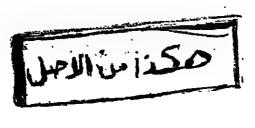
« J'espère que l'argent n'arrivera pas avant les élections municipales de 1989 », dit curieuse-ment M. Pierre Jagoret, ancien député-maire (PS) de Lannion (Côtes-du-Nord). Comme plusieurs de ses collègues, il craint les « folles dépenses » que pourrait entraîner un éventuel pactole touché à quelques mois d'une élection. La perspective d'un pourvoi en cour d'appel par la Standard Oil devrait le rassurer...

Si les dommages et intérêts tardent encore à venir, les plaignants

suggère M. Alphonse Arzel, en méditant le cas des « boues rouges » de la Montedison, en Italie, qui a mis treize ans à être réglé. Mais ils peuvent aussi considérer avec envie leurs compagnons d'infortune alsaciens qui. un an après l'incendie de Sandoz et la pollution du Rhin qui suivit, viennent de toucher leur chèque de 11 millions de francs. Préférant la négociation amiable à un long procès, les victimes de Sandoz s'étaient constituées en association (Alsarhin) et avaient réussi à présenter à la firme chimique suisse un dossier « en béton » éliminant les manvais

Un mauvais arrangement, diton, vaut mieux qu'un bon procès. Que dire d'un bon arrangement?

ROGER CANS.



A Control of the cont

Sports

HANDBALL: la préparation du Mondial B

Le coup d'envoi des Français

tion pour le championnat du monde B. qui aura lieu en France en 1989, l'équipe de France de handball a concédé deux défaites honorables contre la Yougoslavie. Samedi 9 ianvier à Paris, les Français se sont inclinés par 19 à 20, et le lendemain, à Dijon, par 23 à 30.

Le handball veut échapper à son histoire et rebondir hors des cours d'école. Pour la Fédération française de handball (FFHB), la venue, au Palais omnisports de Paris-Bercy, des Yougoslaves, champions du monde et olympiques de la spécia-lité, était l'occasion d'afficher les nouvelles ambitions de ce sport. Affichage sur les murs de la capitale, dans les couloirs du mêtro, dans les journaux. . Le hand étonne Bercy », disait la publicité.

Certes, Veselin Vujovic, la star mondiale du handball, et ses coéquipiers n'ont pas puise dans leurs réserves, mais les six mille spectateurs de Bercy et les téléspectateurs conviés par Antenne 2 à se passionner en direct pour le handball ont été étonnés par la farouche résistance des Français. Teigneux en défense, opportunistes en attaque. les hommes de Daniel Costantini ont entretenu le suspense jusqu'au bout.

Ce résultat incapéré est précieux pour la poursuite de la politique de communication entamée par la FFHB à l'occasion de cette rencon-tre amicale. Campagne dans la presse, court métrage au cinéma et clips à la télévision, tous les supports seront utilisés. La fédération a fait appel à des professionnels de la communication pour opérer son changement de look.

· Nous.ne pouvious pas faire plus longtemps l'impasse sur le sportspectacle, reconnaît le directeur technique national Jean Férignac. Alors nous entrons dans le jeu médiatique en essavant de le contrôler. - Cet ancien gardien international défendait les buts de la France lors de la seule victoire tricolore sur la Yougoslavie le 14 février 1964. Il sait bien que la notoriété est inaccessible sans les résultats sportifs. C'est pourquoi l'opération séduction de la FFHB s'inscrit dans un ambitieux

Dans le cadre de sa prépara-on pour le championnat du miques de 1992. La France doit pour cela se classer dans les cinq premiers du Mondial B qu'elle organise en 1989, puis dans les six premiers du championnat du monde A en 1990.

En vue de ces échéances, les handballeurs français se sont engagés dans une préparation à long terme. Contrainement aux interna tionaux de volley-ball, qui avaient été soustraits à leurs clubs pendant les dix-huit mois précédant le Mondial, ils vont partager leur temps, explique le DTN, - en alternant les périodes de préparation individuelle au sein de leurs clubs et les regrou-

Bien qu'à la disposition des clubs, les joueurs s'entraînent deux fois par jour selon un contenu d'entraîne ment conçu par la direction technique nationale et qu'un entraîneur régional a mission de saire exécuter.

< Des professionnels »

En dehors du championnat, c'està-dire la moitié de l'année, les internationaux sont réunis en stage pour travailler sur le plan tactique et rencontrer les meilleures formations européennes. C'est le cas actueile ment. Après les tournois de Belgique, du Danemark et d'Espagne en sécembre, la France disputera trois matches contre les Pays-Bas et trois autres contre l'Autriche d'ici à la fin du mois. - Il s'agit d'une phase d'évaluation des joueurs », dit Jean

Une vingtaine d'entre eux seront retenus pour la préparation finale. Un noyau d'ancient comme le gardien Philippe Médard, auxquels s'ajoutent quelques grands gabarits issus de l'équipe espoirs. Pendant les treize mois qui les séparent du rendez-vous mondial, ils n'auront qu'un souci : jouer au handball. La FFHB a négocié avec les employeurs de chacun d'eux pour obtenir leur détachement complet pendant toute la durée de l'opération. - Ce sont des professionnels : tésume Jean Férignac, Jusqu'en 1989, 1990 ou 1992 ? Les handhelleurs tiennent leur destin entre jeurs

JEAN-JACQUES BOZONNET.

Le dixième Rallye Paris-Alger-Dakar

مكذا من الاحل

Le désert sous une mauvaise étoile

Le dixième Rallye Paris-Alger-Dakar est entré dans une phase délicate de sou existence. Après les premières étapes algériemes, trop longues ou trop difficiles, ce fut une avalanche d'abandons. Une série d'accidents graves a endeuillé le railye depuis son entrée au Niger. C'est d'abord le camion DAF d'assistance qui, le 9 janvier, a feit abaciques tonnesses une ambandée fait plusieurs tonneaux après une embardée à très grande vitesse (plus de 180 km/h). Le navigateur, Kees Van Loevezijn, trente et un ans, a été tné sur le coup, cependant que le pilote, Léo Van de Rijt, et le mécanicien

étaiest grièrement blessés. Toute l'équipe DAF s'est retiré de la compétition. A la fin de cette même spéciale Djado-Arlit, à travers le désert du Ténéré, au Niger, une voiture Mitsubishi, conduite par Alain Chaminade et Jean-Marie Lignière, a fait plasieurs touneaux. Jean-Marie Lignière s'est brisé la colonne vertébrale. Le lendemain 10 janvier, à 22 kilomètres du départ de la spéciale Arlit-Agadès, la voiture Range Rover conduite par René Boubet et Patrick Canado a fait une sortie de piste.

Patrick Canado, trente-sept ans, a été tué et René Bonbet blessé à la hanche. Le matin même, au bivouse d'Arlit, un mécanicien de l'équipe toulousaine Odyssud, qui dormait à la belle étoile dans l'enceinte du camping, a été écrasé sa cours d'une manceuvre par la volture d'un concurrent. Souffrant d'un ensoncement de la cage thoracique, il a été rapatrié sur Paris. Il ne reste plus que queiques deux cent trente concurrents (sur six cents) en course dans le rallye, qui se repose à Agadès toute la journée du 11 janvier.

charles Mun

mestre de

- 120 MAR & BR , one and April House

· 李章/ · · ·

- Committee of the Party of the

deline de decembre

y mag sida pingga 🎉 🥞

The same in the same

- The state of the state of

ne om erfore flerike erhöldelige Tenne damptiske flerike fleri

The second section

Andrew Section 200

The state of the state of

an interest and

bilan

A STATE OF THE STA

The same of the sa

The same of the sa

Tancion méionrai

distribution of the

"Ma 1.

The state of the s

The Cata

Invitation au voyage

AGADES de notre envoyé spécial

Pour une fois, les invités de marque - dans tous les sens du mot wont pouvoir assister à un spectacle rare dans le rallye : le départ en ligne d'une cinquantaine de motos à travers le Ténéré. Derniers chevaliers du désert pour les ans, horde sauvage pour les autres, qu'importe. Il faut voir ces bolides vrombissant d'impatience, avec leurs cavaliers bardés de cuir, engoncés dans leurscombinaisons d'astronaute. Tout le monde attend fébrilement le rugissement des monstres et les gerbes de sable qui doivent jaillir d'un seul élan. Mais un hélicoptère surgit, se élan. Mais un hélicoptère surgit, se pose sur la piste et le directeur de course, René Metge, annuie la spéciale. Les concurrents feront l'étape Djanet (Algérie)-Djado (Niger) en simple liaison, c'est-à-dire sans chronomètre. Débandade générale. Les invités de marque regagnent précipitamment leurs véhicules, car, même en liaison, les concurrents du Paris-Dakar sont difficiles à suivre. Nous allons accompagner ces suiveurs allons accompagner ces suiveurs particuliers qui, à l'invitation d'une grande marque on d'un organisateur de woyages, tenteat chaque jour de recouper l'itinéraire du Rallye pour contempler le passage des consur-

sauvage ou « enchanteur ». Notre pilote, Jérome Hurpoil, est un personnage. La barbe rousse, la calvitie précoce (trente-huit ans), la corpulence impossatie, Jerome a le profil du piounier irlandais du Far-West. Mais c'est un vieil africain, qui a roulé sa bosse d'infirmier anes-thésiate pendant une douzaine d'années en Côte-d'Ivoire, au Mali, an Niger et au Burkina-Faso. Il est

contempler le passage des concur-rents, de préférence dans un site

devenu organisateur d'expéditions (la logistique) et en même temps agent d'une grande marque automo-bile. Il a fait deux fois le Dakar en nt et plusieurs fois aussi

concurrent et plusieurs fois aussi Alger-Le Cap. Le Team Manager de notre cara-vane de quatre véhicules 4 × 4 est un « pro». Ce n'est pas iui qui va laisser sa colonne en perdition dans le Ténéré. Au début, pas moyen de se perdre : on suit à distance les balises numérotées qui jalonnent la piste en ligne droite dans le désert, de Djanet à Djado. Rien qu'ils soient en liaison, les concurrents nous dou-blent en trombe. Les motos godifient curicusement, leur rone arrière pati-nant dans le sable mou.

Il faut une grande pratique de l'enduro pour se maintenir en selle ou debout sur les repose-pieds en pareil terrain, et avec tant de chevaux dans les cylindres.

Se diriger « 20 C2p »

Ce qui devait arriver arrive: notre petite colonne s'ensable. « Dégon-flez les pneus à 1 kilogramme », ordonne Jérome sur sa radio de bord. Quelques coups de pelle sont quand même nécessaires pour déga-ger les plus enlisés. Nous avons heu-reusement à notre service un camion d'assistance, qui assure à la fois l'intendance et le dépanage. Grâce à lui, nous pouvons regonîter en un clin d'œil pour aborder la steppe de sol dur — en principe — du fameax Ténéré. Pour cette traversée du désert, notre petite colonne rejoint un convoi de huit Land Rover ou out pris place des suiveurs très particu-liers : des agents de voyage primés « meilleurs vendeurs », et que l'on

récompense avec une semaine de Paris-Dakar, entre El-Oued et Tom-

Chaque jour, Giancario, leur Chaque jour, Giancario, leur guide italien, les emmène sur le passage des bolides, même si la plapart se moquent de la course. « Et maistenant, ou traverse la pampa en direct », annonce Jérôme. Il veut dire que le convoi abandonne la piste balisée pour se diriger « au cap » vers le massif de l'Adrar-Bous, point théorique du bivonac.

Adien autos, motos et camions de

Adieu autos, motos et camions de course. A nous les grands espaces vierges. Grisant, en effet. Les quinze véhicules qui out finalement rejoint le convoi peuvent rouler à toute vitesse en faisant chacun leur tracé, gur une con seu seurale mais autonument. viresse en l'aisant chacin leur trace, sur un soi souple mais presque toujours ferme. Jérôme rappelle souvent ses troupes à l'ordre, car elles
ont tendance à diverger de la « mère
poule » (le camion d'assistance), au
risque de se perdre en quelques
minutes. Les « poussins » exécutent
alors de larges boucles qui dessinent
une chorégraphie dans le sable. une chorégraphie dans le sable, comme d'autres le font sur neige ou sur glace. Nous sommes au pays des mirages. Tout autour de l'immense plateau, on voit la mer.

Liberre de biyouse

Les montagnes, à l'horizon, se muent en lles flottantes et les voi-tures qui s'éloignent se mettent à onduler comme des feux follets. Le moindre tas de pierres devient un campement nomade. Le plus petit relief apperaît comme un arbre. Vient la mit, et donc l'heure du bivouse, bien que personne dans le convoi puisse dire à quel endroit nous sommes. L'Adrar-Bous est,

sans doute, encore loin, mais où? Nous verrons demain. Pour l'heure, c'est le grand déballage, Les malneureux qui pensaient vivre des moments rares as cour du Ténéré, désert dans le désert, doivent déchanter. An lieu du silence de la unit, on a droit à la musique en cassettes et aux plaisanteries échangées par les radios de bord, toutes portes ouvertes. Pour faire bonne mesure, le cuistot met en route le groupe électrogène. Il a besoin de l'unière pour découper en fines tranches les truffes fraîches apportées de France.

pour decouper en ince maintes se truffes fraiches apportées de France.

Les agents de voyages champions des ventes ent en effet décidé de mener grande vie en cette soirée à l'écart du monde. Champagne, foie gras, saint-estèphe, whisty en nourrice de 5 litres : quoi de plus émoustillant que l'abondance dans le désert? Après force libetions, et même un anniversaire, un invité porte un toast : «Vive le tiers-monde !» Le cri provocateur suscine queiques apariés, vite rocouverts par les cris et les rises. Le feu de bois, allumé evant même que se taise le groupe étectrogène, est déjà consumé à l'heurs des liqueurs. Chacan s'en retourne alors sous sa tente ou à la belle étoile, comme en un bivonae ordinaire du Paris-Dakar. Ils auront éprouvé le friscon de la marche su cap en terre incomme. Ils auront sent ils puissance — et l'impuissance — et la mécanique affrontée au désert. Ils auront contamplé à loisir des paysages féccontemplé à loisir des paysages fécignoré l'angoisse du concurrent. Aperçu au lois comme un élément du décor au cours d'une sezzaine de

ROGER CANS.

SKI ALPIN: la Coupe du monde

Serge Guillaume, le... conquérant

rait ses performances de Tignes en se classant deuxième au supergéant, disputé samedi 9 janvier à Lech-Am Ariberg (Autriche), derrière la Suissesse Zoé Hass, les akieurs de l'équipe de France, profitaient des épreuves de Val-d'Isère pour accumuler les bons résulats: samedi, lors de la descente remportée par le Suisse Pirmin Zurbriggen, Franck Piccard décrochait la quatrième place et Christophe Plé la sixième. Dimanche 10 janvier, pour le super-géant, Piccard réalise le 2º meilleur temps derrière l'Allemand Markus Wasmeier.

VAL-D'ISÈRE de notre envoyé spécial

Essacée la moue de décembre sur la nême aire d'arrivée de la piste OK de Val-d'Isère. Franck Piccard sourit. Champion du monde juniors de descente en 1982, il retrouve enfin une place sor le podium. A vingt-quatre ans, Piccard glisse plus vite que Pirmin Zurbriggen, le Suisse champion du monde en titre. La suite logique d'une bonne performance, réalisse samedi 9 décembre, lors d'une descente sur cette même piste, mais qui, pour quelques centièmes de trop, avait privé l'athlète français des places d'honneur.

Piccard, le taciturne, retrouve l'usage de la parole. Pépin », comme le surnomment amicalement ses camarades, court d'une caméra de télévision à l'autre. - il n'y a pas de miracle, explique le skieur des Saisies (Savoie). Lorsque tout se passe blen avec les entraîneurs et avec les fabri-cants de matériel, les résultats suivent. - Le champion évoque les filles, dont les réussites l'out enthousiasmé et, surtout, les ieunes comme Christophe Plé, vingt et un ans, « qui viennent nous taquiner, grignotant des points ». Car les «anciens» de l'équipe de France ne veulent pas être oubliés dans ce renouveau du sici tricolore. Les durs, les fortes têtes, ont obtenu du directeur technique national, peu de temps après sa nomination, de se constituer en groupe à part Luc Alphand, Denis Rey, Jean-Luc Crétier et Franck Pic-card forment, depuis l'automne, une

Après les filles, les garçons, petite bande appelée les «polyva-Alors que Catherine Quittet réité— lents». Un quarteron de akieurs au palmarès juniors très riche, mais qui sont quelquefois rebelles aux encadre ments trop stricts. Une longue présence en équipe de France et des personnalités fortes rendaient ces garçons rétifs au système traditionnei.

Les «Top Gun», ainsi qu'ils se désiguent eux-mêmes, ont choisi leur res-ponsable, Serge Guillaume, l'homme qui avait accompagné leurs succès en juniors. Serge, le séducteur aux yeux bleus, le malicieux tout sourire, a accepté, à quarante-quatre ans, de revenir dans le monde du ski. Espoir dans les années 60, il abandonnait la compétition à la suite de blessures multiples, pour s'orienter vers le métier d'entraîneur. Mais la passion du sport qui l'anime toujours le poussait vers d'autres pratiques. Les skis posés au râtelier, il se lancait dans la voile. Avec succès, puisqu'il décrochait un titre de champion d'Europe en dériveur 420.

De « French-Kiss » aux juners

Voile l'été, ski l'hiver, le conseiller technique régional du Lyonnais a fait ses armes d'entraîneur ou, plutôt, de meneur de sportifs ambitieux. Au contact des frères Pajot ou des frères Follensan, il a développé son sens des contacts et sa façon de pousser les jeunes, sans jamais élever la voix. Doux avec ses protégés, Serge Guil-laume sait aussi être direct avec les usables, qui apprécient modérément ses prises de position nettes. Les allers et retours neige-mer se sont suo-cédé au fil des orientations de la Fédération française de ski

Un titre de champion de France en 1977 à bord d'un - 505 » et c'était le retour vers la montagne, avec la res-ponsabilité d'un groupe de juniors. Avec Jean Andina, un entraîneur de descente, nous prenons en charge des garçons pleins de qualités, comme Denis Rey, puis ensuite Piccard et Alphand, qui réussirent de belles per-formances lors des championnais du monde juniors ». Serge se souviest de ces jeunes, qui « n'aimalent pas se sourettre facilement et qui adoratent discuter les propositions ». Mais la patience de l'entraîneur triomphe sonveut. - Ils ne manifestaient pas de réactions d'opposition véritable, mais demandaient à être écoutés », aftirme,

Mais la belle ambiance du groupe n'a pas suffit aux responsables fédéraux de l'époque, à la recherche de solutions nouvelles pour faire mousser le ski français. Au printemps 1986, Serge était remercié. Juste à temps pour participer à l'aventure de French-Kiss, qui se mettait en place. Entraîneur physique des marins de Marc Pajot, il passa la suison d'hiver en Australie, bien loin des Gésastres de Crans-Montana. Une nouvelle expérience des rapports humains, jusqu'à ce qu'un certain Jean-Pierre Puthod un champion en France de descents qui avait fréquenté son groupe, devienne directeur technique national et rappelle le maria

Le groupe se réforme. Les anciens retrouvent l'ami avec qui ils avaient partagé des victoires. « Je les ai russurés, explique Serge Guillsame; je leur al fait comprendre qu'ils pou-vaient vaincre des champions comme toutes les disciplines à la recherche de la meilleure position qui leur fera gagner les quelques dixièmes de seconde fatidiques.

La thérapeutique semble porter ses fruits : Franck et Luc represent confiance en eux. Et même si une méchante blessure écarte le solide Luc Aiphand du circuit, il revient néan-moins très vite. « J'ai rechaussé seulement mardi dernier et j'arrive à me classer dix-septième, lors du supergéant », tance Luc, piem d'allant. « Et puis, la deuxième place de Franck, c'ext tellament super pour nous tous. »

SERGE BOLLOCH. La Fédération française de alc (FFS) et la commune de Saint-Martin de Belleville (Savoie), viennent de signer une convention pré-voyant la création dans la station des Menuires d'un stade permenent de six-lorn sur la piste réservée pour les Jeux olympiques de 1992. Dès l'automne prochain, les skieurs français bénéficieront d'un domeine d'entraînement correspondent aux exigences techniques de la compéction de haut niveau, disposent d'un système d'annaign artificial et d'équipements vidéo.

Les Internationaux de tennis d'Australie

Balles noires pour Cash

Disputés dans le nouveau stade de Flinders Park à Melbourne, les soixente seizièmes championnats internationau de tennis d'Australie, dotés de 1.9 millions de dollars de prix, ont débuté le lundi 11 janvier. L'adoption du rebound ace, un revêtement synthétique souple qui succède à l'herbe du vieux stade Kooyong, n'a pas trop dépayse l'Australian Pat Cash, vainqueur d'entrée de l'Autrichien Thomas Muster (7-5, 6-1, 6-4). En revanche, le vainqueur de Wimbledon a été la cible de manifestants anti-apertheid qui lançaient des balles noires sur le court pour protester contre sa participation récente à un

tournoi en Afrique du Sud. Dens le camp des Français, Jérôme Potier a réussi la meilleure performance en éliminant l'Américain Paul Armacone, tête de série nº 13, (3-6, 4-6, 6-3, 7-5, 6-4). A court de compétition, Yamilck Noch (tête de série nº 5) a frôlé l'élimination face au Bahaméen Roger Smith (147° au classement ATP). Après avoir sauvé deux belles de match dans le cinquième set, le Français s'est imposé 6-7, 5-7, 6-4, 6-2, 16-14, après quatre de jeu. Guy Forget s'est ágalement qualifié en battant le Canadien Grant Conneil (6-2, 6-3, 6-4). Tout comme Tarik Benhabilès, vainqueur de l'Autrichien Horst Skoff (6-3, 3-6, 7-6, 7-5). En revenche, Thierry Champion, qui s'était blessé la vaille en jouant au football, n'a pas été autorisé à disputer son match par le superviseur. Thierry Tulasne a été bathi par le Néarlandais Menno Oosting(6-2, 7-6, 6-3). Dans le tournoi féminin, Emmanuelle Derty a été éliminée par l'Australianne Louise Find. l'Australienne Louise Field (7-6, 6-1)

Les résultats

Automobilisme

LE RALLYE- -PARIS-ALGER-DAKAR

DJADO-ARLIT (dixième étape) camions. - I. Pescaro 2 h 29 min 9 s; 2. Shinotuka, h 1 min 43 s; 3. Kankkunea, h 2 min 8 s; 4. Fon-tenay, h 6 min 35 s; 5. De Rooy (pra-mier des carriers), h 10 min 16 s.

• Motes. - 1. Mas. 6 h 7 min 39 s: 2. Peterinensel, à 22 s ; 3. Churbonnier, à 3 min 7 s ; 4. Olivier, à 9 min 53 s ; 5. Gualdi, à 16 min 44 s.

ARLIT-AGADEZ

(ancième ésape i • Autos camioss. — Vatanez, Pro-gent 405 T16 (Fin.), en 5 h 20 min 12 s; 2. Lartigue, Mitsubishi-Pajero (Fr.), à 4 min 17 s; 1. Cowan, Mitsubishi B.: Mitsubishi (P.B), à 17 min 14 s. 3. Cowan, Mitsubishi Pajero (G-B), à 17 min 38 s.; 4. Kankkunea, Pengsot 205 Tl6 (Fin.), à 19 min. 13 s.; 5. Tijstermas, Mitsubishi (P-B), à 41 min 44 s. • Metes. - l. Orioli, Honda (ît.), 9 à 19 min 51 s; 2. Pico, Yamaha (ît.), à 56 s; 3. Olivier, Yamaha (Fr.), à 52 min 34 s; 4. Mas, Yamaha (Esp.), à 55 min 7 s; 5. Terruzzi, Honda (ît.),

CLASSEMENT GÉNÉRAL

• Antos-cardons. — 1. Vataren, Peugeot 405 Tl6 (Fin.), 17 h 11 min 24 s; 2. Kankkunen, Peugeot 205 Tl6 (Fin.), à 1 h 3 min 56 s; 3. Lartique, Mitsubishi (Fr.), à 2 h 10 min 51 s; 4. Shinozaka, Mitsubishi (Jap.), à 3 h 13 min 12 s; 5. Tijsterman, Mitsubishi (Hol.), à 4 h 15 min 19 a. • Mates. - 1. Picco, Yamaha (It.), 36 k 34 min 39 s; 2. Orioli, Honda (It.), 3 54 min 53 s; 3. Neveu, Honda (Fr.), 3 1 k 48 min 24 s; 4. Laley, Honda (Fr.), 3 3 k 36 min 14 s; 5. Mas, Yamaha (Esp.), 3 4 k 12 min 3 s.

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(quatrième tour, retour)
Saint-Etienne b. Reims 86-76
Orthez b. Antibes 103.97
- Cholet b. "Names
*RCF Paris b. Monaco 105-87
Villeurhause b. *Lorient 91-78
*Limoges b. Mulhouse 85-84
"Aviguon b. Cass 83-78
*Tours b. Vichy 74-71
Classement 1, Limoges et Cholet.
51 pts; 3. Nantes, 45; 4. Orthez,
Monaco et Villeurbanne, 44; 7. RCF
Paris, 43; 8. Antibes et Caso, 39;
10. Mulhouse, 37; 11. Tours, 33; 12. Lorient, 31; 13. Avignon, 28;
14 Wiebs of Color Follow, 28;

Basket-Ball

Cyclisme CHAMPIONNAT DE FRANCE

DE CYCLO-CROSS 1. Christophs Lavainne, (Système U), 1 h 6 min 49 s; 2. Gayant (Toshiba, m.t.); 3. Ywm Madios, à 1 min 22 s 4. Arnould, à 2 min 27 s; 5. Casas, & 2 min 43 s; 6. Theyenard, 2 min 51 s; 7. bearc Madiet, & 2 min 53.

Hockey sur glace

Mont-Blanc b. Roben
Villard-de-Lans et Gep
3-3
Français Volants b. Briançou
6-3
Classement. — 1. Villard-de-Lans,
Gap, Mont-Blanc et Français Volants,
3 pts; S. Briançon et Roben, 0.

CHAMPIONNAT DE FRANCE Ponie 1

Tarbes b. *Saint-Jean-do-Luz ... 16-9
Grenoble b. *Lourdes 16-7
*Toulon b. Agen 19-4
*Béziers b. Pan 30-15
Chaesment 1. Toulon, 17 pts;
2. Béziers, 14; 3. Grenoble et Agen, 13;
5. Turbes et Saint-Jean-do-Luz, 11;
7. Lourdes, 10; 8. Pan, 7. Poule 2 Bègles-Bord. b. Valence 44-0 Graulhet et Dax 9-9
Aurillac b. Tulle 27-4
Auch et Perpiguan-R 9-9

Classement. — 1. Bègles-Bord., 16 pts; 2. Daz, 15; 3. Graullet, 13; 4. Aurillae, 12; 5. Perpignan-R, 11; 6. Anch et Valence, 10; 3. Tulle, 9. Peale 3 *Bayonne et Racing-CP 9-9
*Bourgoin-J. b. Montferrand 19-11
*Romans h. Montferrand 19-11

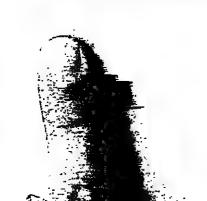
Bourgoin-I., 13; 5. Roman, 10; Racing-CF, 9; 7. Biarrita, 8; Poule 4

Hyères b. "Nice 4-3
Narboune b. "Marmandes 16-9
Brive b. "Tyrosse 25-15
"Mont-de-Marsan b. Ragnères 19-13 Classement. — 1. Narbonne, 15 pts; 2. Bagoères et Brive, 14; 4. Mont-de-Marsan et Tyrotse, 13; 6. Nice, 10; 7. Marmande, 9; 8. Hyère, 8.

TOURNOI DES CINQ NATIONS Souffrant d'un point de scientique à la hanche gauche, le deuxième ligne inter-national d'Aix-les-Bains, Alain Lorieux, est incertain pour le premier match du. Tournoi des cinq pations, France-Angleterre, samedi 16 janvier.

e en e de la comació **I**

18730 · Thur



Culture

mauvaise étoile

AND SHA **新教 美雄雄** a - Libraries lender bir briefe-

Petrick Canada treme of the Market San Canada Canad Parrick Causes treased to the Resident beauty a labor. SE CELON SE COCH CARE CARE ent ceram an every large with the control of the co the part that the se to the property CAMPS LESS CAMPS OF LAND AND THE PARTY OF TH A Agriculture to president to pay

Secure of the second of the se

Services Services Fig.

Section 2 to the second of

and the second

5 - 10 W W T 1 - 1

Charles and an area to the

Charte of the charters.

and the second

tinger tests and de-

. . . .

agent is a second of the

1000000

vovage

the same of the sa THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH The second secon THE REAL PRINCIPLE SALES The state of the state of And the second of the second o

THE RESIDENCE OF MANY PLANTS The state of the s THE PROPERTY OF THE PARTY OF TH THE PARTY AND THE PERSON

The second of the second of THE PARTY PROPERTY AND THE the feeting development of the second Marie Same

Les résultats

And the second street. -

建建设 医乳中毒

Marine Margano V. Marine Telephone and Persons a

Charles Munch et l'Orchestre de Paris

Il y a vingt ans débutait l'épopée de l'Orchestre de Paris, marquée par la forte personnalité de Charles Munch et sa mort brutale. Deux livres récents s'attachent l'un à la vie du fondateur, l'autre à un premier bilan de cette grande institution musicale.

Un portrait cavalier

Philippe Olivier, ancien critique musical de Libération, nous donne le premier livre consacré à Charles Munch, ce qui est presque incroyable quand on pense que le grand chef français est mort il y aura vingt ans le 6 novembre prochain, an cours de cette tournée américaine où il avait mené le tout jeune Orchestre de Paris à la consécration internatio-

And the second s

« Le rassemblement d'une documentation livresque, iconographique et discographique (sur Munch) procède souvent d'investigations policières », nous dit l'anteur, qui s'est borné à une vue assez cavalière de la vie et s'est appliqué surtout à brosser un portrait en quelques cha-pitres brillants et rapides. Mais une véritable biographie reste à écrire après un long travail de recherche et sans attendre que les témoins aient

tous disperu. L'essai de Philippe Olivier semble écrit au fil de la plume, une idée appelant une anecdote et les temps se mélangeant de manière parfois confuse. On va de traits baroques en aperçus profonds, avec maintes digressions étomantes, même ai les éléments essentiels de la personnalité de Munch sont bien mis en valeur, malgré quelques exposés

Le chapitre sur la technique de Munch, «Un magicien parfois irré-

gulier», est particulièrement éclai-rant, avec de nombreux témoignages de ses proches, notamment d'Irène Altoff, qui fut pendant dix ans sa

Le plus précienz du livre réside dam le catalogue commenté des enregistrements qu'il a laissés, mais disparus pour la plupari des catalo-gues français. Peut-être le travail de Philippe Olivier incitera-t-il RCA à republier en disques compacts nombre de gravures exceptionnelles avec l'Orchestre de Boston, les Berlioz, le Concerto de Brahms avec Rubinstein, on l'intégrale de Daphnis et Chloé, par exemple.

En attendant, les admirateurs de Munch ont été comblés ces derniers mois par la publication en cinq disques compacts des enregistrements réalisés en public avec l'Orchestre national entre 1962 et 1967, qui nous rendent vivante sa présence au sommet de son art et dans son répertoire de prédilection, en particu les symphonies de Berlioz, Schu-mann, Brahms, Franck, Honegger, Roussel et Dutilleux (1). JACQUES LONCHAMPT.

* Charles Munch, une biographie par le disque, de Philippe Olivier. Ed. Belfond, 214 pages, 98 F.

(1) Disques Montaigne, TCE 8730, MUN 2011, 2021, 2031, 2041.

Premier bilan

A l'occasion des vingt ans de l'Orehestre de Paris, vient de parat-tre un magnifique livre-album, qui dépasse de beaucoup le genre des publications flattenses qu'une PME édite à sa propre gloire. Dans une edite à sa propre gorie. Jais une belle mise en pages, admirablement illustrée, c'est un bilan qui analyse avec rigueur la réussite de notre orchestre. L'historique de Jean-Pierre Guillard en particulier ne cache pas les difficultés rencontrées pour stabiliser un ensemble tout jeune, soumis à trop de bouleverse. ments avec la mort brutale de Charles Munch, les passages rapides de Karajan et de Solti, les problèmes de Barenboim jusqu'en 1978, etc.

Les chapitres d'André Tubeuf sur la programmation, de Pierre-Jean Remy sur les artistes invités et surtout de François Dupin sur « l'esprit maison » apportent des éléments de réflexion sur la vie profonde d'un orchestre et les conditions de son

Mais on prendra aussi intérêt aux aspects cachés de « l'entreprise Orchestre de Paris » telle que l'étudie Robert Lattes, directeur de Paribas, et aux chiffres significatifs qu'il donne de cette puissante acti-vité artistique, dont voici quelques exemples :

- budget 1986-1987 : 70 millions de francs, provenant de l'Etat (42,5 %), de la Ville de Paris (20,5 %) et de la vente des billets (28 %);

personnel: 148 personnes sala-riées et 180 choristes bénévoles; salaire annuel des instrumentistes : de 203 000 F à 408 000 F;

eachets des chefs d'orchestre de 35000 F à 100000 F; des chanteurs et des solistes : de 20000 F à 78000 F, etc.

Les précieuses annexes offrent notamment le détail de tous les pro-grammes donnés depuis la fonda-tion, ainsi que la nomenclature des cent trois enregistrements de l'orchestre, de tous les chofs et solistes invités, enfin les noms des musicions titulaires en 1967 et 1987. Cette dernière liste, qui touchera partienlièrement ceux qui ont suivi l'orchestre depuis l'origine, fait apparaître une grande disparité selon les pupitres, avec un renouvel-lement de 50 % et plus pour les vio-lons, les altos, les flûtes ou les bas-sons, alors que sept contrebasses sur neuf, quatre trompettes sur cinq et neuf violonoelles sur douze sont de

Commo l'écrit Jean-Pierre Guillard, « en vingi ans, l'Orchestre de Paris a parcouru toute la distance qui sépare l'association symphonique, valeureuse autant que précaire, de l'institution musicale, stable et

Semaine du mélomane

Lundi 11 janvier, hommage à Michel Foucault par l'Ensemble Intercontemporain : œuvres de Stockhausen, Messiaen, Boulez, Webern, Berio et Schoenberg, tous la direction de Pierre Bou-lez, à 20 h 30, au Théâtre du Rond-Point (42-56-08-80).

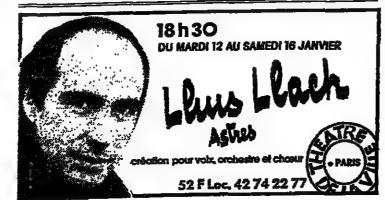
Les Mardis de la musique de chambre présentent, le 12 janvier, au grand auditorium de Radio-Franca, à 18 h 30, des teuvres de Honegger, Casterède, Taira et Bayer, à 22 h 30, un récital violoncelle-piano avec Arto Noras et Akiko Ebi dans des pages de Baethoven, Schubert, Rachmaninov et Paganini (entrée

Mercredi 13 et jeudi 14 jan-vier, l'Orchestre de Paris inter-prétera, sous la direction de Seymon Bychkov, les Mouvements pour piano et orchestre, de Stra-vinski, le Concerto pour piano, de Takemitsu (soliste, Peter Serkin)

et le Symphonie fantestique, de Berlioz, salle Pleyel, à 20 h 30 (45-63-88-73).

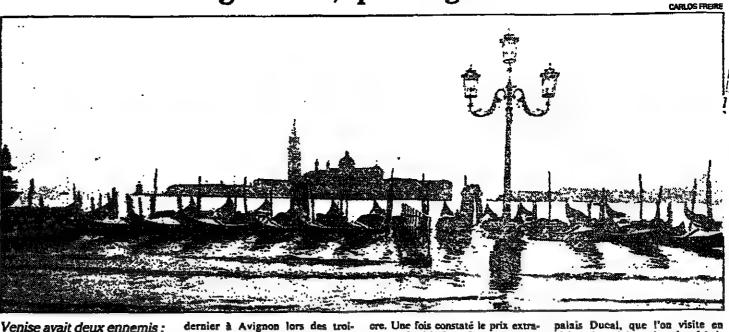
L'opéra de Purcell, Didon et Enés, sera représenté au Théâtre de la Bastille, avec Véronique Dietschy, Nathalie Stutzmann, Catherine Dune, Birgitte Lafon et l'Ensemble baroque de Nice, direction Gilbert Bezzina : mise en scène Pierre Strosser, les 15, 16, 19, 20, 22 et 23 janvier à 21 heures, le 17 à 17 heures (43-67-42-14).

Samedi 16 janvier, l'Ensemble Musique Oblique et l'Ensemble vocal de la Chapelle royale inter-préteront le Cantique de Racine, de Fauré, et des motets de Mendelssohn, sous la direction de Philippe Herrewegue, à 20 h 30, en l'église de la Madeleine (42-



« Tourisme culturel » à Venise

La gondole, quelle galère!



La solidarité internationale a sans doute permis sa sauvegarde. Mais le prix à payer est un tourisme envahissant que la ville ne parvient pas à gérer. Ouant au tourisme culturel que la municipalité appelle de ses vœux. tout est fait

pour le décourager.

l'eau et la pollution.

« A Venise, ville exquise, j'arrivals pour le Carnaval. - La situa-tion a passablement évolué depuis que Charles Trenet sautillait ainsi sur l'air de la lagune. Venise est en effet à la veille de perdre son âme, si ce n'est déjà fait, avant d'avoir sauvé ces pierres que Ruskin exal-

Voilà des décennies qu'on nous en rebattait les oreilles, de la mort de Venise, devenue l'archétype de la ville éphémère, l'antithèse de l'éternelle Rome. «Venise s'enfonce», «Venise disparaît», «Il faut sauver Venise», etc. étaient les titres ordi-naires de la presse. Voilà des décen-nies que les organismes internatio-naux lancent des campagnes de protection on de restauration, que les nations riches ou aisées, les nes de tous bords et les esthètes fortunés relaient à des degrés divers les finances de l'Italie et celles de cette municipalité bicéphale que forme on fait Venise avec Mostre. Et voilà des décennies que l'argent se dissont dans les eaux de la lagune, qui mestique le bois, la brique et la pierre, assaisonnés du frais citron de la générosité publique pressée de faire durer ce beau morceau du • patrimoine mondial • .

Kermesse frénétique

La lagune, la mer, l'esu, et tous les produits qu'on peut y déverser sous le nom générique de pollution, étaient les principaux ennemis déclarés de la ville. Or, un nouvel ennomi vient d'être repéré, le fameux « homo turisticus », vulgai-rement touriste, bête innocemment malfaisante, comme la sauterelle, et qui, comme elle, compte nombre d'espèces et de sous-espèces. Celles des saisons chaudes et celles des saisons froides; les migrantes, aux brefs séjours, et les sédentaires, considérées comme plutôt moins néfastes; les grégaires, les buti-nantes, les savantes, les profanes... A quoi il faut désormais ajouter deux espèces jusqu'à présent considérées comme inoffensives et qui se révêlent cependant les plus nocives puisqu'elles permettent la survie du touriste : le Vénities soi-même (mâle ou femelle) et, plus redouta-ble encore s'il se peut, le spécialiste de Venise (professionnel ou ama-teur). L'équilibre est rompu (le Monde du 14 août 1987).

Numériquement aussi, d'ailleurs : de 200 000 à la fin de la guerre, le nombre des habitants de Venise pro-prement dite est passé à 80 000 en 1985, et un quotidien régional indiquait, il y a quelques jours, que qua-tre d'entre eux étaient depuis partis pour des terres plus stables. Les touristes, eux, qui étaient environ 800000 à visiter la Cité des doges en 1949, étaient près de 2 millions en 1970, et 2700 000 en 1986, cela mal-gré les défections américaines liées aux menaces des terroristes.

Or ces chiffres ne comprennent pes l'espèce des *pendolari*, comme les appelle le maire socialiste de la ville, Nereo Laroni : « Ceux qui viennent à Venise y possent quelques heures, puis retournent le soir à leur lieu de résidence. Ceux-ci, qui échappent nécessairement à un recenzement précis, constituent cependant une masse évidente de proportion énorme, qui a sur la ville et sur ses structures extrêmement délicates un impact qui rejoint et parfois dépasse les limites de la rance », déclarait-il en novembre

dernier à Avignon lors des troisièmes rencontres internationales pour la protection du patrimoine culturel. - A l'effet de congestion, à la paralysie des movens de transport ou de la viabilité interne, à l'insuffisance – par rapport à une demande qui se gonfle de façon inimaginable – des services de restau-ration et d'hébergement, correspond une attitude justifiée de rejet de la part des habitants. Au niveau conceptuel, le refus s'exprime à l'égard du processus de réification avilissant et sale auquel est soumis

De fait, l'afflux des touristes est, à certains moments, terrifiant, au point de vider de tout contenu les termes de ville d'art et de patrimoine. Il s'agit maintenant d'une kermesse frénétique, dont les mobiles dépassent, à l'évidence, les seuls attraits du beau, du charme, ou même le plaisir vraisemblable que procure l'instinct grégaire, et qu'on a appelé, au tournant des années 80, le « goût de la fête ». Le Carnaval, réinventé d'ailleurs en 1980 par les Vénitiens, à la fois pour «étaler» le tourisme bors de la période estivale et pour se faire un peu d'argent de poche, a bien mis ce phénomène en évidence. Peu pascionnés par ce remue-ménage qui se traduit principalement par une marée haute de bouteilles vides place Saint-Marc, sociologues et historiens se sont généralement abstenns de chercher les raisons du nouvel engouement, constatant simplement que les nouvelles festivités n'ont pas grand-chose à voir avec les anciens rites qui régissaient Carnaval

Il serait grand temps, cependant, que les spécialistes de la Sérénissime s'interrogent sur son image dans la communauté internationale. Au discours stéréotypé sur Venise au péril des caux, a, en effet, succédé, ou s'est ajouté, un discours tout aussi stéréotypé sur la pollution par le tourapport de cause à effet. Mais comment le public international pourrait il, à l'heure du tourisme de l'envahissante publicité que s'est faite la Cité des doges à travers les campagnes pour sa sauvegarde. « La pius belle ville du monde risque de disparatire », lit-on, entend-on, voit-on à longueur d'année, et il n'est pas un article, pas une revue, pas un livre, pas une émission, pas un colloque sur le thème du patrimoine, qui ne prenne peu ou prou Venise pour exemple. Comment le touriste moyen pourrait-il ne pas réagir à cet appel publicitaire doublé d'une menace implicite: « Si vous ne visitez pas Venise maintenant, il sera peui-être trop tard demain. »

Priz extravagants

Il est raisonnable de penser, comme le fait l'actuelle municipa-lité, que l'avenir de Venise réside dans un tourisme culturel. Ainsi, à côté des grandes mesures antipollution prises il y a six ans et des grands projets de régulation des marées (le Monde du 28 février 1987), la municipalité s'est-elle donné pour tâche d'étudier, mais à son rythme, la mise en route de grands projets culturels dans l'Arsenal et sur la Giudecca, où des constructions à l'abandon pourraient être converties en palais des congrès.

Mais le tourisme culturel est-il assez encouragé qu'il faille déjà lan-cer de telles opérations? Jusqu'à nouvel ordre, tout est plutôt fait pour décourager le voyageur qui souhaite sortir des sentiers battus. Laisser la place Saint-Marc et les gondoles, c'est bien souvent se condamner aux galères. Huit jours à Venise permettent de s'en convain-

• ERRATUM. - C'est à 19 heures et non à 21 heures, comme nous l'avons écrit par erreur dans le Monde des livres du 8 janvier, que débutera, le 11 janvier, la table ronde sur la censure, au soussol du Centre Pompidou.

cre. Une fois constaté le prix extravagant des hôtels et des restaurants. le touriste, volaille déjà largement plumée, va en effet y laisser son duvet : les tarifs des vaporetti, équivalents de nos autobus, atteignent désormais i 500 lires (7,50 F) pour une traversée simple (tragetto) d'une station à une autre, et passent à 2 000 lires (10 F) pour toute autre ambition. A quoi l'on ajoutera, bien sûr, quelques milliers de lires dans chacun des musées, des scuole, et même désormais de certaines églises, comme les Frari, compte non tenu des machines à sous pour

Instruments de torture Sans aller nécessairement jusqu'à instituer une taxe d'entrée dans la ville, comme beaucoup y pensent, il serait au moins décent de proposer une carte forfaitaire, incluent à la fois les transports et les entrées, à ceux qui souhaitent faire ce parcours culturel. Accessoirement, cela limiterait le resquiliage, nécessité pour les touristes impécunieux, qui

La fraude des touristes ne compense au demeurant pas la malhon-nêteté avec laquelle la ville les traite. Pis qu'aux pires moments du musée du Louvre. Horaires d'ouverture aberrants, salles ou étages fermés, absence de lumière. A tout seigneur tout honneur: le prix de l'indécence va incontestablement au

est devenu comme un nouvau rite

palais Ducal, que l'on visite en pleine obscurité pendant la période d'hiver. Véronèse, Titien, le Tintoret, quel intérêt cela peut-il présenter pour ces pitoyables touristes ? Et comme les salles d'armes sont fermées pour cause de restauration, ils pourront se consoler en allant voir la traditionnelle exposition archéologique d'hiver, consacrée aux « Trésors d'Eurasie » .

Un patchwork pour spécialistes où brillent quelques bijoux scythes et qui n'atteint pas la qualité des expositions présentées ici l'an passé. Beaucoup plus digne d'intérêt, même si cet intérêt est plus restreint, plus autarcique, est sans doute l'exposition du musée Correr, -Gli anni di Ca Pesaro - (entrée gratuite) : deux cents œuvres artistes qui exposèrent à Ca'Pesaro entre 1908 et 1920, sous la férule de Nino Barbanti, et dont les plus connus s'appellerent Boccioni, Casorati, Gino Rossi, Arturo Martini

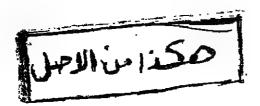
Et puis, si l'on veut se faire plaisir, on prendra le vaporetto pour San-Stae, où est présentée n'importe comment une invraisemblable collection d'instruments de torture anciens (ou - reconstitués >). accompagnés de notices suggestives.

A vous dégoûter à tout jamais du mobilier rustique... Et du - tourisme

FRÉDÉRIC EDELMANN

MERCREDI





Culture

CINEMA

« Les Gens de Dublin », de John Huston

Le testament du Faucon maltais

Musical et déchirant, le demier film de John Huston est mieux qu'un gracieux testament.

In secret st caché dedans.

Pour un peu, on lui en aurait tenu gueur. Le jour même où The Dead les Morts], adapté d'une nouvelle le James Joyce, était présenté au estivai de Venise, John Huston, vec un sens de l'à-propos excessif, aourut. Et cette coïncidence spectaulaire, l'émotion qu'elle suscitait, troublèrent l'accueil fait au film. On Huston (Gretta), le talent tonique de toute la troupe de comédiens irlandais qui l'entoure. Mais on on vit dans l'œuvre ultime du génial. père du Faucon maltais qu'un testament modeste, un adieu en mineur,

Quelques mois ont passé. Rebap-tisé les Gens de Dublin (titre du recueil dont The Dead est tiré), le film sort. Et c'est un bonbeur. Intense et l'usace comme un sourire entrevu qu'on n'a pas su retenir, comme un souvenir enfui qui sou-

La neige tombe sur Dublin. Dans une maison bourgeoise, au début du siècle, on célèbre l'Epiphanie. Comme elles le font chaque année, tante Kate, tante Julia et leur nièce Mary recoivent parents et amis. Broubaha de rires confus, exclamations de bienvenue, on ne saisit d'abord pas bien les noms... Mais peu à peu on découvre la vieille M= Malins et son pochard de fils, Freddy, la suffragette Molly Ivors, le ténor Bartel d'Arcy, gonfié de suf-fisance comme un dindon de bassecour, le sympathique Gabriel et sa femme Gretta, pleine d'énergie et d'une gaieté un peu tendue... On boit et reboit du whisky dans de jolis verres, on danse le quadrille, Mary se met au piano, Gabriel découpe l'oie, un homme se lève et dit un poème étrange, on tient des propos anodins, tante Julia, si fagile, se lance bravement comme autrefois

dans une aria de Beilini, le pudding flambe... Et la caméra de John Huston va, vient, tournoie, virevolte, indiscrète et virtuose. Elle caresse les danseurs, surprend des regards, monte un escalier désert, voit des choses que nous ne voyons pas, des

Pourtant, il ne se passe rien, tout semble aller bien, chez ces repus, chez ces nantis, dans la chaude mesquinerie de leurs vies, et le vieux sorcier Haston, citoyen irlandais, se sent en famille et se plaît à les contempler tout au long de ces agapes intimes, laissant échapper de temps en temps une réjouissante bouffée de méchanceté : gros plan anatomique sur la carcasse de l'oie

Et puis, au moment où il est l'heure de s'en aller, de se séparer, le film va avouer qu'il recèle un secret. On entend, sans le voir, le ténor qui a consenti à donner un échantillon de son art. C'est, a capella, une bullade niaise et déchirante, où une mère se lamente - son enfant glacé entre ses bras ». Et Gretta Conroy

Rentrée à l'hôtel avec son mari, elle laisse resurgir le passé que la chanson a réveillé. Un jeune homme la chantait, il avait dix-sept ans. Il est mort. Il n'était rien, ui personne, un employé de l'usine à gaz. Elle l'aimait... Et Gabriel à ses côtés, tendre et muet, réalise le rôle médiocre qu'il a joué dans l'existence de sa se glace. La voix intérieure de Gabriel dit simplement le texte : Oul, les journaux avaient raison, la neige était générale sur toute l'Irlande.
 Pius d'artifice, c'est inutile, le froid est entré dans nos cœurs. Nous voyons ce que dit le

Avec une sière humilité. Huston s'essace derrière Joyce, nous voyons la neige qui tombe sur les collines sans arbres, mollement sur les tour-blères d'Allen et plus loin, à l'occident, mollement sur les vagues rebelles et sombres du Shannon ». Nous voyons la fin d'un grand petit

DANIÈLE HEYMANN.

Communication

Dans son premier rapport annuel

La CNCL demande les moyens de poursuivre sa mission

anjourd'hui remis ca cause par de numbreux responsables politiques, à droite comme à

Sons répondre directement aux criti-

La Commission nationale de la commu-nication et des libertés a rendu public, le 11 janvier, son premier rapport annuel (novembre 1986-novembre 1987). Un document très attendu, puisque le nouvel arbitre de l'audiovisuel, objet de nombreuses polé-miques tout au long de l'année écoulée, est

Deux cent-dix-buit pages de texte,

deux cent quarante-sept pages d'annexes : en détaillant par le menu

toutes ses décisions, la CNCL tient

d'abord à montrer qu'elle n'a pas

chômé. Il est vrai que le calendrier de la réforme audiovisuelle (privati-sation de TF1, réattribution de la Cinq et de TV6, autorisations des radios locales et des réseaux câblés,

téléphone et de la radiomessagerie)

relejnone et de la randalessigne, pe lui en laissait guère le loiair. Il est vrai aussi que à l'exception de l'important retard accumulé sur le dossier des radios, les «sages» peuvent se vanter d'avoir tenu les délais

fixés par la loi. Et ce, le rapport tient à le préciser, malgré les remous « d'une situation politique sans pré-

cédent depuis les débuts de la

La CNCL tient aussi à s'accorder

deux autres « bons points » : « Le fait d'avoir à chaque occasion défini et publié à l'avance les règles que la Commission allait appliquer a été une innovation qui constitue l'un des fondements de son activité régu-

darice. Celui d'avoir avant quicon-que inauguré l'audition publique et télévisée en est une autre qui fait maintenant école. » Pour le reste, la

Commission se contente de présen-ter son bilan et plaide pour la conti-nuiré. L'année qui commence sera,

selon le rapport, anssi lourde d'enjeux que la précédente : ouver-ture des télécommunications à la

concurrence, naissance des télévi-sions locales, lancement des satel-

lites, respect par les chaînes de leurs obligations de programmes, élection présidentielle et réglementation de

On trouvers dans ce long texte

peu de révélations sur les grandes affaires qui ont seconé la première année de la CNCL. Si quelques « sages » ont pris individuellement

le pasti de regretter le choix des PDG des chaînes publiques, le rap-port, lui, n'en souffle mot. Sur le

a publicité politique.

V République ».

ques, les «sages» de la CNCL out choisi d'illustrer par une «leçon de choses» au ton autorisations accordées aux radios locales parisiennes, il se contente de justifier la méthode suivie par la CNCL. Même partipris pour l'émetteur de Radio-Rythme bleu, installé illégalement par Télédiffusion de France en Nouvelle-Calédonie pendant le référendum : le rapport se contente de préciser que la « majo-rité de la Commission » n'u pas entériné l'attitude de fermeté préco-

nisée par les trois «sages» présents On se percera pas davantage le secret des délibérations qui ont conduit les treize «sages» à choisir les nouveaux propriétaires de TF1, de la Cinq et de M 6. Pour cette des-

nière, le rapport rappelle que la CNCL a préféré accorder le réseau à une télévision généraliste. Quant au projet de chaîne aunsicale, la CNCL refuse toujours de lui donner une fréquence sur Paris.

Le contrôle des écrans

Au sujet de la privatisation de TF1, la CNCL révèle qu'elle avait demandé à M. Dominique Brault, rapporteur auprès de l'ancienne Commission de la concurrence, « un examen particulier de la candidation de la can ture du groupe conduit par Hachette au regard des règles garantissant le pluralisme et la libre concurrence ». Ce rapport, publié en annexe, analyse dans le détail les risques de concentration dans les mains d'un seul groupe d'activités de presse, d'édition, de radio et de télévision, mais les juge «insuffisants» pour écarter la can-didature d'Hachette. Curiousement, la CNCL ne paraît pas avoir demandé une semblable expertise avant d'accorder la Cinq à M. Her-

Une grande partie du rapport est consecrée au contrôle quotidien que

la Commission exerce sur les chaînes de radio et de lelevision tant pour le resepct de leurs obligations de programmes que pour celui du pluralisme. N'a-t-elle pas rappelé maintes fois à l'ordre les propriétaires de TFI, de la 5 et de M6, qui prennent bien des libertés avec les quotas d'œnvres françaises ou leurs engagements de production? La bataille est loin d'être gagnée si l'on en juge pr les observations de la CNCL sur les derniers mois. Faute d'un bilan définitif irréalisable avant le printemps prochain, les «sagns» livrent leur verdict pour les programmes 1986 de A2, de FR3 et de TFI, alors chaîne publique. Si, dans l'ensemble, les cahiers des charges ont été « convenablement honorés », la CNCL note quelques dérapages :
pas assez de fiction française sur
TF1 , trop peu d'emissions musicales sur A2, quarante-sept films de
trop sur FR3.

Au chapitre du pluralisme, la Commission reste fidèle à la règle des «trois tiers» élaborée par la Haute Autorité et constate que le temps de perole du gouvernement est souvent supérieur » parfois au détriment de l'opposition, essentiel-lement au détriment de la majorité

parlementaire ». Mais la Commission doit anssi répondre aux nombreuses saisines émanant de simples téléspectateurs ou de responsables politiques qui protestent contre des déséquillères dans l'information. La majorité de ces protestations viscat les pro-grammes de RFO dans les départe-ments et territoires d'autre-pres qui ments et territoires d'outre-mer qui échappaient curieusement, jusqu'ici, à la vigilance de la CNCL. Depuis le 30 septembre, les «auges» exi-gent du président de RFO le relevé-hebdomadaire des émissions d'information envoyées depuis Paris. Enfin. la Commission a du répon-

dre à plus de dix mille lettres de téléspectateurs plus ou moins satisfaits des programmes de télévision. Au palmarès des doléances : l'érotisme de certains films ou d'émissions comme « Super Sexy », les coupures publicitaires, la valse des animateurs, la médiocrité des programmes du samedi soir et du dimanche après-midi, la distribution de trop nombreux prix et cadeaux dans les émissions de jeux et le fait « que la foi chrétienne soit souvent

tournée en dérision ». Si, à l'évidence, la CNCL se trouve queique peu désarmée devant

pour asseoir son autorité. cette veste correspondance des téléspectateurs, elle peut néanmoins agir sur le paysage audiovisuel et l'offre de programmes en suggérant aux pouvoirs publics quelques réformes. La loi de 1986 l'invite à présenter des « recommandations » pour modifier le cadre législatif. A la veille de l'échéance électorale du printemps et face aux polémiques déclenchées par l'application de la loi, le diagnostic des treize « sages » était fort attendu. Or le rapport de

volontairement « pédagogique », l'ampleur de la tâche accomplie et ses difficultés. Une

démonstration au terme de laquelle la Com-mission demande le temps nécessaire à la

poursuite de sa mission et le renforcement de ses pouvoirs de sanction indispensables

meatre

. . . .

... 10 La Feb

· Shippe Her

Control of the state of the sta

The second secon

la CNCL se contente de trois vœux : D'abord, proroger les autorisa-tions accordées par la Hante Auto-rité aux radios locales jusqu'à ce que la Commission puisse examiner leur cas. La CNCL estime qu'il hii faudra deux aus pour venir à bout du dossier, et ce retard place les trois quarts des radios en France dans une situation de totale illégalité (le Monde daté 10-11 janvier);

Ensuite, soumettre les programmes trausmis par les satellites de télécommunications à l'autorité de la CNCL. Par une étrange aberration de la loi, la Commission peut réglementer les émissions du satellite TDF1, qui n'est toujours pas sur orbite, mais reste incompétente sur les programmes transmis pas Tele-com 1, le satellite de la direction générale des télécommunications, qui, en pleine activité, compte bien multiplier ses émissions de télévision. Dans le même ordre d'idées, la CNCL souhaite que Canal Plus, soujours titulaire d'une concession de service public au nom de la défunte loi de 1982, soit désormais soumis à son contrôle ;

- Enfin, les treize « sages » demandent le renforcement de leur pouvoir de sauction contre les chaînes qui ne respectent pas leura obligations. La question a déjà été évoquée, sans succès, dans les conloirs du Parlement à la fin de l'année dernière. La Commission estime anjourd'hui qu'elle peut explojuge administratif pour infliger des amendes aux télévisions fantives Mais elle anvisage aussi de disposer d'un pouvoir propre de sanctions financières, ne serait-ce qu'en raison de leur vertu dissuasive ». Et elle cite en exemple le Conseil de la concurrence, qui peut de lui-même infliger des amendes allam jusqu'à 5 % du chiffre d'affaires du contre-

Les silences des « sages »

I NCOMPRÉHENSIBLE CNCL ! Mai-I NCOMPRÉHENSIBLE CNCI. I Mai-menée par les professionnels de l'audiovisuel, prise sous le feu des critiques politiques de tout bord, menacée de disparition à la pro-chaine alternance, elle sait que son existence ne tient qu'à un fil. Mais elle sait aussi que ce fil est solide; il n'est pas aisé, pour quel que gouver-nement que ce soit, de remplacer une nouvelle tois une autorité indépen-dante par une autre, au reque d'en ruiner le principe même. Or voici que le Commission laisse

Or voici que la Commission laisse

prandre un peu de hauteur et de dis-tance critique. Mais on chercherait en vain dans ce laborieux travail la moindre trace d'autocritique, la moindre proposition constructive pour l'avenir d'un audiovisuel qui en a pourrant fort besoin. Même les démonstrations d'indépendance visplus rares que celle de la Haute Autorité dans ses demiers rapports.

Pas un mot pour restituer un peu de carte collégialité qui a si cruelle-ment manqué aux décisions des traize « sages ». Faute de rechercher un compromis, à défaut d'un consensus, la mejorité de le CNCL, constituée un fois pour toutes par le jeu des nominations, continue d'imposer ses vues à la minorité; la condamient à l'opinion dissideme.
Pas un mot aur les faiblesses de l'administration de la Commission, débordée par l'avalanche de dossiers techniques ou juridiques. Des faiblesses qui ont contraint les « sages » a portir de leur sible à les ratios de leur sible à les ratios de leur sible à les ratios de leur sible à Diesses qui om commant es « sages » à sortir de leur rôle, à investir toutes les étapes de l'instruction des dos-sers de radio ou de télévision, à mu-tiplier les initiatives individuelles sans

du marché, la crise de la production, les difficultés économiques graves de la majorité des chaînes, la banalisation des programmes. On attendait que la CNCL saisisse le perche que lui tend la loi pour amender la législation. Mais le rapport des treize

tion. Mais le rapport des treize « seges » a soigneusement évité de poser le problème central du paysage audiovisuel français : la coenistence de six chaînes généralistes sur un marché publicitaire qui ne peut pas toutes les alimenter.

Les silences de la CNCL vont lourdement peser sur la suite des événements. Quiel que soit le gouverniement appelé par le prochaîn président de la République, il y a fort à parier que la réforme de le communication soit encore une fois une de ses priorités. Le poudrière audiovi-

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

choisir le sport ou l'action humanitaire? L'audio-visuel ou la culture? Et pourquoi l'un plutôt que l'autre? C'est pour répondre à

Pour beaucoup de chefs d'entrepri-

ses, Sponsoring et Mécénat s'apparentent à un jeu de hasard. Faut-il

toutes ces questions que le SPONCOM, 1er Marché Européen du Sponsoring et du Mécénat, a été créé. Pour que vous puissiez tranquil-lement, sérieusement, sans aucune contrainte,. découvrir en quelques jours et en un seul lieu des centaines d'opéra-

tions de Sponsonng et Mécénat. menées à travers toute l'Europe, dans la culture, le sport, l'audiovisuel ou l'action humanitaire. Pour

vous permettre de dialoguer avec des responsables d'entreprises comme la vôtre et d'analyser avec eux leurs expériences.

Et ce n'est pas tout. Le SPONCOM, ce sont aussi les Rencontres du SPONCOM: 36 tables rondes ou ateliers où sera débattue devant vous et par des experts du monde entier, l'actualité du Sponsoring et: du Mécénat : idées, conseils, chiffres, recettes contacts, comparaisons, bilans, perspectives."

Venez au SPONCOM. Vous n'aurez pas souvent l'occasion de découvrir autant de nouveautés d'un seul coup.

Sponsoring et Mécénat : les répon-

ses sont au SPONCOM.

2° MARCHE INTERNATIONAL DU SPONSORING ET MECENAT

Pour en savoir plus appeler le SPONCOM, 179, avenue Victor-Hugo, 75016 PARIS Tel. (1) 45.05.14.03 The second secon





The state of the s

CAL CHARA

CAS K Sages y

snivre sa mission

Manual research production of the second sec

MigsEconder

State Angle Constitutions of State

See to the second of the secon

the R Parties of the Parties of the

The second of the second

A Consequence of the contract of the contract

the true and the same that

Section of the sectio

Sept acting to the local september of the september of th

Manager Street, and

the last of the country of the count

the first to be a facility to the same of the same of

sagare and to the second second Second

Mar Land Later of Lynn Sales

And Control of the second

CO. Car S. L. S. L. S. C. C. C.

and rolling and the state of the

Steel Parks to a first to the same

Control of the Contro

the series of the party of the first terms

Billy the same of the winds

The second secon

from the control of the state of

The property of the party of the second

But the same of the same of

And the state of the second se

parameter than the second

Marketin and the second

The state of the s

The little of the stage of E

make the merchanic and a section

Service of the Service and the

spring a love fibrier meter

And the second of the second o

الله ۱۹۳۳ و در ۱۹۳۳ و مور موسوم

the representation of the Paris of the professional Bi

AND REPORT OF THE PARTY OF THE PARTY. and the second of the second

provided to a special state

A Rolling to the American

Appears that is a state of a spine of

THE RESERVE

Party SERVE

POSITION DE

77 18 M (ST

The state of the s the same of the same

W. W. 2 2 2

The second of m 1 3. # 5

79,7 tr and the second

\$ 18 C

CONTRACT OF ST

engigation to device the

440 15 2

Special Control of many of any or the

 $\tau_{\rm sol}(s) = \rho = \rho^{\prime} \cos(\rho_{\rm s} t).775$

AND WEST OF THE STATE OF THE SEC.

Allegation & to a service the party of the party of the

Charles statement by

Spectacles

Lundi 11 janvier

CHAMBRE AVEC VUE. (Brit., v.o.):
14 Juillet Parasse, 6 (43-26-58-00);
Le Triomphe, 8 (45-62-45-76).

LA CONFÉRENCE DE WANNSEE

(46-33-91-77).
(REEPSHOW 2 (*) (A., v.o.): Forum
Orient Express, 1= (42-33-42-26); v.f.:
George V, 8= (45-62-41-46); Maxéville,
9= (47-70-72-86).

CROCODILE DUNDEE (Austr., v.f.): Pathé Français, 9* (47-70-33-88).

DE GUERRE LASSE (Pr.): Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08): George V, 8 (45-62-41-46): Paramount Optra, 9 (47-42-56-31): Fauvette, 13 (43-31-56-86): Sept Paramount Alexa, 14 (43-22-32-20): Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27).

LES DENTS DE LA MER 4, LA REVANCHE (A., v.o.): Forum Orient

ES DENTS DE LA MER 4, LA REVANCHE (A., v.o.): Forum Orient Express, 1" (42-33-42-26): Pathé Marignan-Concorde, \$\(^{2}\) (43-59-92-82); UGC Normandie, \$\(^{2}\) (43-59-92-82); UGC Normandie, \$\(^{2}\) (47-47-28-6): Paramotour Opéra, \$\(^{2}\) (47-47-28-6); UGC Lyon Bastille, 12" (43-43-01-59): Fauvette Bis, 13" (43-31-60-74); Misrad, 14" (43-39-52-43); Images, 18" (45-22-47-94); La Gambetta, 20" (46-36-10-96).

(40-30-10-95).

DIRTY DANCING (A., v.o.): Forum
Arosn-Ciel, 1" (42-97-53-74): Pathé
Marignan-Concorda, 8" (43-59-92-82);
v.f.: Pathé Impérial, 2" (47-42-72-52);

Paulé Montparnausa, 14 (43-20-12-06); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01); Trois Secrétan, 19 (43-06-

FULL METAL JACKET (*) (A., v.o.): Saint-Michel, 5 (43-26-79-17); Gam-mont Calissa, 8 (43-59-29-46); v.f.: Gammont Opéra, 2 (47-42-60-33); Miramar, 14 (43-20-89-52).

LE GRAND CHEMIN (Fr.) : George V,

HOPE AND GLORY (Brit., v.o.) : Gasmont Les Halles, 1" (40-26-12-12); 14 Juillet Parsasse, 6 (43-26-8-00); Pathé Hautafeuille, 6" (46-33-79-38); Gaumont Ambassade, 8" (43-59-19-68);

IL EST GENIAL PAPY ! (Fr.) : Gen-

mont Ambessade, 8º (43-59-19-08); Gaumont Parnasse, 14º (43-35-30-40).

B (45-62-41-46).

(All., v.o.) : Les Trois Lexemb (46-33-97-77).

théâtre

> : Ne sout pas jouées le mercredi. > : Horaires irréguliers.

SPECTACLES

LE PUBLIC. Théatre assional de Colline (43-66-43-60), 20 h 30. TOMAS, TEREZA, SARINA, FRANZ ET LES AUTRES, They tre 347 (48-74-44-30).

LINE OU LE PREMIER. Thestre Marie Strant (45-08-17-80), 20 h 30, 174-174-180, 20 h 30, 174-180, 20

NOUVÉAUX

L'AVARE Seint-Denis Théltre Gérard-Philipe (42-43-17-17), 14 b 15. IA GUERRE DE TROIE NAURA PAS LIEU. Comédie-Française (40-15-00-15), 20 fr 30.

Les autres salles

Man and the second of the seco ARCANE (43-38-19-70). & Le Revenant : BATACLAN (47-00-30-12). O Match Comprovisation: 21 h.

CARRÉ, SILVIA MONFORT (45-31-28-34). ♦ Iphigénie: 19 h 30.

CENTRE WALLONIE-BRUXELLES (42-96-12-27). La Revue Paris-Gipay (Festival d'automne à Paris): 21 h. COMÉDIE CAUMARTIN (47-42-43-41).

Reviens dormir à l'Elysée :
21 h.

COMEDIE-FRANCAISE (40-15-00-15) ♦ Récitations : les galanteries du duc d'Ossonne : 18 h 30. Suffe Richellen. ♦ La Guerre de Trois n'aura: pas lieu : 20 h 30. DAUNOU (42-61-69-14). 0 Monsieur

EDGAR (43-20-85-11), Les Babas-Cadres : 20 h 30. Nous on fait où on nous dit de faire : 22 h. LE GRAND EDGAR (43-20-90-09). Bien

dégage autour des oreilles, s'il vous plan : 20 h 15. Chrusen Cru : 22 h. LES DÉCHARGEURS (42-36-00-02). o Baby Sitting: 19 h. LUCERNAIRE FORUM (45-44-57-34).

Théire sair. Parionsen comme d'un créateur à un autre : 20 h. Nous, Théo et Vincent Van Gogh ; 21 h 15. Théire rouge. Le Petit Prince : 20 h. Veuve mar-timqueise charone catholique chanve ; 21 h 15.

MARAIS (42-78-03-53). En famille, on s'arrange toujours: 20 h 30. PALAIS DES GLACES (46-07-49-93). Grande salle. La Madeleine Prome. à Paris: 21 h.

THEATRE DE L'OMBRE QUI ROULE (43-74-30-11). La Légende dorée : 21 h.
THÉATRE NATIONAL DE LA COL-LINE (43-66-43-60). O La Public :

Le music-hall

CAFÉ DE LA DANSE (48-05-57-22).
Juliene Gréco, 20 h 30. TENTAMARRE (48-87-33-82). Claude

Danse

AMANDIERS DE PARIS (43-66-42-17). Compagnie Marion-Bati.
CENTRE GEORGES-POMPIDOU (42-77-11-12). Danse suédoise comempo-raine, 18 h 30, 20 h 30. Grande salle, pre-

Les concerts

ÉGLISE SAINT-GERMAIN-L'AUXER-ROIS. Tallis Scholar, 20 h 30. Dir. par P. Phillips. Œuvres de Tallis, Byrd et

PRNICHE OPÉRA (4245-13-20). Les Plaisirs du palais, 21 h. Ou «Oh! Ils chantent la bouche pleine», opéra de bouche qui tente d'associer le plaisir de la bouche. Chanter an plaisir de la bouche. Chansons du XVI siècle. Mise en soène de M. Larrocke, avec l'Ensemble Janequin, D. Visse (haute-contre). B. Boterf (ténor), Ph. Cantor (baryton), A. Sicon (basse) et Cl. Debows (fmb), B. Massin (dansense) et F. Zipperlin (jongleur). 120 F. 100 F FNAC.

THEATRE 14 JEAN-MARIE SER-REAU (45-45-49-77). Orchestre de chambre Bernard Calmel, 20 h 45. Œuvres de Vivaldi et Bach. 90 F, 60 F. THEATRE DES CHAMPS-ELYSEES (47-20-36-37). (Envres de Fauré, Dourak et Schubert. — Orchestre national de France, 20 h 30. Dir. par V. Neumann, avec C. Ludwig (mezzo-soprano) & T. Moser (t.). Œuvres de Mahler,

THÉATRE MUSICAL DE PARIS (42-61-19-83). The Restropoviich, 20 h 30. (Envres de Beethoven. De 44 F à 265 R.— Christiane Eda-Pierre et Alexandra Tharand, 13 h 30, lun. (soprano et piano). Œzvres de Schubert, Ravel et Chopin. 49 F.

THÉÀTRE RENAUD-BARRAULT (42-THEATRE RENAUD-BARRAULT (42-56-08-80). Hommage à Michel Foacault, 20 à 30. Par l'Ensemble intercentempo-rain, dirigé par Pierre Boulez. Envrez de Stockhausen, Webern, Messinen, Boulez, Schoenberg, Berin. Pl.: 95 F et 80 F. Loc. m 42-56-08-80. — Gérard Causse et François-René Duchable, 11 h, dim. (afto et piano). Œavres de Seriles et Brahms. 70 F.

Région parisienne

SAINT-DENIS (THEATRE CERARD)
PHILIPE) (42-43-17-17). Saile G. Ro-land, O L'Avaro : 14 h 15.

cinéma

La cinémathèque

PALAM DE CHATLLOT (47-04-24-24)
Journal à mes amours (1986, v.o.s.Ef.),
Marta Musuros, 21 h. CENTRE GEORGES-PONTIDOU

(42-78-35-77)

Le Signe de Zerro (1920), de Pred
Nible, 15 h; le Couronne neire (v.f.), de
Luis Sasiavrid, 17 h; leiand of desire
(v.f.), de Staart Heisler, 15 h.

AENIGMA (*) (1. v.l.) Res. 2 (43-36-83-93) UGC Montparnesse, 6 (45-74-94-94); La Galaxie, 13 (45-80-18-93).

L'AGE DE MONSSEUR EST AVANCE (Fr.): Raflet Logos II, 9 (43-54-42-34). TES ATLES DU DESIR (Fr-eil, v.o.) :

**ESS AILES DU DESIR (Fr-all, v.A.):
Gaumont Les Halles, le (40-26-12-12); Broagns, 6 (42-22-57-97);
Saint-André-dos-Arts I, 6 (43-26-48-18); Gaumont Colleés, 9 (43-59-29-46); La Bastille, 11 (43-34-471-76).
L'AMI DE MON AME (Fr.): Lacamaire, 6 (43-59-36-14).
AU-REVOIR LES ENFANTS (Fr-all.):
Forum Orient Engages, 14 (42-33-Forum Orient Express, 1 (42-33-42-26); Gaumont Opera, 2 (47-42-60-33); 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-

(42.78-37-29)

Hommage & Pierre Braunberger:
[Hommage & Pierre Herizon, 1** (45-08-08-09-0);

AVRIL BRISE (Fr., v.o.): Utopix Champolition, 5: (43-26-84-65).

LA BAMBA (A., v.o.): UGC Ermitage, 3: (45-63-16-16); v.L.: UGC Ermitage, 3: (45-63-16-16).

BUGFOOT ET LES HENDERSON (A., 100 Parmasse, 14: (43-33-340); v.L.: 100 Parma RIGFOOT ET LES HENDERSON (A. Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31). LES INNOCENTS (Fr.): Ciné Bezu-

GFOOT ET LES HISNURGESUN (A., v.a.): George V, & (45-62-41-46); v.f.: Garmont Opéra, 2 (47-40-72-86); UGC Gebelins, 13 (43-36-23-44); Les Montparnos, 14 (43-27-52-37); Garmont Convention, 15 (48-28-42-27). bourg, 3¹ (42-71-52-36); UGC Odéon, 6² (42-25-10-30); UGC Rotende, 6² (43-74-94-94); UGC Champs-Flysés, 8² (45-62-30-40); UGC Boulevard, 9² (45-74-95-40); UGC Gobelins, 13² (43-36-23-44); Gaumont Alésis, 14² (43-74-95) CARAVAGGIO (Brit., v.o.): Ciné Bean-bourg, 3* (42-71-52-36); Cluny Palace, 5* (43-54-07-76). (43-27-84-50); Images, 18 (45-22-47-94). 5 (43-54-07-76).

CAYENNE PALACE (Fr.): Forum Orient Express, 1" (42-33-42-26): Rex. 2" (42-36-83-93); UGC Montparsesse, 6" (45-74-94-94); UGC Odéon, 6" (42-25-10-30); UGC Biarritz, 9" (45-62-20-40): UGC Boulevard, 9" (45-74-95-40); Convention Saint-Charles, 15" (45-79-33-00).

A7-94).

INTERVISTA (Fr.-it., v.o.): Gammont Les Halles, 1* (40-26-12-12); Gammont Opéra, 2* (47-42-60-33); Pathé Hautefeuille, 6* (46-33-79-38): Publicis Saint-Germain, 6* (42-22-72-80); La Pagode, 7* (47-05-12-15): Gaumont Ambassade, 2* (43-59-19-08); [4 Juillet Bastille, 11* (43-57-90-81): Escurial, 13* (47-07-28-04); Gammont Alésia, 14* (43-27-84-50); 14 Juillet Beaugrenelle, 15* (45-75-79-79): Rienventle Montparuasse, 15* (45-42-50-7); Le Maillet, 17* (47-48-79-79): Bienvenie Montparnasse, 17 (43-79-79-79): Bienvenie Montparnasse, 17 (45-44-25-02): Le Maillot, 17 (47-48-06-06): v.f.: Les Nation, 12 (43-43-04-07): Gammon Parnasse, 14 (43-35-30-40).

L'IRLANDAIS (Brit., v.a.): Cané Beau-bourg, 3º (42-71-52-36); UGC Danton, 6º (42-25-10-30); UGC Biarritz, 8-(45-62-20-40).

SSHTAR (A., v.o.): Forum Uniant Express, 1= (42-33-42-26): George V, 8- (45-62-41-46): Painle Marignun-Concorde, 8- (43-59-92-62); v.L.: Les Montparnos, 14- (43-27-52-37).

LES KEUFS (Fr.): Forum Aroen-Clei, 1# (42-97-53-74): 14 Juillet Odéon, 6* (43-25-59-83): Gaumont Ambassade, 8* (43-59-19-08): George V. 5* (45-62-41-46): Maxéville, 9* (47-70-72-86): Pathé Français, 9* (47-70-33-88): UGC Lyon Bastille, 12* (43-43-01-59): Fauvette, 13* (43-31-56-86): Gamman

LES FILMS NOUVEAUX

CORDES ET DESCORDES, Film CORDES ET DISCORDES, Film américain de Jerry Belson, vo.: Forum Horison, 1st (45-08-57-57); George V, 8 (45-62-41-46); Sept Parnassions, 14 (43-20-32-20); v.f.: UGC Mouparnasse, 6 (45-74-94-94); Saint-Lazaro-Pasquiet, 8 (43-87-35-43); Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); UGC Lyon Bartille, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13 (43-36-23-44); Convention Saint-Charles, 19 (45-79-33-00).

GARDENS OF STONE, Film améri-

10-96).

IE DERNIER EMPEREUR (Beh.-it., v.o.): Forum Horizoo, 1= (45-08-37-57): Ciné Beanbourg, 3= (42-71-52-36); 14 Juillet Odéon, 6= (43-25-59-83); Bretagne, 6= (42-22-57-97); Racino Odéon, 6= (43-26-19-68); La Pagode, 7= (47-03-12-15); Pathé Marignan-Coacarde, 8= (43-59-92-82); Publicis Champs-Elyaées, 3= (47-20-76-23): Max Linder Panorama, 9= (48-24-88-88); Gammont Alésia, 14= (43-21-84-80)-; 14 Juillet Beangrenalle, 15= (45-75-79-79); Kinopanorama, 15= (45-25-27-06); Le Maillet, 17= (47-48-06-06); u.l.; Saint-Lazare-Pasquier, 8= (43-67-33-43); Pathé Français, 9= (47-70-33-88); Les Nation, 12= (43-43-04-67); Fauvetta, 13= (43-31-56-86); Pathé Montparmasae, 14= (43-20-12-06); Genmont Convention, 15= (48-28-42-27); Pathé Wepler, 18= (45-22-46-01); Le Gambetta, 20= (46-36-10-96). GARDENS OF STONE. Film américain de Francis Coppola, v.o.: Forum Horizon, 1= (45-08-57-57); Pathé Hautefenille, 6- (46-33-Pathé Hautefeuille, 6° (46-33-79-38); Pathé Marignan-Cocorde, 8 (43-59-92-82); 14 Juillet Bastille, 11° (43-57-90-81); Sopt Parmasians, 14° (43-20-32-20); 14 Juillet Beangreueile, 15° (45-75-79-79); Le Maillet, 17° (47-48-06-06); v.f.: Pathé Français, 9° (47-70-33-88); Les Nation, 12° (43-43-04-67); Faurette Bis, 13° (43-33-60-74); Mistral, 14° (45-39-52-43); Pathé Montparmasse, 14° (43-20-12-06); Pathé Wepler, 18° (45-22-46-01).

Tates wenner, 1s (**22-5-51)
IL Y A MALDONNEL Film français
ils John Berry: UGC Ermitage, 8(45-63-16-16); UGC Boulevard, 9(45-74-95-40); Le Gaixais, 13(45-80-18-03); Convention SaintCharles, 13(45-79-33-00). LE PROVISEUR. Film américais de

Christopher Cain, v.o.: Forem Hart-zon, I* (45-08-57-57); UGC Dan-ton, 6* (42-25-10-30); UGC Norton, 6 (42-23-10-30); UGC Normandie, B (45-63-16-16); v.f.:
Rex, 2 (42-36-83-93); UGC Momparause, 6 (45-74-94-94); Paramonat Opéra, 9 (47-42-56-31); UGC Lyon Bastille, 12 (43-43-01-59); La Galaxie, 13 (43-80-18-03); UGC Gobelins, 13 (43-86-23-44); Mistral, 14 (43-95-52-43); UGC Convention, 15 (45-79-79-40); Pathé Clicky, 18 (45-22-46-01); Trois Secrétan, 19 (42-06-79-79). Alésia, 14 (43-27-84-50); Miramar, 14 (43-20-89-52); Gaumont Conven-tion, 15 (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01); Le Gambetta, 20

(46-36-10-96). LES LUNETTES D'OR (It-fr., v.o.): Latina, 4' (42-78-47-86); v.f.: Sept Parnassiens, 14' (43-20-32-20). LES MAITRES DE L'UNIVERS (A. v.f.): Rex. 2 (42-36-83-93); George V. 8 (45-62-41-46).

NEUF SEMAINES ET DEMIE (*) (A.,

v.o.): Le Triomple, & (45-62-45-76).
LES NOCES BARBARES (*) (Bel-fr.):
Sept Parnassiens, 14 (43-20-32-20).
NOCES EN GALILÉE (Fr.-bel-palestinien, v.o.): Forum Orient
Express, 1 = (42-33-42-26): Saint-Germain Huchette, 5 (46-33-63-20). LE NOM DE LA ROSE (Fr.-it.-all., v.o.) : Latina, 4 (42-78-47-86) ; v.f. : Saint-Lazare-Pasquier, 8 (43-87-35-43).

Lazare-Pasquier, & (43-87-33-43).

NOYADE INTERDITE (Fr.): Epic de
Bois, 5- (43-37-57-47): George V, &
(45-62-41-46): Pathé MarignanConcorde. & (43-59-92-82): Pathé
Français, 9- (47-70-33-88): Fanvette,
13- (43-31-56-86): Trois Parnassiena,
14- (43-20-30-19).

LOSTI. AU BEURRE NOR (Fr.); George V. & (45-62-41-46); UGC Bonlevard, 9: (45-74-95-40); Sept. Par-passiens, 14: (43-20-32-20). OU QUE TU SOIS (Fr.) : Studio 43, 9

(47-70-63-40).

LA PASSION BÉATRICE (*) (Fr.-IL):
Utopia Champollion, 5° (43-26-84-65);
Elysées Liacoln, 8° (43-59-36-14);
Trois Parnassiens, 14° (43-20-30-19).
PRICK UP YOUR EARS (*) (Bril.,
v.o.): Gaumont Les Halles, 1° (40-2612-12): Saint-André-des-Arts I, 6° (4314-18) 24-48-121.

PROMIS... JURÉ ? (Pr.): Gaument Opéra, 2 (47-42-60-33); Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08); Les Montparnos, 14 (43-27-52-37).

RENEGADE (It-a., v.f.): Le Triomphe, 9: (45-63-45-76); Maxéville, 9: (47-70-72-86); Peramoum Opéra, 9: (47-42-56-31): Le Galaxia, 13: (45-80-18-03); Pathé Montparnasse, 14: (43-20-12-06); Pathé Clichy, 18: (45-22-46-01).

BOXANNE (A., v.o.): Cincohes, 6* (46-33-10-82).

33-10-82).

SENS UNIQUE (A., v.o.): Forum Arcen-Cirl. In (42-97-53-74); Pathé Hauteferzille, ée (46-33-79-38); UGC Rotonde, ée (45-74-94-94); Pathé Marignan-Concorde, & (43-59-92-82); UGC Barritz, & (45-62-20-40); La Bastille, 11° (43-54-07-76); 14 Juillet Beaugreneile, 15° (45-75-79-79); v.f.; Pathé Impérial, & (47-42-72-22); Rex., 2° (42-36-83-93); Las Nation, 12° (43-43-04-67); Fauvette, 13° (43-31-36-86); Pathé Moutparanae, 14° (43-20-12-06); Images, 18° (45-22-47-94).

SEPTIÈME CIEL (Fr.): Studio 43, 9° (47-70-63-40); Convention Saint-Charles, 15° (45-79-33-00).

SOIGNE TA DROITE (Fr.): Gamment

Citaries, 134 (43-79-33-00).

SOIGNE TA DROUTE (Fr.): Gaumont
Les Halles, 1= (40-26-12-12); Gaumont
Opéra, 2= (47-42-60-33); 14 Juliet
Odéon, 6= (43-23-59-83); Gaumont
Collade, 8= (43-59-29-46); 14 Juliet
Bastille, 11= (43-57-90-81); Gaumont
Parmane, 14= (43-35-30-40); Gaumont
Alésia, 14= (43-27-44-50); Gaumont
Convention, 15= (48-28-42-27).

LES SORCIÈRES D'EASTWICK (A., v.o.): Studio de la Harpo, 5º (46-34-25-52); Le Triomphe, 3º (45-62-

SOUS LE SOLETL DE SATAN (Fr.): Luceraire, 6' (45-44-57-34).

Les grandes reprises

AMADEUS (A., v.o.) : Grand Pavois, 150

L'ARME FATALE (*) (A., v.f.): Holly-wood Boulevard, 9 (47-70-10-41). LES AVENTURES DE BERNARD ET BANCA (A., v.f.): Forum Arcenciel, 1" (42-97-57-44); Rex. 2" (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6" (45-74-94-94); UGC Ermitage, 8" (45-63-16-16); UGC Lyon Bastille, 12" (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13" (43-36-23-44); Mistral, 14" (45-39-52-43); UGC Convention, 15" (45-74-93-40); Napoléon, 17" (42-67-63-42); Pathé Clichy, 18" (45-22-46-01).

BAL (Fr.-it.): Studio de la Harne, 5"

LE BAL (Fr.-it.) : Studio de la Herpe, 5 (46-34-25-52). BASIL DÉTECTIVE PRIVÉ (A. V.L) :

Napoléon, 17: (42-67-63-42). LA BELLE AU BOS DORMANT (A.

v.f.): Napoléon, 17 (42-67-63-42).

BLUE COLLAR (A., v.o.): Utopia Champollion, 5 (43-26-84-65). LES 101 DALMATTENS (A., V.S.): Napoléon, 17- (42-67-63-42).

CHAINES CONJUGALES (A. VA); LA CITÉ DES FEMMES (L. v.o.): Action Christine, 6 (43-29-11-30). LA CITÉ DES FEMMES (L. v.o.): Accasone (cz.-Studio Cujas), 5 (46-33-M-46). CONFIDENCES SUR L'OREILLER

(A., v.o.): Les Trois Laxembourg, 6-(46-33-97-77); Les Trois Balzac, 8-(45-61-10-60).

DELTA FORCE (A., v.f.): Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41). DIAMANTS SUR CANAPÉ (A., v.o.): Action Ecoles, 5 (43-25-72-07).

DOCTEUR FOLAMOUR (Brit., v.c.): Le Champo, 5' (43-54-51-60). DON GIOVANNI (Fr.-it., v.c.): Vendômu Opéra, 2' (47-42-97-52). FANTASIA (A.): Action Ecoles, 5' (43-23-73-02).

FANTOME A VENDRE (Brit., v.o.) : Le Champo, 5: (43-34-51-60) ; Les Trois Balzac, 8: (45-61-10-60).

(*) (Brit., v.o.) : Accatone (ex Studio Cujas), \$ (46-33-86-86). LE KNACK_ OU COMMENT L'AVOIR (Brit., v.o.); Accatone (ex-Studio Cojas), 5 (46-33-86-86).

LISZTOMANIA (Brit., v.o.): Accatone (ex Studio Cujas), 5 (46-33-86-86). LOVE (Brit., v.o.): Accatone (ex-Studio Cujas), 5 (46-33-86-86).

MACBETH (A., v.o.): Action Christine 6' (43-29-11-30). MAMA ROMA (It., v.o.) : Accatons (ex-Studio Cujas), 5 (46-33-86-86).

MIDNIGHT (A., v.o.): Action Christine, 6* (43-29-11-30). MISFITS (A., v.o.): Reflet Médicis Logos, 5* (43-54-42-34); Les Trois Bal-tac, 5* (45-61-10-60); Gammont Par-10880, 14* (43-35-30-40).

MONSIEUR SAINT-YVES (A., v.f.): Hollywood Boulevard, 94 (47-70-10-41).

PINE FLOYD THE WALL (Brit.-A., v.o.): Grand Pavois, 15 (45-54-46-85). LA PLANÈTE SAUVAGE (Fr.-tol.): Accatome (en-Studio Cujan), 3- (46-33-36-36).

POLICE STORY (A., v.f.): Hellywood Boulevard, 9 (47-70-10-41). LE PRÉTE-NOM (A., v.o.): Action Rive Gauche, 5º (43-29-44-40).

SCARFACE (A., v.o.): Elysées Lincoln, 8 (43-59-36-14); Trois Permessiens, 14 (43-20-30-19). SEULS LES ANGES ONT DES AILES (A., v.o.) : Action Christine, 6 (43-29-11-30).

LE TEMPLE DU DIEU SOLEIL (h., v.i.) : Hollywood Boulevard, 9 (47-70-

TOM, JERRY, DROOPY ET TEX AVERY (A., v.o.): Action Books, 5 (43-25-72-07).

CONNAISSANCE DU MONDE

SALLES PLEYEL : kundi 11 jurwier 1988 (18 h 30), merdi 12 (18 h 30 et 21 h)), mercradi 13 (16 h) joudi 14 (20 h 30), vendradi 15 (16 h, 16 h 30 et 21 h), dimenche 17 (14 h 30)

Film de Bermird PIERRE, e UN GRAND SUCCÈS ». Le les Victorie et les montagnes de la Lune, le les Tene, le Mil blanc et le Mil bleu. Le Nuble. Le Heure-Egypte. Le Ceire. Le delte, ses richesses et ses fellats. Le Mil immorrel. PROCHAMIS SQUETS : TAHETI, MONT-BLANC, THE 45-61-16-95, Loc. Solio Player (5").



PARIS EN VISITES

MARDI 12 JANVIER

« Une heure au Père-Lachaise», 11 heures et 15 heures, boalevard Ménilmontant, face à la rue de la Roquette (V. de Langlade).

 Qu'est-ce que l'impressionnisme dans les collections du Musée d'Orsay » 13 heures, sortie RER, côté quai Anatole-France (Didier Bouchard). · L'Opéra -, 13 h 30, dans le hall d'entrée (Paris passion).

d'entrée (rara passion).

« Louis Jouvet et le cartel », à la Bibliothèque nationale, 14 h 30, half de la bibliothèque, 58, rue de Richelieu (Monumenn historiques).

(Monument historiques).

« Les ateliers de frappe de médallles en activité à l'hôtel de la Monnaie», 14 h 30, 11, quai Conti (Monuments historiques).

« L'église Saint-Gervais, sa surprenante chapelle dorée, ses vitraux et son quartier », 15 heures, devant le portail, place Saint-Gervais (Monuments historiques).

riques).

«Le rôle de la Seine pour le dévelop-pement de Paris», 14 h 30, 23, rue de Sévigné (Musée Carnavalet).

«Meubles et objets du dix-septième siècle», 14 h 30, Petit Palais, avenus Winston-Churchill. Zadkine : atelier et couvres »

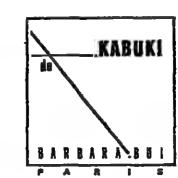
 Versailles : les nouvelles salles du Musée Lambinet », 14 h 30, 54, boule-vard de la Reine (Monuments histori-

- La Mosquée, Histoire de l'islam », 14 h 30, entrée, place du Pults-de l'Ermite (Michèle Pohyer). « Hôtels et jardins du Marais, place des Vosges », 14 h 30, métro Saint-Paul, sortie (Résurrection du passé).

CONFÉRENCES

anditorium, 14 h 30 : « Matisse et l'espace », par Marielle l'abart (Musée d'art moderne de la Ville de Paris). 3, rue Rousselet, 14 h 30 st 19 heures : « Du néolithique aux pre-mières dynastie chinoises » (Arcas). Salle des ingénieurs, 9 bis, avenue d'Iéna, 14 h 30 et 18 h 30 : « Jérusalem, hant lien de trois religions » (Odette

Salle souterraine, gare de l'Est, porte 18, 17 h 30 : a Indonesia », par M. Baudrand (ATC). Foyer Saint-Jacques, 61, boulevard Saint-Jacques, 18 h 30 : « Obésité », par le professeur Varma. Entrée libre (Instisance de la personne).



BARBARA BUI POUR KABUKI

SOLDES

23, rue Etienne-Marcel, 75001 PARIS

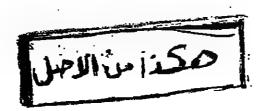
MERCREDI



The state of the second second of the second second

ELU MEILLEUR FILM ETRANGER DE L'ANNEE PAR LA CRITIQUE NEW-YORKAISE UN TRIOMPHE AUX ETATS-UNIS

Ma vie de chien



Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lundi. Signification des symboles : > Signalé dans « le Monde radio-télévision » □ Film à éviter » On peut voir » » Ne pas manquer » » » Chef-d'envre ou chanque.

Lundi 11 janvier

20.40 Cinéma: Espion, lève-toi a Film français d'Yves Boisset (1981). Avec Lino Ventura, Michel Piccoli, Brano Cremer, Bernard Fresson, Krystyna Janda. On ne peut jamais échapper aux services de renseignement quand on a été un de leurs agents. Et c'est pourquoi le directeur d'une société fiduciaire de Zurich se trouve pris dans un terrible engrenage. Lino Ventura, homme piégé, est le seul à ne pas tentrun rôle ambigu. La mise en scène ne relâche jamais sa tension. 20.20 Magazine: L'eajen. De François de Closets, Emmanuel de La Taille et Alain Weller. Sur le thème « La comédié des erreurs ou le varand hétaier »: Les bétisiers: La comédie des erreurs pu le grand bêtisier » : Les bétisiers : La chasse à l'erreur ; Le bradage des médicaments ; Université ; Les cathédrales de la science: L'alcool à la pompe; Le laisser-faire aérien; L'espace Maginot; L'économie en plan; L'erreur de M. Eiffel; La drogne-vitesse. 23.35 Journal et la Bourse. 8,15 Magazine: Pamque sur le 16 (rediff.).

20.30 Cinéma: les Fous du stade # Film français de Claude Zidi (1972). Avec Les Charlots, Paul Préboist.

21.50 Documentaire: Pas de jarmes pour Mac. De Frédéric Laffont. Témoignage sur la Révolution culturelle en Chine, suivi d'un débat. 23.10 Magazine: Strophes. De Bernard Pivot. 23.30 Informations ; 24 heures sur la 2. 0.00 Série : Entrez sans frapper.

20.30 Chéma: les Fantômes de chapetler ma Film français de Claude Chabrol (1982). Avec Michel Serrault, Charles Aznavour. Monique Chaumette. Aurore Clément. 22.30 Journal. 22.50 Magazine: Océaniques. Jacques Lacan parle, un reportage de Françoise Wolff. Conférence prononcée en 1972 par le célèbre théoricten du « retour à Freud ». Une introduction à l'homme plus qu'à ses idées. 23.45 Musiques, musique. Somte n° 3 en la majeur, de Hayda, par Bernard Ringeissen, piano.

CANAL PLUS

29.30 Cinéma: les Aventures de Buckaroo Banzai # Film américain de W.D. Richter (1938). Avec Peter Weller, John Lightgow, Ellen Barkin, Jeff Goldblum, Lewis Smith. 22.10 Flash d'informations. 22.15 Canal foot spécial. Finale (match retour) du championnat du Brésil. 22.45 Les drives

de Canal Plus. Rétrospective du Grand Chelem 1987. 23.45 Football américain. 6.46 Chéma : Poltergeist II u Film américain de Brian Gibson (1986). 2.10 Série : La retner de Mille Hammer.

LA 5

LA 5
20.38 Cinéma: le Parrain BE (2º partic). Film américain de Francis Ford Coppola (1972). Avec Marlon Brando, Al Pacino, James Caan. Don Vito Corleone a été victime d'un attentat. Il s'en remet mais il est diminué. Son fils Michael, qui s'était tenu à l'écart de ses activités, veut le venger. Et Al Pacino, dont le jeu dramatique est remarquable, devient le personnage principal de cette saga du phénomène que représente la Mafia. On a déjà dit le talent de Coppola. 22.00 Spécial Railye Paris-Alger-Dakar. 22.20 Série: Matlock. 23.10 Série: Maigret. 0.55 Série: La grande vallée. 2.05 Série: La cinquidune dimension. 2.40 Spécial Railye Paris-Alger-Dakar.

20.00 Sèrie: L'ampliant l'eulèvement 21.50 Téléfinn: Alcatraz. D'Ernest Tidyman. Avec Michael Beck, Telly Savalas, Art Carney (1º partie). La vie d'un homme incarcéré durant vingt-sept ans dans le célèbre pénitencier américain. 22.30 Femilleton: Pot-Bookle. 23.20 Journal et météo. 23.35 Magazine : Chib 6. De Pierre Bouteil-ler.0.20 Série : La ligne le démarcation 0.55 Faudience : Nans le berger, 1.20 Messique : Boulevard des clips. 1.55 Clip des clips.

FRANCE-CULTURE

20.30 L'histoire en direct. La loi Veil sur l'avortement (2º partie). 21.30 Dramatique : Le voyageur, de Marie-Bellour. 22.40 Le mit sur un plateau. Spécial possie. 0.05 Da jour au lendemain. 8.50 Musique : Coda.

FRANCE-MUSIQUE

26.30 Reaseignements sur Apoliou. Concert (en direct de l'auditorium Foro italico, à Rome): Danses concertantes, de Stravinsici; Concerto per la notte di Natale dell'anno 1936, pour soprano et orchestre de chambre, de Dalla piccola; Statat Mater de Pergolèse, à 22 h 30 fouilleton: De l'opua 1 à l'opus 145 (Carl Loswe un génie méconnu du lied et de la ballado). O Musique de chambre.

Mardi 12 janvier

14.45 Variétés: La chance aux chansons. Emission de Pas-cal Sevran. 15.05 Téléfilm: L'été indien. De Jean Delannoy. Avec Brigitte Fossey, Pierre Vernier, Frank David. Un couple à la recherche de son passé du côté de Cabourg. 16.45 Club Dorothès. 17.00 Magazine: Panique sur le 16. Animé par Christophe Dechavanne. 17.58 Flash d'informations. 18.00 Série: Magnix. 19.00 Feuilleton: Santa-Barbara. 19.30 Jen: La roue de la fortune. 20.00 Journal. 20.30 Météo. 20.35 Tapia vert. 20.40 Ciné-star: les Loups entre eux : Film français de José Giovanni (1985). Avec Claude Brassour, Bernard-Pierre Dounadieu, Gérard Darmon, Niels Arestrup, Jean-Hugues Anglade. Pour délivrer un général américain de l'OTAN, prisonnier de terroristes dans une forteresse arabe, un membre des services secrets charge un baroudeur de recruter un commando de têtes brûlées. un baroudeur de recruter un commando de letes tralient.
L'aspect idéologique est loin d'être convaincant, les scènes d'aventures et d'action restent conventionnelles, même st les acteurs se donnent é fond. 22.30 Magazine : Ciné-star (suite). De Michel Denisot. Thême de l'émission « Les robote et les monstres ». 23.30 Journal et la Bourse. 0.00 Magazine : Paxique sur le 16 (rediff.). Avec Pascal Chambry, Pierre Cosso, Aubert N'Ko, Living in a box.

14.35 Magazine: Fête comme chez vous. De Frédéric Lopage. 15.00 Flash d'informations. 15.05 Magazine: Fête comme chez vous (suite). 16.40 Flash d'informations. 16.45 Série: Au fil des Jours. 17.15 Récré A 2. 17.50 Variètés: Un D B de plus. De Didier Barbelivien. 18.10 Flash d'informations. 18.15 Série: Ma sorcière bienaimée. 18.45 Jeu: Des chiffres et des lettres. D'Armand Jammot, présenté par Patrice Laffont. 19.10 Actualités régionales. 19.35 Série: Magay. 20.00 Journal. 20.30 Les dossiers de l'écram: la Banquière mu Film français de Francis Girod (1980). Avec Romy Schneider. Jean-Louis Trintignant, Jean-Claude Brialy, Claude Brasseur, Marie-France Pisier. D'après l'histoire vraie de Marthe Hanau, financière à scandale des années folles. Un beau pravail décoratif rêtro, une mise en scène psychologique très solguée et l'interprétation en profondeur de Romy Schneider. 22.40 Débat: Cas femmes que l'argent intéresse. Avec Dominique Desanti, écrivain: Roselyne Pierre, fondée de pouvoir à la charge Tuffier-Ravier; Florence d'Harcourt, député; Geneviève Gomez, directeur adjoint d'Indosuez; Nadine de Rothschild; Hermine Sabatini, actionnaire.

15.00 Flash d'informations. 15.05 Magazine: Télé-Caroline. 17.00 Flash l'informations. 17.05 Fenilleton: Studio folica. 17.30 Jeu: Ascenseur pour l'aventure. 17.35 Jeu: Cénies en herbe. 18.00 Dessin animé: Mister T. 18.30 Fenilleton: Arthur, roi des Celtes. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19.07 à 19.30, actualités régionales. 19.55 Dessin animé: Il était une fois in vie. Les os et le squelette. 20.05 Jeux: La classe. Présentés par Fabrice. 20.30 INC. 20.35 classes: Tarans l'indé » Film américain de Richard Thorpe (1936). Avec Johnny Weissmuller, Maureen O'Sullivan, John Buckler, Benita Hume. 22.05 Journal. 22.25 Magazine: Portrait. Pierre Delanot, par Frédéric Lepage et Pierre Sisser. 23.20 Magazine: Décibels.

14.60 Cinéma : l'Etat de grâce m Film français de Jacques Rouffio (1986). Avec Nicole Garcia, Sami Frey, Pierre Arditi, Philippe Léotard, Dominique Labourier.

15.25 Bandes annonces cinéma dans les salles.
15.55 Cinéma: Phantom of the Paradise un Film américain de Brian De Palma (1974). Avec Paul Williams, William Finlay, Jessica Harper, George Memmoli (v.o.).
17.25 Cabou cadin. 18.10 Flash d'informations, 18.16 Dessim animés. 18.25 Dessim animés. 18.26 Top 50.
18.55 Starquisz. Présenté par Alexandra Kazan. Invités: Charlie Mottet. Mady Mexplé, Yves Boisset. 19.20 Magazine: Nulle part ailleurs. Présenté par Philippe Gildas et Les Nuls. Invité: Edgar Faure. 20.36 Cinéma: A la pourpaite du diamant vert unu Film américain de Robert Zeneckis (1984). Avec Michael Douglas, Kathleen Turner, Danny De Vito, Zack Norman, Alfonso Arau. 22.10 Flash d'infor-De Vito, Zack Norman, Alfonso Arau. 22.16 Finsh d'infer-mations. 22.15 Chrisma: Kanaikane in Film américain de Didier Grousset (1986). Avec Richard Schringer, Michel Galabru, Dominique Lavanant, Riton Liebman. 23.40 Chrisma: le Voyageur de la Tousschut in Film fran-cais de Louis Daquin (1942). Avec Assia Noria, Gabrielle Dorziat, Jean Desailly, Simone Valère, Jules Berry. 1.20 Document: Moutand de tous les temps (1° partie). 2.10 Série: Superman.

15.20 Série : La grande vallée, 16.30 Série : La chaquième dimension. 16.55 Dessia animé : Le magicien d'Oz. 17.20 Dessia animé : Fio et les Robinson suisses. 17.45 Dessia animé : Le tour du monde de Lydie. 18.10 Série : Wonde Montan. 19.00 Jeu : La porte magique. Présenté par Michel Robbe. 19.30 Boulevard Bouvard. 20.00 Jeurnal. 20.30 Variétés : Collaricocoshow. 22.10 Soldel Raliye Paris-Alger-Dakar. 22.30 Série : Spenetr. 13.20 Série : Malgret. 1.05 Série : La grande vallée. 2.15 Série : La cin-quième dimension. 2.40 Spécial Ratiye Paris-Alger-Dakar.

14.20 Série : La ligne de démarcation. 14.50 Feuilleton : Nans le berger. 15.20 Jeux : Clip combat. 16.55 Hit hit hit houra! 17.05 Série : Dakturi. La vengeance du léopard. 18.06 Journal. 18.15 Cinéma : le Gendarme et les extraterrestres D Film français de Jean Girault (1978). Avec Louis de Funès, Michel Galabru, Maurice Risch, Maria Mauban. C'est kikot. Scules les mines aburics ou furibardes de Louis de Funès peuvent faire tire. 19.54 Six minutes d'informations. 20.00 Série : Les routes én paradis. 20.50 Téléfiha : Alcatraz. D'Ernest Tidyman. Avec Michael Bech, Telly Savalas. Art Carney (2º partie). 22.30 Série : Maîtres et Savalas, Art Carney (2º partie). 22.30 Série : Maîtres et valets. 23.20 Journal et métée, 23.35 Magazine : Chib 6. De Pierre Bonteiller. 0.20 Série : La ligue de démarcation. 0.50 Feuilleton : Naus le berger (4º épisode, rediff.). 1.20 Musique : Bonlevard des clips. 1.55 Clips des clips.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Louis Vierne, l'organiste de Paris (II). Mandala, de Jolivet: Pièce hérolque en si mineur, de Franck; Organum III, de Darasse; Symphonie nº I en ré mineur, op. 14, de Vierne, par Kei Koto (orgue). 22.30 Récital. Sept variations pour violoncelle et piano en mi bémoi majeur sur un thèmo de La flûte enchantée de Mozart, de Beethoven; Sonate pour arpeggione et piano en la mineur D 321, de Sohubert; Sonate pour violoncelle et piano en sol mineur, op. 19, de Rachmaninov; Variations de bravoure, de Paganini, par Artos Noras (violoncelle), et Akiko Ebi (piano). 0.00 Clab d'archives.

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel science. Dossier: les Gaulois. 21.30 Ariane Muouchkine interroge Edgard Pisant. 22.40 Nuits magnétiques. La chance (1º partie). 0.05 Du jour su lendemain. 0.50 Musique: Coda.

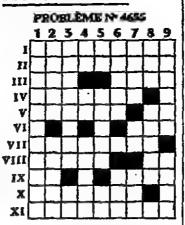
Audience TV du 10 janvier 1988 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TY (eg. %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6
		7 sur 7	Stade 2	Carate-tou	Absolute beg	Mondo Dingo	Oncie Bill
19 h 22	53.6	26.7	10.4	6.9	2.0	4.5	3.0
		7 put 7	Maguy	Casse-ton	Flesh info	Mondo Dingo	Bifoti amili Ben
19 h 45	60.9	27,2	17.3	5.9	0.5	7.4	3.0
		Journal	Journal	Benny Hill	Ça certoon	Journal	Mash
20 h 16	72.8	24,3	25-2	13.4	2.5	5.9	1.B
		Lune de mini	Maigret	Variétée	Kamikāze	Le Parrain	King Kong
20 h 55	74.3	27.7	19.3	5.9	5.0	12.4	8.4
		Lune de miel	Musiques	Soir 3	Physicon	Paris-Dates	King Kong
22 h 08	62.4	30.2	5.4	3-5	2.0	14.4	9.4
		Sport now	Musiques	La Cambrioleur	Phanton	Autre cares.	King Kong
22 h 44	38.1	9,4	5,0	10.9	1.0	5.9	6-9

Echamillon: plus de 200 foyers en Ile-de-France, dont 183 reçoivent la 5 et 143 reçoivent M6 dans de bonnes conditions.

Informations « services »

MOTS CROISÉS



I. Est avantageux quand on coupe, - II. Poussées à repousser. -III. Alimentes la conversation. Avec elle, certains reviennent de loiu. -IV. Font tourner les têtes mais n'affolent point les cœurs. - V. Se révéla à un homme qui voyait loin. Est visible sur de nombreux tableaux de « maître ». - VI. Situé en haut d'une jambe et près d'un bras. - VII. Rend malade le bœuf ou bien rend détestable le rat. -VIII. Ce serait un comble que de ne pouvoir mettre la main dessus! Cours moyen. - IX. Fait apprendre à connaître le « coin ». Bons à boire ou bien pas encore bons à manger. -X. Dessous de table. - XI. Scion le sens, il fait des empreintes ou il veille à ne pas en laisser.

VERTICALEMENT

1. Ne doit pas être à la tête si elle ne voulait pas qu'on lui fasse la leçon. - 2. Matière dont on fait certains tabliers. Leur règle conduit au dérèglement. — 3. Un peu de peine ne leur ferait pas de mal. Est présent dans tout dialogue. — 4. Démontre. Au cœur de l'Etna. Dans une expression prouvant que l'exactitude ne fait pas défaut. - 5. Conjonction. Sont utilisées pour manosuvrer. Démoli en partie. – 6. Leur pré-sence entraîne des gestes répétitifs. Est en bonne partie dans l'eau. -7. Il n'est pas rare qu'ils soient en plein chantier. Aspire à une situation stable. On n'y fait souvent que passer. — S. Où il y a beaucoup à apprandre (abréviation). Jose un role protecteur. - 9. Supporte blen le froid. Chef de tribu.

Solution du problème nº 4654 Horizontalement

Porte-monnaie. Ru. II. Apion. Taiseasea. — IH. Siccative. Neige. — IV. Sot. Rote. Ça. Ta. — V. Emu. Quêter. Œil. — VI. Massue. Stars. No. — VII. En. Aéré. Aces. — VIII. Nerfs. Raphia. Dé. — IV. As. Simées. Bot. — V. J. D. P. IX. As. Siméon. Pot. - X. lo. Rl. Gosier. Ut. - XI. Etuis, Nu. Aile. - XII. Rat. Emeri. Aire. - XIII. Gîte. Gagnetir. - XIV. Fêlé. Trou. Né. Râ. - XV. Tsé-tsé. Révise.

Verticulement

1. Passamentier. Ft. - 2. Opiomans. Otages. - 3. Rictus. Rå. Utile. - 4. Toc. Safari. Tet. -5. Enarques. Isée. - 6. Touer. Té. -5. Enarques. Isee. — 6. Totter. Te. — 7. Otite. Erigne. — 8. Navets. Amour. Or. — 9. Nie. Etapes. Iguë. — 10. As. Crachoir. — 11. Iéna. Reine. Agni. — 12. Eue. Ossa. Raines. — 13. Site. Ire. — 14. Regain. Douleur. — 15. Use. Lorette. Rai.

GUY BROUTY.

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 9 janvier 1988 : UNE LOI

Nº 88-26 du 8 janvier 1988 relative aux élections cantonales.

DES DÉCRETS Nº 87-1175 du 24 décembre 1987 fixant le montant de l'alloca-tion supplémentaire du Fonds natio-nel de colidarité.

 Nº 87-1174 du 24 décembre 1987 relatif à la revalorisation de la base mensuelle de calcul des alloca-tions familiales à compter du 1º jan-

 Nº 87-1176 du 24 décembre 1987 fixant le montant de divers avantages vieillesse et d'invalidité. UN ARRÊTÊ • Du 8 décembre 1987 fixant la

liste de classement au concours de 1987 pour l'entrée à l'Ecole normale supérieure de Cachan (sections B, B l-B 3, B 2 et B 4). DES LISTES

Des élèves ayant obtenu le diplôme d'architecte DPLG.

UNE DÉCISION

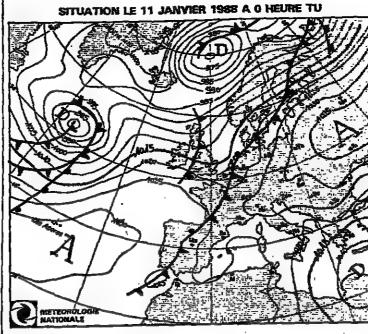
Nº 87-234 DC du 7 janvier
1988 du Conseil constitutionnel
(contrôle du Parlement sur les
finances des régimes de Sécurité
sociale) sociale).

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 10 janvier 1988 : UN DÉCRET

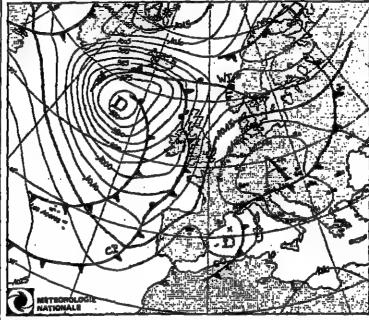
 Nº 88-31 du 8 janvier 1988 complétant le code des communes relatif aux sections de commune. UNE DÉCISION

 Nº 87-232 DC du 7 janvier 1988 du Conseil constitutionnel (mutualisation de la Caisse nationale de Crédit agricole).

MÉTÉOROLOGIE



PRÉVISIONS POUR LE 13 JANVIER A Q HEURE TU



Evolution probable du temps en Franco entre le isadi 11 janvier à 0 h TU et le mardi 12 janvier à 24 h TU.

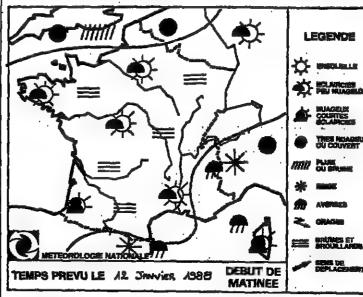
d'onest en est an cours des journées de landi et de mendi, dens un chezap de pres-sion plutôt élevé. A l'errière, un petit ami-cyclone se reforme rapidement, repoussant l'artirée de la perturbation suivante à mer-

Mardi : solell prédominant sur les obtes de la Bretagne et de la Manche, la journée de la Bretagne et de la Manche, la Journes arra douce avec des passages mangeux, sam gravité mais aussi des éclaireiss. Toutefois, le ciel se couvrira en fin de journée sur la pointe de Bretagne. Sur les Pyrénées orientales, les Alpes, la Provence-Cou d'Azar et la Corse, le ciel restera couvert avec des averses, qui nomberont sous forma avec des averses, qui tombe de neige su-dessus de 800 mètres environ.

frais avec de faibles gelées dans l'intérieur, ainsi que des brouillards. Cem-cl se dissi-perent dens la maninée, et le reste de la journée sera ensoleillé.

Los températures minimales seront comprises entre 4 et 8 degrés sur l'ensemble des régions côtières, et entre -2 et +2 degrés dans l'intérieur. Les maximales seront, elles, comprises entre 8 et 12 degrés sur le Sud-Ouest et près des côtes, entre 4 et 7 degrés dans l'Intérieur.

Le vent sera de sud-sud-ottent senez fort sur les côtes de la Manche et la pointe de la Bretagne. Un petit mistral soufflera encore le matin en Méditerranée. Partout ailleurs, le vent sora variable, faible.



TEMPÉRATURES maxime - minimo et temps observé													
Valours extrêmes relevées entre le 11-01-1988													
le 10-01 à 6 heures TU et le 11-01-1968 à 6 heures TU													
FRANC	TOURS		12	3	P	LOS ANGE		22	*	C			
	14	1	ď	TOULOUSE.		13	- 6	P	LINEME		6	4	P
	16	9	P	POENTS A PE	RF	30	23	A	MADEED .		13	4	3
	iō	8	P	ÉTRANGER					MARKE	OI	19	8	Ċ
	ij	6	F					R	MEXICO .	444	24	10	В
	rū	3	Þ	ANSTERDAL	4	9	3	P	MILAN	de a net uher	6	-1	D
CAEN;	9	3	D	ATHERES		14	16	ć	MONTRE	L	13	- 19	D
CHERROURG		5	D	BANGROE .		34	24	Ň	MOSCOU.		2	-2	C
	Ğ	3	P	BARCELONE			7	B	NAIROBI	*******	26	17	Ď
CREMORLE SAME	9	2	P	RELCHADE.		*;	ŕ	č	NEW-YOR	K.,,,,,	0	-5	D
	iÔ	5	P	BERLIN		å	. 5	N	OSLO		7	-3	N
	II	5	P	MUXELLES		10	ê	P	PALMA DE		17	6	C
LYON	۳.	ě	P	LE CARE	461140	77	ž	Ň	PERIN		2	~13	ă
	ű	6	č	COPENHAGE		3	1	P	EIO DE JA	NEW .	28	24	c
NANCY	ë	ě	ř	DAKAR		25	12	Ñ	ROME	4,,,,,,,,,,	14	0	õ
	12	ž	'n	DELEI		20	ii	Ċ	SENGLIFOL	R.,	33	25	N
ME	13	ž	Ñ	DERRA		15	11	Ď	STOCKEO	M	4	3	c1
PARES-MONTS	ũ	6	Ď	CENÈVE		7	3	_	SYDNEY.	tresses de	29	24	او
	LS	7	P	HONGKONG	*****	19	13	- C i	TOKYO	******	8	1	D
	l2	6	C	STANKUL.			8	•	TUNIS		15	6	N
REGES	9	2	D	ERISALEM		24	8	C	TARSOVE		2	1	C
	lı .	5	C	LISBONNE .		9	9	N	VENISE		8	-1	D
STRASBOURG 8 3 P				LONDRES	4	9	2	D	YENNE		0	-2	В
AB	T	C	;	D	N		•		P	7	٦	*	\neg
sacres plano	•	COET		ciol dégagé	norge norge	ex.	Ofa	85	pinie	totupět	ء	neig	.

★ TU = temps universal, c'est-è-dire pour la France : heure légale moins 2 heures en été; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

A STATE OF THE STA THE STATE OF THE STATE OF THE PARTY OF THE P The Royal Page 1

SHOWER DE SOME BERN

Mi Conseils

WALLS V BRANT EL 31 MINES

est on the thirty of face a fe

Am our rejent Lieft bitt

A CHIEF COME IN THE LIE ber eine er er gran eine et.

Man (A) 1900 で 2000 産

Aut - Color Sta Mississer A particle of the particle

- ALLEGO E PART OUR STREET

a galego mit jiwhalafa Late with the last time and the second

Personal states of testing the THE EAST A LANGE FROM MELLY the Ma ins is Fritze The Mark. State of the State State · 是多个特殊 整体 20% John R. A secumbing them. MAN THE HAND A PROPERTY

Property and Personal Property and

Le Monde CADRES

Jeune ingénieur fabrication et développement

la polyvalence de la PME la puissance d'un grand groupe

Une société dynamique et performante de transformation des matiè-res plastiques, filiale d'un grand groupe industriel français, rechenche l'Adjaint du Directeur d'une petite usine très moderne.

Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur débutant ou ayant une première expérience industrielle, de formation AM, ENSI, INSA, dynamique, organisé, ayant le goût de la technique et de la gestion et le sens du dialogue. It assumera des responsabilités de production et

Ca poste permettra à un candidat de voleur d'acquisir rapidement une expérience opérationnelle polyvolente qu'il pourra valoriser dans la société ou le groupe.

Poste: région Compiègne.

Ecrire sous ref. 1 A 847-7 M

FILIALE FRANÇAISE D'UN N° I MONDIAL Responsable de la planification industrielle

Un groupe français (1000 personnes) réalisant en moyenne série des produits grand public de marques runonumées, recherche son Responsable de la Flonti-

En mettant en œuvre un outil performant de gestion (GPAC) et en participant à son développement, il ours la responsabilité de l'ensemble de la planification industrielle : élaboration des plans directeurs, approvisionnements, lancements, suivi des stocks (produits finis et composants, administration technique

La réssite dans ce poste del implique:

• une formation grande école d'ingénieur au de géstion;

• 10 ans d'empérience industrielle dont 5 ans en gestion de p

sein d'une entreprise mettont en souvre des moyens performants;

des qualités marquées d'organi lité de lander;
 la connaissance de l'angleis.

les perspectives de développement de la disconnaissance de l'angleis.

les perspectives de développement de l'angleis.

Ecrimo socia ref. 1 A 848-7M

Pour un professionnel de la Comptabilité, des responsabilités étendues en

Consolidation, audit, conseil et gestion

Une entreprise de services leader (12000 personnes réparties en 40 filiales) faisant partie d'un groupe de tout premier plan, recherche un condidat, de niveau expertise comptable, ayant une expérience de 10 ans minimum, dans un groupe ou une entreprise multi-établissements.

Rattaché su Secrétaire Général de l'entreprise, il sera chargé: • de faire évoluer les méthodes de comptabilité et de gestion;

d'effectuer la comptabilité du siège;
 d'assurer les liaisons tant avec le groupe qu'avec les filiales;
 de réaliser la consolidation;

· d'animer l'audit des filiales.

La réussite dans ce poste implique de solides compétences techniques alliées à un sens marqué du dialogue et de l'animation. Poste : Paris-La Défense.

Ecrire sous réf. 1 A 855-7M

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Jeune ingénieur pour carrière en production

Pour une usine de 2700 personnes, filiale d'un des premiers groupes industriels français, utilisant des technologies variées d'un haut degré d'automatisation, nous recherchons un Jeune Ingénieur AM, ICAM, INSA... témoignant d'une solide motivation et de réelles aptitudes pour se former et progresser en production.

Il se verra confier d'emblée des missions variées sur le terrain tant sur le plan technique qu'au niveau du personnel d'atelier. Ses qualités de dynamisme, d'organisation et d'animation lui permattront d'évoluer vers d'Importantes responsabilités

Poste: ville nord France.

Ecrire sous ref. 1 A 842 - 7 M

Jeune ingénieur Mines, TP

responsabilités autonomes gestion et développement commercial

Nous sommes une société îniriçalise teader dans la vente de pro-duits spéciaux destinés au domaine Mines, Carrière, TP, pour une importante région Touraine-Limousie.

Nove recherchone un jeune Ingénieur Mines, TP ou école équiva-lente, ayant 2 à 3 ans d'expérience acquise dans la branche Mines, TP ou carrière, désireux et capable de valoriser celle-ci en aforien-tent vers des activités technico-commerciales impliquent une rec-

tent vera des activités tecanico-commerciales impaquent une responsabilité complète et autonome:

• animation d'équipe,
• gestion d'an CA important,
• assistance technique à la clientèle.

Poste basé dans la région Touraine-Limousin.
Rémunération motivante pour candidat de veleur.

Ecrire aous réf. 1 C 744-7 M Discrétion absolue

Chef de service qualité

Piliale d'un Groupe industriel françois doté d'une bonne notoriété, spécialisée dans la réalisation et la vente de produits de grande sirie (réservoirs, citernes sous pression…) et de sous-ensembles en sous-traitance, recherche le Responsous pression...) et de sous-ensembles en sous-mononce, recriercier le soble Qualité de l'une de ses unités de production (325 personnes).

Au-delà de la gestion et de l'animation de services contrôles et du laborat Auracia de la gession et de l'ammanion de services commuse et au laboratione, in sera le véritable "moteur" de la qualité au sein de cette unité. Pour cela, il devra définir la politique en liaison avec le Directeur de l'Établissement, mettre en place et gérer les plans d'action et les moyens correspondants.

D'autre part, il devra sensibiliser l'ensemble des partenaires internes à la nécessité et aux exigences de la qualité totale à travers des actions de formation et son impact personnel.

Ingénieur méconicien diplômé, d'une trentaine d'années, il possèdera une expérience d'au minimum 5 ans si possible dans le domaine de la transformation métallurgique (connaissances en soudure appréciées) acquise dans une unité de production. Les capacités d'organisation et de persuasion, les qualités personnelles d'animation, mises au service d'une certitude profonde de l'importance de la qualité, seront les éléments retenus pour le choix du condidat.

Anglais souhaité. Evolution prévisible pour un ingénieur de valeur.

Lieu de travail: Ville importante de la Vallée de la Loire. Rémunération: à débatire en fonction de l'expérience.

Ecrire sous ref. 18 724 - 7 M

Directeur Général biens d'équipement

bilingue allemand

Nous recherchons pour le fillele de distribution (C.A.: 200 MF) d'un Groupe international de biens d'équipement, un Directeur Général. -

embre du Directoire. Il dirig era les activités commerciales de la Société. Il devre succéd retraite, et prendre en charge l'ensemble des activités commerciales, techniques et administratives. Sa prise de fonction sera précédés d'une période de préparation dans la société mère en R.F.A.

Personnelité de heut niveau, il aura les qualités qu'exige l'exercice d'une telle fonction : diriger et animer, négocier à haut niveau. communiquer et décider, développer et réaliser la stratégie d'entreprise, savoir anticiper l'évolution du marché et prendre les

L'expérience du marché des biens d'équipement, une bonne connaissance de la gestion administrative et financière et l'habitude ges procédures d'un groupe international sont essentielles pour sa réussite.

La maîtrise de la langue allemende est nécessaire pour le dialogue à l'intérieur du Groupe. Pour tout contact ou renseignement complémentaire, veuillez vous adresser sous la référence 2749, à

Conseillers de Direction 44, rue La Boétie 75008 PARIS Klaus W.Herterich Téléphone : 46.63.49.24

interconseil

DIRECTEUR DE PRODUCTION

Région Centre

Cette filiale de grands groupes industrials européens recherche pour l'un de ses établissements un Directeur de Production.

Patraché au Directeur de l'établissement, il sura pour principales mis Pétablissement d'un diagnostic, la réorganisation de l'ensemble de la production tant au niveau de la gestion des hommes (100 personnes travail-lant en horaires nomaur ou équipes : léche pour laquelle il saura créer un cites de configure de participation), or insuré proper des envires : Industries son, ordonnancement, bureau d'études, méthodes, ac pour lesquels il poursulvra la mise en place d'une GPAO. Il veillera per affeurs à l'optimisation permanente des moyens et des coûts de production, tout en remorçant l'unité du climat social.

Ce posse EVOLUTEF doit motiver un Ingénieur de 35 ans (AM, ICAM ou équivalent) possedant une expérience d'au moine 5 ans à un niveau de responsabilités similaires dans des fabrications mécaniques de petites et moyennes séries. La pratique de la langue anglaise est impérative. La néussite dans cette fonction implique de très bonnes aptitudes à la communication of a favoration des aquipes.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunéra-tion acquete sous rétérence M 17/2324 B à :

EGOR TECHNOLOGIES 125, av. des Chemps Elysées - 75008 PARES **EGOR**

PHAIS BORDENIZ LYON NINTES STRABBOURG TOLLOUSE BEIDLE (BUTSCHLAND SSPINA GREAT-BITTAN TRALA PORTLEY, BRASE CHANCA

JEUNE CHEF DE ZONE EUROPE

Une PME dynamique (CA:140 millions de Francs, + 20% per an), fillale Une PME dynamique (CA:140 millione de France, + 20% per an), filiale d'un des premiers proupme alimentaires français, et spécialisée dans le fabrication et la commercialisation de chocolet de très haut-de-gamme destiné sux professionnels de les gastronomie, et qui occupe une position de leader mondial en son domaine pour avoir su-alier tradition et créativité, recherche un JEUNE CHEF DE ZONE EUROPE. Sous fautorité du Directaur Exportation, il assurerale développement des ventes et le promotion des produits de la Société, avec le concours d'un réseau d'immortateurs locaux introduits chez les des ventes et la promotion des produits de la Société, avec le concours d'un réseau d'importateurs locaux introduits chez les pâtissiers, chocolatiers et restaurateurs, qu'il aura lui-même créé. Il appliquera le plan marketing élaboré en liaison avec la Direction de la Société et il sera responsable de ses résultats. Il anelysera l'évolution des marchés et il étudiera la concurrence. Ce poste convientrait à un candidat âgé d'envéron 25 ans, de formation type ESC, partaitement bitingue trançais-angiais (+ allemand ou espagnol), possédant une toute première expérience professionnelle. Il sera un homme de terrain soucieux de s'investir totalement dans une fonction récessitant disponibilité géographique (50% du temps en déplacements) et excellente capacité relationnelle.

GRH Conseils

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS ~ Discrétion assurée

Un Marketing long terme qui se joue chaque jour

Importante Société de Services à ORLEANS (400 personnes), partenaire d'un Groupe National, engage une nouvelle phase de progrès marquée par la création d'un poste de

ixesponsable Marketing

Homme ou femme, expérience minimum 5 arts comme Responsable Marketing ou Chef de Produit.

Connaissance ou intéret pour le Marketing des Services. Dirigera un service interne (Etudes, Communication, Commercialist-

tion) et établira le plan Marketing armuel. Ce poste requiert de réelles aptitudes à la créativité et à la communication, ainsi qu'une curiosité naturelle envers les Services.

importantes possibilités d'évolution au sein d'un groupe dynamique. Salaire en rapport avec le profil du candidat. 51 vous souhaitez prendre la responsabilité de ce chailenge, adressez vos CV, et prétentions à Martine FLEIQU

10, boulevard Emile Augier - 75116 PARIS.

EN MIDI-PYRENEES DIRECTEUR COMMERCIAL

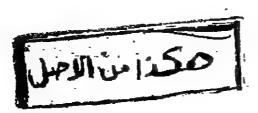
France & Export

250 000 +

GELATINES Avec 170 personnes, nous fabriquons et WEISHARDT CA dont 60 % à l'export - à une clientèle d'industries agro-alimentaires, photographiques et pharmaceutiques. Nous voulons confier la direction commerciale à un professionnel de formation Ecole de Commerce avec 5 ans au moins de responsabilités commerciales similaires dans des secteurs de chimie fine ou alimentaires. Méthode et goût pour la technique doivent s'allier au sens du conseil et du développement. Anglais impératif, allemand souhaité, autres langues appréciées pour réussir de nom-

breux déplacements. Poste basé dans le Tarn. Merci d'adresser votre lettre de motivation + CV + photo + prétentions à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL -10, rue du Colisée - 75008 Paris, sous la référence 362/M.

PAUL-EMILE TAILLANDIER TO CONSEIL I





مكذا من الاحل

am, insa, ensi

Jeune ingénieur de fabrication

Une société française renommée (2000 personnes, CA 1,8 milliard) rattachée à un grand groupe international et dotée d'un outil industriel très moderne, recherche un Ingénieur pour lui confier la responsabilité d'un secteur de fabri-

Ce poste conviendrait à un candidat, ayant environ 2 ans d'expérience ou débutant, dynamique, animateur, organisateur, capable de diriger une unité automatisée, fonctionnant en continu et ayant un effectif de 80 personnes. Connaissance de l'anglais indispensable. Réelles possibilités dévolution de carrière.

Poste: ville nord France.

Ecrire sous réf. 1 B 780 - 7 M Discrétion absolue

Société Multinationale (165 millions de francs de CA) d'édition et de commercialisation d'annuaires professionnels et de prestations de services (banques de données on-line, adressage pour mailing...) auprès du commerce et de l'industrie, poursuit sa pénétration en Europe et crée une filiale en France. Dans ce but elle recherche un

Cadre commercial

Il prendra la responsabilité de ce centre de profit et en assurera le développement, en premier lieu par son action commerciale person-nelle sur le marché français.

Le candidat d'une trentaine d'années possédera une expérience d'au minimum cinq années de vente à l'industrie si possible dans un domaine proche (espaces publicitaires, banques de données...). Des qualités personnelles d'organisation, d'autonomie et de persèverance sont indispensables pour relever ce défi.

Allemand + anglais tres apprécié. Rémunération: 200.000 F + Poste à Paris

Ecrire sous ref. 1 A 846 - 7 M

Groupe industriel français (2400 personnes), leader au plan national dans son domaine, doté d'équipements performants, faisant appel à des process variés, recherche, pour renforcer son potentiel humain, un

Jeune ingénieur Mines, ECP, Ponts

Possèdant une première expérience (2-3 ans) soit technique, soit opérationnelle dans un secteur industriel.

Dans un premier temps. Il sere affecté sur l'une des exploita-tions, situées près d'une grande ville du Nord-Est de la France, en tant qu'ingénieur dans un service important (170 personnes) de l'exploitation. Ce poste constitue une première étape pour une évolution de carrière intéressante dans le groupe.

Rémunération: 200 000 +

Ecrire sous réf. 1 B 828 - 7 M Discrétion absolue



MORIN S.A.

Filiale d'un holding en forte expansion sur le marché de l'imprinterie (200 personnes, 200 millions de C.A., 2 usines de production).

Parce que ce sont les hommes qui font l'entreprise!

Votre rôle : définir, mettre en place des structures et une politique pour optimiser la gestion du potentiel humain.

30/35 ans, vous disposez d'une première expérience de la fonction personnel, mais c'est avant tout votre aptitude et votre volonté à innover qui nous intéressent

D'excellent contact, homme de dialogue et de communication, vos qualités d'écoute et votre sens de la réelle négociation vous permettront de vous imposer. Contactez notre Consell : Nathalie VON DAHLE.

FOR.SE 33, av. de Ségur 75 Tél.: 34,72,93,90

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINE

DOSSIER ACCESSIBLE MINITEL 34.79.93.30 - Réf. : DRH



Nous intervenons dans de nombreux pays et nous voulons renforcer notre implentation

de 200 personnes, apécialisé en ETUDES DE STRUCTURES (ouvrages d'art, génie civil,

régionale française. Nous recherchons, pour la région du Nord, un

RESPONSABLE D'AGENCE

Patron d'un centre de profit, il a pour mission de prospecter, établir des devis, négocier, suivre la réalisation des études, animer et développer l'Agence.

(Bureau d'Etudes)

Vous avez environ 30/35 ans, une formation d'INGENIEUR (Centrale, Ponts et Chaussées. TP) et une expérience de dix années dans les études et le suivi d'affaires en ouvrages d'art et bâtiments.

Gestionnaire efficace, excellent négociateur et animateur d'équipe, vous voulez vous affirmer dans un poste autonome de patron de centre de profit. Nous vous offrons une rémunération attractive et des possibilités d'évolution réelle au sein de

notre Société ou du Groupe.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuacrite, CV, photo, prétentions), en précisant la référence 2310 M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une totale discrétion.



Nous sommes un groupe de communication multimédia qui comporte notamment une chaîne de 100 magasins en Grande Bretagne réalisant 1 miliard de francs de chiffre d'affaires.

Nous créons notre premier magasin en France, à Paris, sur une surface de 3 000 m2 consacrée à l'ensemble des supports musicaux (disques, cassettes, compact disques et vidéocassettes) dans tous les styles (variétés, jazz, classique...). Nous recherchons aujourg'hul pour participer à ce développement un

Responsable marketing Vos responsabilités comprendront notamment : « la réalisation des études markating e les relations avec les agences de publicité et les annonceurs e la conception du

matériel de P.L.V. et de merchandising.

Nous souhaitons rencontrer des candidats de formation supérieure (grande école de commerce ou université, option marketing) et possédant d'excellentes qualités d'anaivee, de contact et de gestion. Une première expérience de deux à trois ans dans une fonction comparable acquise

de préférence dans les secteurs de la distribution ou de la communication et une bonne connaissance de la langue anglaise sont indispensables. Vous travaillerez à Paris sous la direction du Directeur du magasin dans une ambiance de travail décontractée mais efficace.

Le poste comporte de réelles possibilités d'évolution pour un candidat de valeur. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions),

sous la référence 88.01, à VIRGIN - Division Magasins, 13, place des Voeges

GEO ca prima femme letter Voici

d'un groupe de communication de coal est devenue ques années, fun des

Elle édite adjourd'hal 6 publica-tions et a réalisé un 1986 un chilire

d'allaires HT expérieur à 1 millerd

photo el prétentions en spue rété rence ARC à : PRISMA PRESSE ection du Perso Louis Dans - 75808 PARIS



Pour assurer la réalisation et le développement de supports de communication interne (journal interne ; livret d'accueil, séminaires d'intégra-

La première des missions consistera à assurer la rédaction et le suivi du journal interne.

la réussite de catte mission dans une entraprise de presse recassite 🚟 • une aisance dans les relations

 des capacités rédactionnelles · créativité et riqueur

Formation supérieurs

Une expérience journalistique serait un atout.

ORGANISATEUR DANS UN ÉTABLISSEMENT FINANCIER

Le Service Organisation et Informatique d'un des premiers établissements financiers spécialisé dans le financement de l'immobilier (2000 personnes basées au Siège, à Paris, et dans les Directions Régionales) souhaite intégrer des jeunes

DIPLÔMÉS D'ÉTUDES SUPÉRIEURES (Écoles d'Ingénieurs ou de Gestion, Dauphine...)

À partir du nouveau Schéma Directeur de la Société et dans le cadre d'un ambitieux projet de développement des performances, vous serez chargé de mettre en œuvre les nouvelles organisations, d'en évaluer les conséquences et d'en définir les évolutions.

Votre sens des contacts et une première approche de la bureautique doivent vous permettre d'assurer des relations efficaces et harmonieuses avec les utilisateurs dans tous les Départements de l'entreprise. 2 ou 3 ans d'expérience dans le Conseil, l'Audit ou l'Organisation, de préférence dans la Banque, seraient un atout supplementaire

Merci d'adresser une lettre de candidature, avec C.V. et photo, sous référence 671, à notre Conseil

UNILOG

9, rue Affred-de-Vigny - 75008 PARIS

JEUNES DIPLOMES

AGRO, AGRI, FORMATION SUPERIEURE COMMERCIALE, UNIVERSITAIRE...

CONNAITRE LA GESTION D'ENTREPRISE. L'ECONOMIE ET LE MONDE AGRICOLE

unigrains

Nous sommes une Société Financière d'intervention et de

Pour chacun des 2 postes proposés, en collaboration directe

vous devrez acquérir progressivement la connaissance du esculur correspondent, pour desenir à terme un interlocuteur privilègie des entreprises parlameires en leur apportent réfle-tion et coracé en matière de financement et de dévelop-

et déplacements de courte durá

Nous recherchons des jeunes diplômés possèdent (si pos-sible) une première expérience professionnelle valorisable (7 à 3 ens). Ils sauront allier capacité de réflexion et intérêt pour l'opérationnel, sens de la crisque et de l'infiative, goût de l'entreprise et prise en compte des spécificités économiques agricoles, autonomie et sens de l'équipe.

Merci d'adresser lettre menuecrite, C.V., prétentions et photo, en indiquant la référence du poste choisi à UNIGRAINS -Service du Personnel - BP 397-16 75768 PARIS CEDEX 16.

ine Arme de Dire

in the state of



KLAND CARAL

Are des grandes ambitio

A Company of the Comp

The property was the same of t

56munerates 200000. POR ME TE MINE 744

Control of the second s

Section (Section 2) Day of the special state of the

With the statement of the source of the THE WAS ALLESS AND A STREET A Branches a ber har ber ber ber The second secon The second secon the second to the second of the

Comments of the second Manager 15 Prints No. 1750.

BANGERS AND GOOD TO BE

Crédit & Mutuel

Fédération de Loire Atlantique et du Centre Ouest

DU DEVELOPPEMENT (H/F)

le communication et la publicité (inage de merque interno et siderne, mise en c lon interne - gestion d'uns cellule Audio-visu le vier de Montamant nur le

CDRH cay

Une Ame de Directeur Commercial... Mais aussi la Patience...

Notre important Groupe industriel est l'un des promiers investisseurs, tant en France qu'à l'Etranger. Notre objectif : consolider notre place de leader dans le monde. Nous recherchons, pour notre Direction Commerciale (200 collaborateurs) au Siège du Groupe dans une agréable ville universitaire, une personnalité ouverte et rayonnante. Nous lui confierons, pour se prépare à des fonctions de Direction, des missions et des actions au près de pre clients dans nos réseaux de des actions auprès de nos clients, dans nos réseaux de vente et dans notre équipe marketing. A 30-35 ans, HEC, ESSEC,... votre expérience, de préférence dans une Société industrielle, vous a motivé pour le management. Vous avez des qualités d'animateur et d'innovation, et vous voulez en savoir plus.

Alors n'hésitez pas à nous contacter (42 85 71 88) et à nous adresser votre dossier : E. Vitorge, VOCATION, 3 rue de Liège, 75008 PARIS, sous la référence 28002/M.

important groupe d'organismes autonomes mais interdépendants dans le domaine immobilier, recherche son

DIRECTEUR RELATIONS HUMAINES

Rattaché au Directeur Général de l'organisme fédérateur, membre du Cornité de Direction, vous serez chargé de la politique prospective du groupe et assurerez le rôle de conseil auprès de la Direction de chaque organisme.

Personnaité de haut niveau, vous avez les qualités humaines et professionnelles qu'exige l'exercice d'une telle fonction diriger et animer, communiquer et convaincre, développer et réaliser la stratégie prévisionnelle des fonctions et des hommes.

Votre sens algu de la diplomatie saura vous imposer. Vous êtes agé de 35 à 45 ans, de formation supérieure, vous possédez une solide connaissance de la législation du travail.

Merci d'adresser votre condidature (lettre manuscrife, C.V.-+ photo) sous réf, 68204 à DEB'S, 103 ruis Jouistroy 78017 PARIS qui transmettra.

Droit des Sociétés

Vous avez une Meltrise ou un diplôme de 3 em cycle en Droit des Affaires. Vous avez acquis - en Cabinet ou en Entreprise - une

expérience de 3 ans minimum. La Calese Centrale du Crédit Mutuel recherche

Juriste

Au sein d'une petite équipe vous serez chargé :

e de participer au montage juridique de sociétés financières,

e de rédiger actes et contrats,

e d'assurer le secrétariat juridique (rédaction de procès verbaux, modifications statutaires...) de la Caisse Centrale et de Sociétés filiales et de Sociétés fitiales.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 778/M à Séverine DEBLEDS, CNCM 88, rue Cardinet 75017 PARIS.

une banque à qui parlet

Recruter les meilleurs cadres, gérer leur développement

Le Groupe R.S.N. a résolument adopté une politique générale, alliant étroitement le développement économique et social.

Dans cet esprit, une équipe performante est chargée de recruter et de gérer l'ensemble des cadres du groupe, jouant ainsi un rôle moteur dans le développement de l'entreprise et des carrières de ceux qui y travaillent.

 Vous êtes de formation ampérieure: psychologue on grande école de gestion.
 Vous avez au moins 3 ans d'expérience réussie dans le recrutement de cadres.
 Vous êtes capable de moner des missions complètes, avec une grande autonomie, tout en témoignant d'un esprit d'équipe marqué. Relations com.

Ce poste constitue un excellent tremplin pour évoluer dans ce groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 1 B 815 - 7 M au Cabinet ETAP, 71, rue d'Antenil - 75016 Paris

Diriger la maintenance d'un secteur stratégique

Brasseries Lionanbourg

de développement

Les Brasseries KRONENBOURG, situées à Strasbourg, n° 1 français sur le marché do la bière, pouranivent imir expansion enropéenne. Elles réalisent un CA de 3,2 milliards de francs à travers leurs marques: KRONENBOURG, 1664, OBERNAL VILLAGE, BRONY, FORCE 4.

L'unité de Champigneulles (440 pers.) recherche le Responsable Maintenance de son motieur embouteillage équipé de chaînes particulièrement performantes. Participant avec dynamisme à un objectif motivant d'évolution des techniques et de l'organisation, il aura à garantir et développer la fiabilité des installations, à améliorer le professionnalisme de ses équipes (35 pers.), à sensibiliser et former les opérationnels de la production à un "esprit" et à certaines interventions de maintenance.

Ingénieur AM ou équivalent. Il aura confirmé ses connaissances en mécanique, électricité et automatismes par une expérience significative en maintenance (4 ans au moins) et possédera le poids et les qualités d'animateur indispensables à sa réussite et son évolution

etab

Merci d'adresser votre candidature sous rél. 2 à 850-7 M à Annie SANTAMARIA, Cabinet ETAP., 71, rue d'Auteuil - 75016 Paris



Chef du service juridique

3 à 5 ans d'expérience

Une importante société industrielle, CA 3 milliard, rattachée à un groupe français de tout premier plan, recherche son chef de service il assumera la responsabilité de l'ensemble des problèmes juridiques

de la société: droit des sociétés, droit contractuel, propriété industrielle, immobilier, assurance, contentieux, acquisitions, cessions... La réussite dans ces fonctions importantes implique : e une formation juridique supérieure - droit des affaires,

e trois à cinq ans d'expérience dans un service juridique d'entree de parter l'anglois. Réelles possibilités de développement de carrière dans le Groupe.

Ecrire sous ref. 1A873-8 M. Discrittion absolue.



SECTEUR AERONAUTIQUE

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Ingénieur chimiste

débutant

Un groupe inclustriel françois (2500 personnes) numéro un dans son domaine, recrute un ingénieur débutant pour son service Recherche

Elément important d'une patite équipe, il participera aux travaux du laboratoire : recherche et élaboration de nouvelles formulations, amélioration des produits existants, faisant appel à des process variés

Ingénieur diplôme d'une grande école, option chimie minérale ou génie chimique, son niveau scientifique et son potentiel devront, à

ferme, lui permettre une évolution vers d'outres fonctions dans l'entre-

prise. Anglais nécessaire. Lieu de travail : villes bord de mer, sud-est de la France.

evaporation, cristalisation, purification...).

Ecrire sous réf. 1 B 792-7M

Discrétion absolue

Société (450 millions de Francs de CA, + de 500 personnes) leader sur son marché, en forte progression depuis plusieurs années et réalisant des systèmes électroniques, renforce son département commercial Aviation au sein duquel elle souhaite intégrer

Ingénieur support technique

En liaison avec la Direction technique, il aura pour mission

e gérer les produits standards, définir et suivre le développement de systèmes particuliers, • élaborer les documents techniques spécifiques suivant les

normes Aviation, assister la force de vente et assurer la formation des utilisateurs (constructeurs et compagnies aériennes).

Ce poste sera confié à un Ingenieur électronicien de forma-tion E.N.I., B.T.S. ou D.U.T., possédant une expérience des applications aéronautiques dans le domaine de l'instrumentation si possible. Une connaissance des systèmes de com-munication Informatique serait appréciée.

Fréquents déplacements en France et à l'étranger, Anglais courant indispensable.

Poste banifeue Ouest Paris, proche Versailles (78).

Écrire sous ref. 1 A 864 - 8 M Discrétion absolue

Société française à taille humaine – faisant partie d'un groupe bien implanté – spécialisée dans la conception, la réalisation et l'installation de systèmes automatisés de production et de distribution, recherche

Ingénieur technico-commercial

Il sero chargé, au sein de l'un des départements, du suivi des grands comp-tes et du développement des affaires à l'exportation (Europe): prospection et détection des opportunités, définition et élaboration des solutions adap-tées aux besoins des clients, négociation des contrats, lagenteur diplémé, il disposera d'une expérience commerciale à l'exportaingenien apparent de la consideration del consideration de la consideration del consideration de la consideration del consideration del consideration de la consideration de la consideration de la consideration de la consideration del consideration

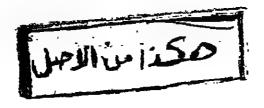
Ingénieur commercial France

De formation supérieure (technique ou commerciale), il possèdera une rciale confirmée et une connaissance très approfondie d'un domaine industriel : construction outomobile, équipeme

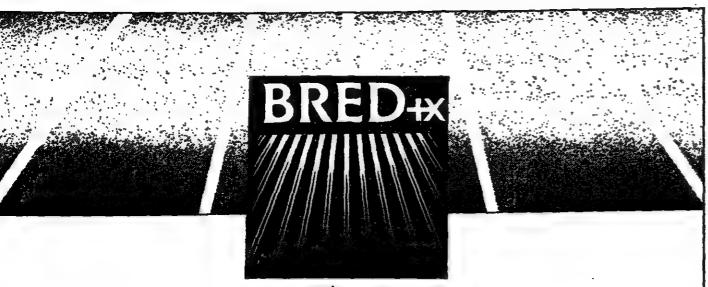
cogers, électronique grand public... qualités relationnelles, les capacités d'analyse et de compréhension des oins du client seront des éléments déterminants dans le choix du and apprécié dans le cadre des perspectives d'évalution

Ces deux postes sont situés proche baniseue sud-est de Paris.





مكذا من الاصل



Première banque populaire 3300 collaborateurs - 188 agences

votre diplôme en poche, prenez en main

nos agences, vous apprendrez la réalité du vous en avez les capacités. cursus. C'est là que vous devrez faire vos preuves, démontrer vos talents: convaincre, conseiller une clientèle de particuliers, de commerçants, d'artisans, et d'entreprises.

Vite, vous découvrirez un métier aux multiples facettes et assurerez des contacts à tous les niveaux.

Attention, il vous faudra affûter vos arguments et maîtriser toutes les techniques.

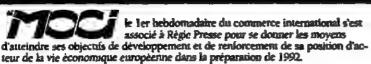
Ecoles de commerce, DESS, IEP, Maîtrises, De réelles perspectives d'évolution vous sont offertes: responsable d'agence, responsable de clientèle d'entreprises, sont Intégré des votre arrivée au sein de l'une de des postes que nous vous confions dès que

terrain, expérience indispensable à votre A la BRED, vous forger un bel avenir, c'est possible : à vous de saisir cette opportunité. Nos structures souples, notre progression constante et la taille de notre groupe vous y

> Pour placer votre avenir à la BRED. adressez votre dossier de candidature (CV et photo) sous réf. 8811 M Direction Commerciale - Simone GREBAN

18, quai de la Rapée 75012 PARIS.

BRED : la banque de votre avenir.



Chefs de publicité

Banque Finance (réf. 8F)
justifiant d'une formation supérieure de manufacture de manufactur

Transport (réf. TP)

de formation ESC ou équivalent une expérience confirmée est nécessaire, la connaissance du marché publicitaire serant un plus. Pour ces posses, nous souhanons rencontrer des professionnels de haut niveau, bilin-ques anglais (voir trilingues), possédant une réelle maturite intellectuelle pour prendre en charge la totale responsabilité du secteur qui leur sera conflé et repondre à l'enigence de

La remunération attractive sere constituée d'un fixe et d'un intéressement.
D'autres postes seront à pourvoir prochainement dans d'autres domaines.
N'hésitez pas à nous adresser voire candidature en mentionnant votre domaine de

régie presse

Directeur Marketing Développement 250 000 / 300 000 F.

SSII NANTES - Cerre Société Informanique, d'un effectif supérieur à 100 personnes, a bêté son développement et la notorièté sur la valeur de ses hommes, une approche novanice et la qualité de ses services. Possédant un savou-faire reconnu sur des marchés engeant des produits complexes et un sevon-tane reconnu sur des marches engenen des jurisités de nouveaux performants, elle s'est engagée dans une devesification vers de nouveaux services. Afin de nationset cette évolution nouvelle, elle sociaire mégres un responsable de la scratégie et du développement commercial. Après une analyse du positionnement et des potentialités de l'emprese, il auta il analyse du positionnement et des potentialités de l'emprese, il auta il analyse ou possionnement et des pournazions de tentreprise, it autà à structurer une politique de développement, à en définir les morens, et à la conduire sur le terrain. Par ses propositions et sa comprehension de la culture de cette affaire, il saum fédéret les énergies et organiser une véritable politique de communication. Ce poste en création s'adresse à un candidat âgé de 28 aus minimum, de formanon commerciale supérieure et squat age un 20 ms minimum, de formanon commerciale supériente acquis une expérience déjà affirmée dans la définition d'une stratiq keting et de communication d'un produit ou d'une entreprise. Il des voir comprendre rapidement l'environnement professionnel d'une s'insérer dans une société à forte personnainté. Ecret référence A/1127/M

Associés

Jean-Bernard FOURNIER et Associés Consol es reshault Conseil en recherche et recrusers 3 rue Racine - 44000 NANTES

Consultants en organisation informatique

X, CENTRALE, MINES, ENST, ENSIMAG, HEC, ESSEC

Expert en organisation informatique et en systèmes d'information, nous occupons une place de premier plan dans le conseil auprès des grandes administrations. Notre performance et notre activité croissante nous conduisent à renforcer notre équipe de consultants.

Vous êtes diplômé d'une grande école. Vous êtes débutant ou possédez une expérience de 3 à 5 ans acquise dans un cabinet d'organisation ou de conseil informatique. Senior ou junior, formé à nos méthodes, vous participerez à des opérations de premier plan où vous aurez une large part d'autonomie et la possibilité d'accéder rapidement au management d'éte inne management d'équipes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence D/115.87/M à notre conseil Critère 12, rue Pergolèse 75116 Paris.



Critère

Nous sommes une entreprise de tourisme, située à Paris, leader sur le marché français

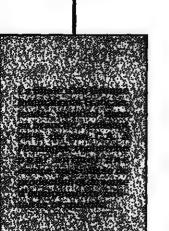
> Pour notre développement nous recherchons notre

RESPONSABLE MARKETING DIRECT

- Chargé de la création et du développement de la fonction.
- Ayant déjà réussi une expérience dans ce domaine.
- Jeune, autonome, dynamique, motivé, tenace, diplomate et négociateur.
- Diplômé d'une école de commerce.
- Anglais indispensable.
- Disponible rapidement.
- Connaissance du marché du tourisme appréciée.

Envoyer c.v., lettre manuscrite, photo et niveau de rémanération sous re 8 285, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montressuy, 75007 PARIS.

Candidature traitée en toute confidentialité.



INGENIEUR RESPONSABLE **DE MARCHE**

ENSAM, INSA, ENSI ou équivalent

En relation avec les autorités françaises et étrangères, il sera chargé du marketing de ses produits et de leur évolution en fonction des innovations techniques, des besoins spécifiques des clients et du développement de la concurrence. Basé à Paris, son activité nationale et internationale l'amènera à se déplacer à 40 % de son temps et lui demandera une très bonne connaissance de l'anglais. Ce poste convient à

un ingénieur d'environ 30-35 ans, sensibilisé à la veille technologique et ayant une expérience de Chef de Produit. Jugé sur ses résultats, sa réus-site lui permettra une évolution importante. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., rémunération actuelle et prétentions sous réf. 12165, AGENCE MAILLE - 18, rue Volney -75002 Paris qui transmettra. Nous garantissons une discré-

Conseil en Stratégie Consultants confirmés

SEL interpational (ex. Stanford Research Institute)
est l'une des plus grandes sociétés de conseil
en strategie et développement dans le migrale (4000 personnes)

Motre bureau de Pails à côlour une expansion exceptibilitée en 1987
et recherche pour autre la commune expansion exceptibilitée en 1987
et recherche pour autre la commune expansion exceptibilitée en 1987
et recherche pour autre la commune de la commune d



The second · 大下。 文 (1) (1) (1)

scorur Marketing Developpement

REPRODUCTIVA TO

are des grandes ambitions

Manche of the state of the stat

state sen organisation **STREET** WE SAMES DIST, ENSURAS HELD

Section in the section of the section A COUNTY OF THE PROPERTY OF TH

MARKET WAS GUY CHATCHE IN TOTAL Control of Statement Control of Action Control o Company of the same of the sam Bernettinger som reference (1924).

metreprise de torrise war le marche franc

ARE MARKETING DIRECT

Groupe international base à PARIS, leader sur le Marché de la Communication, recherche pour son DÉPARTEMENT ÉCONOMIQUE:

• 2 SPÉCIALISTES AYANT UNE FORMATION ÉCONOMIQUE

DE BASE Ces deux consultants Juniors seront: --- l'un spécialiste dans les approches et les Études de Marché et/ou la Publicité (référence M) l'autre alliant à une formation limencière, une première expérience réussie dans le domaine bancaire (référence F)

1 AIDE-DOCUMENTALISTE

Adressez votre lettre de candidature et CV détalilé à M. Marc SOUBAIGNE, Direction du Personnel, Société SVP, 54 rue de Monceau, 75384 PARIS CEDEX 08.



TRANSEXEL

Jeune Diplômé et déjà... Responsable des Relations Humaines

Nous recherchons pour notre filiale de Tours un responsable des relations humaines, (H/F). Rattaché au directeur général, membre du comité de direction, il aura pour mission

de valoriser et de développer les ressources humaines d'une société de services de 400 personnes, d'assurer les différents aspects de la fonction communication interne : • plan de communication et mise en place des actions • relations avec les partenaires sociaux » relations humaines : (recrutement, formation, développement de cartières), • analyse des besolns de la société à moyen terme.

Ce poste attractif s'adresse à un jeune candidat, de formation supérieure juridique, ayant une réelle connaissance de la législation sociale et, si possible, une première expérience de la fonction personnel. Dynamisme, sens de l'écoute, alsance dans les contacts sociaux sont des qualités essentielles pour la vaussite dans ce poute et pour évoluer dans notre groupe.

Adressez votre candidature, sous vél. 602.PA.539 M, à notre Conseil Françoise BARSI.

Chet du Dersonnel

Notre entreprise (300 collaborateurs sur Paris et la Province) est spécialisée dans la diffusion textiles. Nous recherchons autourci'hui notre nouveau CHEF DU PERSONNEL

De formation supérieure (IEP, Grandes Ecoles de Commerce et de Gestion) vous avez une parfaite connaissance du droit du travail, une expérience confirmée de la pale et plus généralement dans la fonction «Personnel». Rattaché au Chef de l'entreprise, vous prendrez en charge la totalité de la fonction (politique du personnel, relations humaines...).

Votre autorité et votre motivation sont les atouts pour néussir à ce poste basé proche banileue parisienne. Adresser CV, lettre, photo et prétentions sous référence 3896 à Lévi Tournay/Asscom 31, Bcl. Bonne Nouvelle 75083 PARIS CEDEX 09, qui transmettra,

M^cCormack & Dodge France, S.A.

AUX PROFESSIONNELS DE LA VENTE DE SERVICES OU DE PRODUITS INFORMATIQUES DE PENSER LEUR CARRIERE AU FUTUR EN REJOIGNANT SON EQUIPE COMMERCIALE



Filiale française du Groupe M°CORMACK & DODGE Corp., membre du Groupe DUN et BRADSTREET, nous sommes spécialisés dans la conception et la commercialisation de Progiciels d'Application de Gestion de haut de gamme.

NOUS ETIONS 14 FIN 1983. NOUS SOMMES 75 FIN 1987. Notre expansion prouve

que nous savons conjuguer efficacement la compé-Diputement Sélection Recrusement tence des hommes et a sie, rue des Ecoles - 78400 CHATOU novation lechnologique. tence des hommes et l'in-

Nous aimons les gens surdimensionnes, qui cherchent quotidiennement à se dépasser, qui veulent allier des responsabilités à des revenus élevés.

A titre d'information, nos meltieurs commerciaux ont gagné (entre leur fixe et leur variable) plus de 600 KF cette année.

Si vous êtes âgés de plus de 28 ans, et avez : outre une formation supérieure, une expérience de plus de 5 ans de vente de services et/ou de produits financiers ou de toalstique todustrielle, alors nous sommes prêts à vous rencontrer pour nous entretenir de votre candidature à l'un des postes suivants :

 Management d'équipes commerciales TERRITORY

MANAGERS

Négociateurs confirmés (avec une bonne expérience du management d'équipes commerciales), chargés de motiver et d'animer une équipe de 3 I.A. et de leur faire VENDRE nos systemes d'information. (Réf. LM/1042)

 Systèmes de Gestion Financière INGENIEURS D'AFFAIRES

Responsables de la prospection et du développement du secteur Grandes Entre-prises. (Réf. LM/1029)

CONSULTANTS

AVANT-VENTE Responsables des négociations techniques et de la promotion de nos systèmes d'information. (Rét. LM/1043)

 Systèmes de Gestion de Production ingenieurs

D'AFFAIRES Responsables de la prospection et du développement du secteur Entreprises Indus-trielles. (Réf. LM/1044)

CONSULTANTS **AVANT-VENTE**

Responsables de la promotion et des négociations de solutions G.P.A.O. auprès des Directions Industrielles de Grands Groupes. (Réf. LM/1045)

Si vous étes intéressé par l'un de ces postes, adressez rapidement votre C.V. + photo + salaire actuel, sous réf. du poste choisi à notre Conseil Bernard G. ALLEN

Dans un marketing de plus en plus pointu...

MARKETING RESEARCH

260 KF+

Lia fonction ETUDES/RECHERCHE prend un relief tout particulier. C'est pourquoi nous ne la confierons qu'à une personnaîté créative, positive, active, concrète et matirisant parfaitement cette fonction.

perfaitement extre fonction.

Jeune filiale d'un très grand Groupe Bancaire, notre vocation est le service. Nos prospects sont consus. 250 000 sont dés à présent cilents et nous permettent d'être déjà dans le peloton de titre avec un C.A. de plusieurs milliards de Francs. Notre volonté de progresser dans un crèneeu fortement concurrentiel nous conduit à affiner nos techniques Marketing et donc à faire appel à vous.

Diplômé d'Etudes Supérieures, votre expérience confirmée en la matière vous permettre de créer cette fonction su sein de la Direction Marketing.

Filiale, d'un groupe important nous avons les moyens de notre politique. Vous évoluerez de plus dans une structure en expansion rapide où les opportunités sont encore largement ouvertés.

Merci d'adresser votre résumé de carrière, sous réf. O/MER/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantit une totale discrétion. **Raymond Poulain Consultaints**

CABINET BOTH

GROUPE CHIMIQUE DE DIMENSION INTERNATIONALE nous recherchons, pour renforcer la Direction Jariclique de notre fifiale française de vente (CA 1997 : 2,2 milliarde) lacate à Clamert (92), notre

74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes, route des Lucioles - 06560 SOPHIA - ANTIPOLIS

RESPONSABLE JURIDIQUE



VOTRE MUSION:

Rattaché au Directeur Administratif d'I.C.I. France, vous interviendrez en tant que conseil auprès de la Direction et de l'ensemble des services de notre Société, mais également auprès d'autres entrès du Groupe en France. Vous sersz personnellement chargé de l'élaboration des contrats et accords de toute nature, des aspects juridi-ques lés aux acquisitions, de la gestion du partimoire immobilier, du suivi de la vie juridique des sociésés et

Dans les autres domaines (assurances, litiges produits, comentieux créences, aulvi des marques et des bravets, formetités légales...), vous sersz assisté d'un jeune juriste qui vous rendra compte.

VOTRE PROFIL:

vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (DEA ou DESS droit des affaires);

 vous justifiez d'une première expérience de juriste généraliste, acquise de preférence au sein d'une PME filiale d'une multinationalis;

 vous avez en outre eventuéllement une expertise dans un domaine en particuller, la fiscaliré per exemple;

 une parfaite maîtrise de l'anglele (lu, écrit, parié) est bien sûr indispensable.

de notre maison-mère situées à Londres et à Bruxelles

La dimension et l'expansion du groupe vous permet-tront, après cette première mission réussie, d'accèder à de plus larges responsabilités dans le cadre d'un déve-loppement de carrière dans le Groupe.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous le référence 88/JUR/LM, à notre Conseil Jean-François de BENNETOT - PLEIN EMPLOI - 10, rue du Maii - 75002 PARIS.

-Raychem

lasue de la Silicone Valley, Raychem, 10 000 personnes, société de sciences des matériaux, est devenue, grâce à un investissement important en R&D, leader en matière de polymeres thermorétractables, polymères conducteurs, métaux à mémoire de forme appliqués aux marchés de l'électronique, du militaire, de la chimie, de l'énergie, de la construction, des télécommunications...

Ingénieur par vocation et commercial par passion!

Vos études d'Ingénieur... c'était pour satisfaire votre intérêt pour les technologies d'aujourd'hui, mais votre véritable passion : c'est vendre... Vendre proposoris d'entrer dans un groupe international, une technologie à des professionnels, étudier les problèmes de nos clients et les résoudre de façon originale ; réaliser du chiffre d'affaires ! Les hommes et les femmes que nous recherchors élément important de votre réussite.

sont des ingénieurs généralistes (INSA, Arts et Métiers...) curieux et enthousiastes. Nous vous où l'avenir s'ouvrira vers des fonctions de gestion technique aussi bien que de management de vente. La pratique courante de l'anglais sera un

Si vous voulez développer votre goût de la vente au sein d'équipes jeunes et très motivées envoyez lettre manuscrite et CV avec photo et prétentions, sous réf. 697 M, à la Direction du Personnei, Raychem, BP 738, 95004 Cergy-Pontoise Cedex.



Pour préparer l'Europe avec nous

Nos sammes la filiale française d'un groupe pharmaceutique à vocation mondiale de très grande notoriété et situé en région parisienne.

Parfairement bilingue anglais, vous serez intégré dans une équipe jeune et rattaché au Secrétaire Général vous participerez en direct à la vie de l'Entreprise. Vous aurez la responsabilité de la négociation et du suivi de nos contrats ainsi que des

Une excellente culture juridique (droit des sociétés, droit des affaires, etc.), une grande fiabilité intellectuelle et un sens poussé des affaires font de vous l'expert technique pour assumer des fonctions variées tant administratives que juridico-économiques. Dynaraique et entreprenant vous sourez également, par votre approche imaginative des problèmes, nous apporter votre réflexion sur de possibles modifications de structures dons le codre de notre développement européen.

Enfin, vous aurez la charge de tout le secrétariat juridique.

Vous avez 3-à 5 ans d'expérience acquise au sein d'une entreprise, de préférence rottachée à l'industrie pharmaceutique, et vous souhaitez évaluer dans un nouveau paste que nous créans. Si le challenge vous attire, adressez une lettre monuscrite, votre CV avec photo récente sous référence FIN 4 à 1000 - 108, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS. Qui transmettra en toute confidentialité.





UNELEC (800 personnes, C.A. 300 M F), filiale du Groupe ALSTHOM, fabrique et commercialise vers les milieux industriels des appareillages électriques Basse Tension de haute technologie.

UN INGENIEUR

Elle recherche pour muscler sa Direction Commerciale et Marketing:

UN INGENIEUR **PRODUITS**

[Réf. 872/11 M]

disposition des produits adaptés aux besoins des marchés et compétitifs en garantissant leur qualité et leur pénétration

Le candidat aura pour mission de concevoir et de mettre à

De formation supérieure (AM, ENSI, ..., électronique, électrotechnique), le candidat a une experience de 5 ans dans le milieu des tableautiers, installateurs, bureaux d'etudes.

30/35 ans environ. Sensibilité marketing. Connaissance de l'anglais.

Poste basé au siège à SAINT OUENTIN (Aisne).

existant et en développant le hors-parc. De formation supérieure (ENSI, INSA, AM, ..., électronique, électrotechnique), le candidat a une première expénence

commerciale en milieu industriel. 25/30 ans environ. Aliemand indispensable, anglais souhaité. Poste basé au siège à SAINT QUENTIN (Aisne) avec

TECHNICO-COMMERCIAL EXPORT (Ref. 872/10 M)

Le candidat aura pour mission de commercialiser, en direct ou en soutien des agents, tous les produits du catalogue sur la zone

germanophone. (Allemagne, Suisse, Autriche) et dans divers pays d'Europe de l'Est et d'Afrique en maintenant le parc de clientèle

Adresser C.V., détaillé en précisant la référence choisie à FRANCE CADRES 22, rue Saint Augustin 75002 PARIS.

JEUNE INGENIEUR ETUDES ET DEVELOPPEMENT

Munelec

مكذا من الاصل

ALSTHOM

UNELEC (800 personnes, C.A. 300M F), filiale du Groupe ALSTHOM, fobrigo industriels des appareillages

Elle recherche un jeune ingenieur (électronique, électrotechnique pour faire face au développement de son offre praduit. Le candidat oura pour mission d'étudier, de développer et de préparer la mise en production, d'assurer le suivi technique de produits compétitifs, rentables et de qualité à partir de spécifications approuvées et en conformité ovec le cahier des charges. De formation supérieure (X. Centrale, Supelec, ENI ...), le candidat

développement de produits industriels de moyenne série. La connaissance de l'informatique industrielle et scientifique es haitée, l'anglais indispensable.

peut être débutant au avoir quelques années d'expérience dans le

25/30 ans environ. Poste évalutif pour un candidat de valeur. Poste basé au siège à SAINT QUENTIN (Aisne).

Adresser C.V., détaillé sous réf. 872/12 M à FRANCE CADRES 22 rue Saint Augustin

Vous avez la dimension européenne, nous avons un marché pour vous!

Diplômé d'une bonne école de commerce en Allemagne, en Angleterre, en France, ou ailleurs, vous avez pris goût pour les affaires internationales. Vous avez une parfaite maîtrise de l'allemand, de l'anglais. Vous avez la trentaine, c'est à dire 5 à 10 ans d'expérience réussie dans le commerce. Vous savez négocier avec des agents, des distributeurs, à Munich comme à Milan ou à Copenhague. Vous êtes autonome.

Notre société est liée à de puissants groupes chimiques et agro-alimentaires européens. N°2 en Europe, nous fabriquons des solvants utilisés dans l'industrie chimique, la cosmétologie, les encres, les peintures. Notre unité de Production, très performante, est en France. Le C.A. dépasse les 400 MF et les bénéfices 50 MF, et nous sommes moins de 200 personnes.

RESPONSABLE DES VENTES EXPORTS, rattaché au Directeur Commercial, vous assurerez l'animation, le contrôle des distributeurs, qui sont, soit des agences de vente, filiales de groupes industriels actionnaires de l'entreprise, ou des distributeurs indépendants. Dans un premier temps, vous vous consacrerez en priorité au marché allemand (20 % de nos ventes). Le poste est basé à Paris 8°. Adressez votre CV sous la référence 801234 Maux consultants de SIRCA - 64 rue La Boétie - 75008 PARIS - qui traiteront votre candidature confidentiellement.

- vous assurerez le suivi des investigations,

leur publication dans notre revue.

instances techniques extérieures.

- vous analyserez les rapports d'essais avant

Votre bon niveau en Anglais ou en Allemand,

votre aisance relationnelle et vos qualités

d'adaptation vous permettront d'assurer

certaines représentations du service auprès des

Merci de lui adresser votre candidature sous

référence 921 M, KEY MEN - 10 rue de Rome

IMC

Michel Dussault participe à ce recrutement.



contrôle qualité.

Renforcant notre mission de Centre d'Essais

(analyse comparative de produits grand public)

nous souhaitons intégrer plusieurs jeunes

Ingénieurs débutants ou presque, diplômés

Grandes Ecoles Génie Mécanique ou Génie

Chimique, motivés par le dynamisme du

Sous hierarchie directe du Directeur Technique :

- vous prendrez en charge les essais compara-

- vous dirigerez les études en collaboration avec

les laboratoires, organismes et experts les plus

Membre de Syntec

abserba

jeune avocat futur associé H/F

Nous sommes up très Important Cabinet d'Avocats français Notre activité se partage également entre le juridique et le judiciale La synergie qui en découle, la compétence de notre equipe, le qualité et la précision de nos analyses et de nos conseils, les résultats que nous obtanons sont très appréciés de nos clients. Pour être en meaure de poursuivre notre dévelops

Une expérience d'avocat civiliste vous a familiarisé avec la procéd et vous a dorné une bonne alsance à le barre ; vous souhaitez vous orienter vers le droit des affaires, notre domaine d'activité ; votre rigueur, votre sons de l'analyse vous permettent d'être concis et efficace, vos qualités relationnelles sont recommes et vous amez

travailler en équipe. Nos cients internationaux apprécieront votre maîtries de la la anglaire. Votre résestite pourra déboucher sur une association. Si vous êtes intéressé à développer votre currière dans une région qui offre une qualité de vie appréciée - nous sommes à Lyon - nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) sous référence AV 40 à notre Conseil qui vous assure de sa totale confidentialità.

11, rue Victor Hugo - 89002 LYON



PORON

rechercharis un nouveau collaboration.

3 pommes

Troyes

INGENIEUR LOGISTIQUE

CHARGE ETUDES - ORGANISATION

XESSAINTAURENT

La maîtrise de notre expansion passe par l'optimisation des flux et des procédures. Nous réalisons 560 MF de CA, dont 50% à l'export.

Notre Directeur de le Logistique souhaite intégrer un diplômé togénieur CENTRALE - SUPELEC - ARTS & METIERS - INSA (option informatique), dont la préoccupation permanente sera l'analyse et la refonte des achémas de circulation des flux sur l'ensemble du processus de production, jusqu'au stockage et à l'expédition, et depuis la commande jusqu'à la facturation.

gaura 3 ou 4 années d'expérience de la fonction, dans un environnement fortement informatisé. Toutefois, un débutant pourrait être sélectionné s'il possède aussi un diplôme de 3° cycle en logistique. Homme de communication, il a la sens de l'organisation, des priorités, il est l'interlocuteur privilégié des autres

Le poste sera rendu évolutif à tout candidat de valeur. Merci d'adresser votre dossier, sous référence 923 M, à Chantal CARLIN - KEY MEN 10 rue de Rome -75008 PARIS - en précisant votre niveau de rémunération actuelle.

KEY MEN

in the second of the second of



Nos noyens: des Catalogues et des Magasius. Notre dimension: 1 380 saluries pour nu C.A. de 3,5 milliards. Nos partenaires: e 900 000 Clients-Sociétaires et 5 500 fournisseurs. Le dell cooperatif dans la distribution d'anjourd'hui. Nous recherchons pour noire Direction Etades Mercatiques et Comm

AUX BANCS D'ESSAIS

JEUNES INGENIEURS

FAITES-VOUS UNE PLACE

CHARGE D'ETUDES QUALITATIVES HE

Su mission principale sera la realisation d'étades de perceptions et motivations, aupres de note societariat et le développement de techniques d'enquètes adaptives. Il participera à la definition de projets pour l'adequation aux rechniques d'enquètes. Homme de communication, de méthode et de synthèse, il devra faire partager ses travaux et conclusions en vue de réalisations concretes et opérationnelles. De formation superieure en sciences sociales ou marketing, le candidat aura une première expérieure professionnelle de 2 uns dans un poste similaire (cabinet ou annonceré). Pour notre Direction Financière

ASSITANT JURISTE D'ENTREPRISE LAF

Sa mussion permanente será d'assister le Responsable juridique dans son rôle de conseil aupres des Directions operanonnelles et fonctionnelles de l'Entreprise en manere de Droit commercul et des Societés - d'étude et d'étaboration des contrats commerculat. Le gestion des linges et de prose en charge d'une partie du portefeuille des assurances. Maîtrisant parfaitement le Droit commercial et des Societés le Candidat disposera d'une formation supérieure - (Maitrise, D.E.A.) completée par une première experience professionnelle en Entreprise ou Cubinet juridique II devia allier a la methode et à la technicise du juriste le sens des contacts et de la communication.

juridique li aevia unier a ui meritane et a ui ierranam un processories contacts et de la communication.

Ces postes sont a pourvoir a NIORT (ville où les secteurs terniaire et informatique sort en expansion).

Les candidatures tlettres municipies. C.V., photo et prétentions) devront être adressees a la Direction du Personnel et du Développement Social de la CAMIF - Trevus de Chauray - PAMS NIORT Cedex.

IMPORTANTE SOCIETE INDUSTRIELLE DUGROUPE P.S.A. LEADER DANS SAPROFESSION TRANSMISSIONS MECANIQUES

INGENIEUR DIPLÔMÉ A.M. ou EQUIVALENT (30 à 35 ans environ)

Ayant acquis une expérience de la vente ou d'assistance à la vente de biens d'équipements mécaniques. Très bon négociateur de contrats importants en France et à l'Etranger.

Très bonne pratique de l'anglais parlé et écrit (négociations commerciales et rédection des contrats). Dans un premier temps, il assistera la Direction

de langue anglaise. Ses fortes potentialités lui permettront d'accéder rapide-ment à un poste de chef de vente France et Etranger et à la coordination d'une équipe de 15 ingénieurs de vente. La réussite dans ce poste devrait le conduire à court délai

à un poste de Directeur commercial. Етмоует dossier de candidature, C.V. détaillé, photo et prétentions sous réf. 70639 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARES, qui fera suivre.



GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

LE MAGAZINE DES ANNÉES LYCÉE SE DÉVELOPPE ET RECHERCHE

Rédacteur expérimenté

De réelles motivations pour la pédagogie et l'éducation vous permettront de traiter les sujets qui préoccupent les lycéens d'aujourd'hui.

En collaboration avec la responsable de rubrique édu-cation que vous seconderez, vous réaliserez et coordonnerez la réalisation des articles s'y rapportant.

La Rédaction de Phosphore, et le groupe dont elle fait partie, proposeront de réelles perspectives d'évolution à un candidat de bon potentiel.

Merci d'adresser une lettre de candidature + C.V. à : 3, rue Bayard 75008 Paris, sous ref. MLA/458. Directeur

respons

iscements.

A PROENTEUR ETUDES PORVELOPPEMENT MARK TO PROPERTY CA 100M P TOTAL OF THE PARTY OF

some des grandes ambie

Special Control of the Control of th The same of the sa The state of the s The second secon The second secon The state of the s

A STATE OF S The second secon

cune avocat itur associé H/F

the section of the particular of the section The state of the s most ware as there are no the trans-Management of Designation of the Court of th

The state of the s A CONTRACT OF THE PARTY OF THE The state of the s Section of the section of the section of the

The second secon denie de des como de como de la Regaria And the same of th The state of the state of the THE SAME SAME SERVICE



HE LOGISTIQUE CREAN A

The second second second second second The state of the s The Reservation of the Section of th

the four to pour the real

春季 网络 (1000)

The Parks are a party NAME AND ADDRESS OF THE PARTY O Market Mark Comment of the Comment o Parket a . W A SHOW T

the same don't have The state of

CADRES

Directeur général

Activité parfums 500.000 F

Bruxelles - Cette marque anglo-exzonne de prestige, mondisienten consue, a récen-Bruxelles - Cene marque anglo-auxonne de prestige, mondisiement consuse, a nécembren lancé une nonvelle griffe en purfumerie, par l'intermédiaire de son résem mondial de bouriques. Pour accentrer sa pénération internationale, elle recherche un directeur général qui développers en accteur d'activiné grâce à ces magnsins et en utilissan les cansux appropriés de la distribution en parfumerie. Rattaché su directeur de la division
Europe Continentale et assisté d'une perite équipe, il sera responsable du management global de cette activité : étaboration et mise en couvre de la stratégie commerciale et marketing internationale, développement
des ventes et remforcement d'une gamme de parfums et produits de beauté de haute qualifié. Ce poste, hacé à
Bruxelles, s'adresse à un candidat âgé de 34 aus minimum, diplômé d'une école supérieure de commerce ou
équivalent et maîtriesant bien l'anglais. Il devra justifier d'une expérience réussie de la direction d'un centre
de profit ou de la gestion d'une zone export inclusant si possible les Esse-Unis su sein d'un groupe international de parfumerie. Penerion des compétences présentées, la rémunération ammelle de départ (fine + intéresnel de parfumerie. Ponction des compétences présentées, la rénumération annuelle de départ (finé + intéres-sement) sera de l'ordre de 500.000 francs (ou pourra être supérieure si le calibre du candidu le justifie) et sera assortie d'une voiture de fonction. Berire à D. MORETTE en précisant la référence A/R334SM. (PA Ministra

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rae des Graviers - 92521 NEUTLLY Codex - Tél. 47.47.11.00

Air - Life - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable entretien

Industrie pharmaceutique 300.000 F +

Cent kilomètres orgest de Paris - Filisle d'un des tous premiers groupes pharmaceutiques mondistra, cette entreprise de taille humaine recherche le responsable entretien de son usine. Rapportant su directeur de production et assisté d'une équipe d'une cinquantaine de personnes, il sera responsable de l'entretien préventif et constit de l'ensemble des matériels dans un établissement très fortement automatisé. Il apportera les modifications nécessaires à l'optimisation des équipements et sera gestionnaire d'un important budget d'entretien. Ce poste qui suppose une réelle polyvalence et de solides capacités d'animation, intéresse un ingénieur AM, ENSI, INSA ou équivalent, âgé de 30 ans au moins. Il pourre justifier d'une expérience réussie dans le maintenance en milien industriel acquise si possible dans les domaines suivants : mécanique, électronique, électronique, électronique, électronique, électronique, est nécessaire. La pratique de l'anglais constituerait un atout pour un candidat intéressé par de réelles opportunirés de carrière dans le groupe. Fonction des compétences présentées, la rémunération annuelle brute de départ pourra dépasser 300.000 francs. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R9338M. (PA Minitel 36.14 code PA) apportera les modifications nécessaires à l'optimisation des équipements et sera gestionnaire d'un important



PA CONSEIL EN RECEUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rae des Graviers - 92521 NEUILLY Codex - Tel. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

PREDICA

LA COMPAGNIE D'ASSURANCE-VE DU CRÉDIT AGRICOLE

Plus de 6 milliards de france de CA en fin 87. Sème Assuraur-Vie, 15 mois après se crántion, bénéficieire dès se première année d'acistence, 1 milliard de Fide Placements immobiliers dès 88,

responsable placements immobiliers

Votre Profil:

vous avez environ 35 à 40 ans

ESC, Me Gestion ou loginieur + Sime cyule Gestion vous avez au moins 8 à 40 ans d'expérience du Piecement Immobilier, chez un Promoteur, dens une Compagnie d'Assurence ou au sein d'une Senque vous étes un opérationnel mais aussi un excellent relationnel.

Vos salestons : vous bédéferse de façon très autonome avec une structure très légère. Vous bénéficierez de l'appui logistique et fonctionnel des Spécielless Immobiliers du CREDIT AGRICOLE

ce qui vous permettre de ; - proposer la politique des Placements Immobiliers de PREDICA chercher les meilleures opportunités de Piecements Immobiliers en élargissant les contacts avec les Investisseurs, Promoteurs, Marchands de Biens et Courtiers Spécialisés étudier at mettre en place les montages juridiques et fisceux nécessaires aux meilleurs placements

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. M 53J à notre Consell : ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS





Pour faire face à son développement, Société de Conseil en Stratégie, Marketing et Commercial en pleine expansion cherche:

CONSULTANT(S)

27 ans environ, Diplômé grande école de Commerce, ayant occupé des responsabilités opérationnelles au sein d'une grande entreprise.

Homme de concepts, il seura allier, grâce à cette expêrience réussie, l'analyse et la perception des réalités du

Nous lui offrons la possibilité de se réaliser pleinement dans le cadre des interventions tant de Stratégie que d'Application Terrain, dont il aura la responsabilité. Nos clients se situent permi les entreprises françaises les plus

Adresser votre dossier de candidature à Sylvie Dufios, APIFRANCE CONSEIL, 32, r. Etienne-Marcel, 75002 Paris.



JEUNE RESPONSABLE COMMUNICATION

nous avons 2 ans et sommes déjà dans les premiers... faites-le savoir

Jeune filiale d'un très grand Groupe Bancaire, notre vocation est le service, et nos futurs clients coux du Groupe. 250 000 nous font d'ores et dejà confignce et nous permettent de figurer dans les premières places au plan national. Nous en sommes très fiers et souhaitons le dire encore mieux.

tons le date entrore misus. Au sein d'une àquipe Marketing en fort développement vous prendrez en mains l'ensemble de notre Communication (Presse, Manifestations, Promotions, Publicité...) tant vis-é-vis du public que de nos prescripteurs. Diplômè(e) d'Etudes Supèrieures, votre sens du contact, votre écours, le plaisir que vous éprouvez à convaincre et la qualité de votre organisation vous ont permis de réussir bril-lamment votre première expérience professionnelle en la matière. Au travers de cette créa-tion de poste nous vous offrons à présent une responsabilité globale dans un environne-

Merci d'adresser votre résumé de carrière, sous réf. O/JRC/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantit une totale discrétion.

Raymond Poulain Consultants

74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes, route des Lucioles - 06560 SOPHIA - ANTIPOLIS

RESPONSABLE DE FORMATION

-neque enielq ne elanvigèn evéin des, file à en réseau susticul de tout premier plass. Hous recherchoos pour POITIERS, un RES-PONSABLE DE FORMATION.

sources Humaines, vous serez chargé de l'orga-nisation, du suivi et du développement des for-mations professionnelles bancaires. Vous mettrez en œuvre le plen de formetion défini eu

Vous rechercherez et mettrez au point de nou-veaux outils pédagogiques, conseillerez et aide-rez les différents établissements dans leur politi-que de formation et bien sûr, vous serez amané à animer des stages de formation. En quiques mots vous serez à le fois : restionnaire, péda-

Ace d'environ 27 ans et de formation supé-Age d'environ 27 anii et de tormation superieure (Sciences Eco, Finances, ITB...), vous possédez une expérience en militeu bencaire, acquise sur le terrain, et une première approche de la fonction formation.

Vous faites preuve d'un réel sens de l'écouts,

Si vous avez ce profil, et désirez en savoir plus, d'ALLO-CARRIERES au 45.02.15.74 du lundi su

45.02.15.74 du lundi su vendredi de 9 h à 17 h. (Précisez la réf. 682).

BANQUE PRIVÉE

Exploitant clientele entreprises

CLASSE V-YI

Nous sommes une banque privée Parisienne. Nous connaissons une expansion rapide. Vous avez 25-30 ans, une formation supérieure commerciale ou financière, 2 à 3 ans d'expérience bancaire dans l'exploitation d'une clientèle de PME au siège ou en agence. Vous avez ainsi acquis une bonne connaissance des Votre goût de la prospection et votre aisance dans les contacts vous ont permis de mesurer vos capacités de réussite.

Nous vous proposons de rejoindre notre équipe d'exploitants entreprises pour participer à notre

idéreloppement. Envoyer O/ + photo sous référence nº 3057 à JONCTION, 32, Avenue Charles de Gaulle 92200 NEURLY SUR SEINE.

Important réseau national d'agences de voyages

LE DIRECTEUR D'EXPLOITATION ZONE QUEST

BAC + 3. Dans une région à fort potentiel de croissance, sous l'autorité du Directeur de la Division Agences de Province, il gère, anime et développe un réseau d'une dizaine d'agences de voyages implantées dans 6 départements entre les Pays de Loire et la Bretagne.

Très bonne expérience du Tourisme et du Voyage d'affaires indispensable. Une très bonne connaissance de la région sera un plus. Poste basé en Bretagne.

Adresser c.v., lettre manuscrite et photo sous nº 8 302 M.

LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montiessuy, 75007 PARIS.

Groupe industriel multinational (C.A. 20 milliards de francs) recherche

AUDITEURS INTERNES CONFIRMÉS

Diplômés de l'enseignement supérdeur à crientation financière et de gestion (HBC, ESC) et ayant acquis une expérience de 2 à 3 ans d'Audit interne ou externe.

ils devront participer ou sein de la Direction de l'Audit Interne du Groupe à diverses missions d'audit opérationnel et financier.

Onire leur compétence lechnique, ces tuturs collaborateurs devront jaire preuve d'initialive et présenter une grande capacité d'adapta-

Anglois et Espagnol couronis, lus et écrits sont indispensables. Les postes, basés à Paris, impliquent de fréquents déplacements.

Adresser c.v. détaillé, photo et prétentions sous n° 8 301 M, LE MONDE POPLICITÉ, S. rue Montiessuy, PARIS-7°.

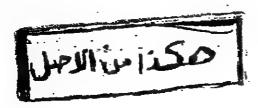
INGÉNIEUR COMMERCIAL

Une acciété trançaise (chiffre d'affaires 1.3 milliard de Francs), spécia-lisée dans la fabrication de biens d'équipements électriques, recherche un INGÉNIEUR COMMERCIAL pour une de ses agences régionales implantée sur Paris. Dans le cadre d'objectifs qui lui seront régionales implantée sur Paris. Dans le cadre d'objectifs qui lui seront fixés, il sera chargé du suivi d'une clientèle composée d'administrations, d'entreprises d'engineering et d'utilisateurs faisant appel à des produits spéciaux. Il sera l'Interface entre sa clientèle et les services du Siège, il assurers le suivi des commandes (respect des délais de livraison, etc.). Il se tiendra au courant de l'évolution du marché et de la concurrence, et il transmettra au Siège les besoins de sa chemtèle. Il bénéficiera du support technique du Siège et des usines. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 30 ans, de formation Ingénieur type ESME, ESIEE..., et possédant quelques années d'expèrience acquise dens la vente de produits industriels électriques.

Écrire sous référence 980/M à :

GRH Conseils

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discrétion assurée.





مكذا من الاصل

NOS ACTIONNAIRES SONT EUROPEENS. DEMAIN NOS CLIENTS LE SERONT

Commercial Crédit-Bail Immobilies

Commercial souhaite etoller son equipe, et confer attaious axée sur des résultats

Demarche, constitution d'un fonds de commence, d'affaires. Exploration des marchés potentiels, avec deux scételus y de ta

fex nouveaux marchés europiens.

Développement d'un savoir-faire committeix intégratif de nature a intervenir au coeur des strategies imanifere des és

lin brei, nouveaux contrats et marchés de Crédio-Buil briggobilles sous les eune cutte à ort potentiel que nous att

et financier. Il suura nous convainere de sa reus de dans le de demarche et de resultats élevés, très bonne appretiaine du risque grande entreprise de profit d'un jouné banquier d'affaites cate l'international (Auglais... Espagnol courants). Rémuneration de départ de l'ordre de 300,000 francs :

> Avec ses vorux de réssair, pour 1988.
>
> Jean-Paul MORFOISSE. Directeur Commercie d'INTERBAR,
> vous remercie de lui écuire en joignant.
>
> à votre dossier de candidature une photographis récente. INTERBAIL - 6, rue Christophe Colomb

Une opportunité de carrière pour un très bon GESTIONNAIRE DE SINISTRES

C'est ce que propose une très importante société d'assurances lard qui recherche un

CHEF DE SERVICE H/F

Sinistres Auto et RC diverses poste basé au siège parisien

Il dirigera l'un de nos groupes de rédacteurs, il interviendra sur des dossiers sinistres complexes et/ou à forte valeur. En relais et en appui à nos délégations régionales, il pourra traiter l'ensemble des aspects juridiques, techniques et économiques relatifs à un

Outre son expérience, le candidat recherché aura : • une formation juridique supérieure • une excellente expression écrite et orale • de réelles capacités d'animation • un sens relationnel développé • des aptitudes décisionnelles • un esprit d'équipe • une mentalité d'entreprise.

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions sous référence SCRM.1, à notre Conseil.

ceforpe

marc forget et associés

10, rue de la Victoire, 75009 Paris.

Marketing Industriel

RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT **NOUVEAUX PRODUITS**

compagnie de Saint Gobain spécialises dans le verre creux alimentaire (bouteilles et pots). Avec un C.A. de 2.5 miliards de francs, une capacité annuelle de production de 1.000.000 de tonnes répartie dans 6 usines, la Societé couvre environ 40 % du marche national.

Rattache au chet du Service Marketing, ce Responsable du dévelop pement des nouveaux produits analyse les besoins, conduit les études, suit la conception et les essais techniques, établit les prix de revient et les prévisions. En liaison très etroite avec les Directions Commerciale et de la Recherche. Il a pour mission principale de contribuer au developpement, des systèmes et procédés permettant l'évolution des emballages en verre creux pour répondre aux exigences des cierns avec lesquels il est en contact permanent. Il gère egalement de nombreuses relations avec

Nous souharions rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (de préterence ingénieur) de 28/30 ans environ. Il a impérativement acquis une premiere experience dans le domaine du marketing des produits industriels. Il a une bonne maîtrise de la langue anglaise. Homme de contact, de dialogue et de rigueur, il doit être motivé par le contexte d'in-

Merca d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémuné-ration actuelle sous référence M 4/212 BC à:

EGOR S.A. 8. rue de Bern - 75008 PARIS

EGOR Paris Bordeald' Lyon Nami'es Strasbourg Toulouse Belgique (Blutschamo Espana Great-Attain (Inlia Popitical Bassi, Canada

évelopper des systèmes d'information dans la fonction personnel

évelopper et faire vivre des outils d'information modernes pour une gestion dynamique de nos ressources humaines, tel est l'un des objectifs de la Direction du Personnel de notre Division regroupant plus de 16 000 personnes et appartenant à l'un des grands du BTP.
C'est aussi la mission que nous voulons confier à un diplômé de l'enseignement supérieur (école de commerce, d'Ingénieurs...) ayant une première expérience en entreprise et une pratique de la conception et de l'exploitation d'outils informatiques d'aide à la décision, de simulation. Il utilisera de malériel micro qu'il interfacera avec des moyens centraux plus puissants, fera ses propres conceptions, utilisera des progletes éprouvés, s'orientera vera les systèmes experts.

La dimension de notre Groupe garantit des évolutions de

carrière très intéressantes. Merci d'adresser votre candidature s/réf. 23378 à MEDIA SYSTEM, 6-8 lappage des Deux Cousins -75017

LA MUTUALITE FRANÇAISE

recherche pour le DEPARTEMENT ETUDES de sa DIRECTION PREVOYANCE

JURISTE H/F

SON PROFIL : titulaire d'une formation juridique de haut niveau en Droit privé (diplôme de 3^{ème} cycle) avec une spé-cialisation appréciée en assurances (DESS ou Institut des Assurances).

Expérience de plusieurs années au sein d'une entreprise d'assurances ou d'un organisme de prévoyance qui lui a fait "toucher" tous les aspects de la fonction juridique (conception et rédoction de contrais type, fonctionnent et contrôle de l'entreprise, relations avec l'autorité de

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV avec photo (restituée) et rémunération souhaitée à MUTUALITE FRANÇAISE, Division des Relations Sociales, 255, rue de Vaugirard, 75719 Paris Cedex 15.



PARFUMS GIVENCHY CHEF DE CENTRE D'EXPÉDITION

Sous l'autorité du Directeur de Production et Logistique, il sera chargé de gérer ce centre équipé de chariots indirectionnels filo-guidés, reliés par radio à l'ordinateur de gestion du stock, de chariots préparateurs de commandes à nacelles, de picking motorisés avec codage laser, encaissage et agrafage automatiques. Il sera responsable du buchget, d'un effectif de 35 personnes, de l'entretien matériels et bâtiments, de la sécurité. En liaison avec les services commerclaux du Siège et l'Usine, il organisera la distribution des produits (gestion du stock, préparation des commandes, emballage, transit, transport, déclaration en douane) et veillers à optimiser l'organisation pour développer productivité et taux de service. Ce emballage, transit, transport, déclaration en douane) et veniera a opum-ser l'organisation pour développer productivité et taux de service. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 35 ans, de formation type Bac + 2 (DUT Transport et Logistique souhaité), et possédant quelques années d'une expérience similaire acquise en expédition de petita volumes en grand nombre, aussi bien en France qu'à l'exportation. Ce poste est basé à **BEAUVAIS**. Ecrire sous référence 974/ M à:

GRH Conseils

3, avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discrétion assurée.

Importante Banque Internationale Paris recherche pour son Département Jurid Juriste.

Spécialisé en Droit price HA

Le candidat apportera une expérience d'au Mons y suit a dans le secteur bancaire ou une étude de nologie.

Bonnez connaissances de l'anglais souhaitées
 Rémunération en fonction de l'expérience.

Merci d'adresser lettre manuscrite avec C.V., 4 phon à prétentions sous la référence 755/M à CURRICULO 6 passage Lathuele 75018 PARIS

INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE ET DE SECURITE

UNIVERSITAIRE **NIVEAU MAITRISE**

pour travailler au sein d'une petite équipe de recherche où sont conduites des études de Mécanique des Fluides et de Ventilation

Industrielle. Ce poste conviendrait à un(e) candidat(e) même débutant(e) ayant de bonnes connaissances théoriques en mécanique des fluides ainsi qu'en techniques de mesures physiques, traitement du signal et

micro-informatique.

Le(la) candidat(e) participera à la définition et à la réalisation d'un programme de recherche appliquée conduit en laboratoire et sur site.

Il (e lle) aura à sa disposition des moyens expérimentant importants.

Rémunération motivante. Pratique de l'anglais technique.

Ecrire avec C.V. dézaillé et photo à M. LEMAITRE, Chef du personnel, LNRS. Avenue de Bourgogne, B.P. 27, 54501 VANDOEUVRE Cedex.

Florian Mantione Institut

Avec 8 implantations, le F.M.L. Conseil en Recrutement Formati Avec 8 suprantations, se f.m.l. Lonseu en Recrutement Pursanta et Organisation se positionne comme l'un des leaders en France et recherche dans le cadre de son développement

2 Consultants Juniors Anvergne ret. AU 1287 F Bretagne ret. AU 1287 G Une formation supérieure commerciale ou psychosociale, un tempés rmanon superieure continuercate ou porchasociateurs ar leint me et des talents de négociateur sont les meilleurs atouts.

ment des diplomes, l'expérience de l'entreprise ou de l'au et les qualités humaines seront déterminantes.

La connaissance de la région est indispensable. Une définition de lonction sera envoyée aux candidats qui nous parleront de leurs motivations pour ce métier en adressant un dossier complet + photo, salaire actuel et prétentions (préciser la référence) à FLORIAN MANTIONE INSTITUT, 33 bis Bd Berthelot, 57400 CHAMALIERES

CLERSHINT FERRAND - AIX MARSEILLE - BORDEAUX - GRENOBLE -LA RYCHELLE - MONTPELLIER - [PARIS - TOILLOLSE]

IMPORTANT BUREAU D'ÉTUDES

recherche

dans le cadre de son activité en région parisienne

JEUNE INGÉNIEUR diplômé(e) ETP, INSA...

Débutant ou 2 à 3 années d'expérience professionnelle pour parti-ciper aux études et assurer la coordination pluridisciplinaire d'opérations de bâtiment et d'infrastructure. Le poste à pourvoir nécessite le sens des contacts humains et esprit d'initiative.

Adresser lettre manuscrite + c.v. et prétentions à O.P.F. Univas, 2, rue de Sèze, 75009 Paris,

JURISTE

DAN DER BERTIERS GEORGE WORDIVAT DE SEKAIGER SOATS I'Y DIBECLION TARIDITATE

Le(ia) condidat(e) seru débutant(e) ou aura une expérience comprise entre 1 et 3 ans.

ll(elle) devrz justifier :

- D'un diplôme juridique nivecu DESS ou DEA ;
 D'une spécialité ou de connaissances plus approfondies dans l'un des domaines suivants : ilscuillé, drait administratif, comple-
- D'une banne connaissance de l'anglais :
- Le(la) candidat(e) devra en outre avoir : Une grande disponibilité (déplacements province et/ou voyages étranger);
 Une personneille ouverte, dynamique, dotée d'une bonne élo-cution;
 Une expellente présentation.

and the second second second second second

ter un dossier comprencent c.v., lettre manuscrite et photo à CREORD, 26, rue Gramont, 75002 PARIS, qui transmettra.

€., 4 4 4 CR.

Communique de presse

ecques fixing s.

ANT

以及 Acres 100 miles

The state of the state of The state of the state of

THE RESERVE OF THE PERSON OF T

the carrière pour un tre THE DE SINISTRES Cast of dos bushors personal axiste bassing

SELECTION 'NO

are des grandes embition

P DE SERVICE HE res Auto et RC diverses hand att siège pansien

at the same groupes de trebe the desirent manufact to the contract of the c The state of the s

principle september of the same selection of the service of the serv To act the state of the state o

Alliana harasa in and a note Come.

> durpe of associ to be Vertoire 75009 Per

EARMANITE FRANÇAISE

A CONTRACTOR OF THE STATE OF TH The second second

THE PART THE PERSON WHEN THE Control of the second of the s Statement if the State Court Labelland The fine extremits as we are the first time as t

3 24 A A R

Market and the same of the

And the second s Property & England of the later

SUREST E

A CONTRACT OF STATE O

a killeri

Le Monde CADRES

SLICOS SLICOS SLICOS SLICOS SLICOS SLICOS SLICOS Dans le codre de son développement, le Groupe SUGOS, importante société françoise de Services et d'Ingénierie Informatique, cotée en bourse (2700 personnes, plus d'un miliard de chiffre d'affaires) recherche pour sa Division MOYENS DE PAIEMENT: S

UN CHARGE D'ETUDES MARKETING HE (166, 255/MET)

Directement rattaché au Chef du Département Markefing, il est responsable d'études prospectives pour la Division Moyens de Paiement et de l'élaboration de l'ersemble des outils d'aide à la réflexion stratégique. Ce poste s'adresse à un diplomé de l'enseignement supérieur (HEC - ESSEC - SUP de CO Paris - INSEAD - ISA) agé de 30 à 40 ans et pouvant justifier d'une expérience professionnelle dans une fonction similaire. Poste basé à Paris avec déplacements très panctuels. Anglais indispensable.

UN CHARGE D'ETUDES DOCUMENTAIRES HE (146. 254/MI)

Rottoché au Chef du Département Marketing, è est chargé de collecter, analyser et synthétiser l'information utile pour l'ensemble de la Division Moyens de Paisment dans le codre de ses réflexions prospectives. Ce poste s'adresse à un condidat agé de 30 à 40 ans et possédant le diplâme de l'INID - postérieur à 1976 - ou un DESS Information (EP Paris/Grenoble II/Lyon I/Franche Costé).
La matrise de l'informatique documentaire est impérative.
Une connaissance du logiciel Tento-Logatel et du milieu SSE sercient appréciées.

Adressez votre dossier de condidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous la référence choisie à Mortine TURPIN SLIGOS - Direction du Personnel et des Ressources Humaines - Immeuble le de France - Cedex 49 92067 PARIS LA DEFENSE 9.



1" CONSTRUCTEUR FRANÇAIS DE SYSTEMES MECANIQUES D'ETANCHEITE DYNAMIQUE

Notre chilise d'altainne à l'export : plus de 20 millione de frants en 67, su travers d'un résaleu de

LE RESPONSABLE

Vous être capable de motire en course un plan marketing de développement ambitioux, dans le cadre d'une politique el d'un budget mis en place avec la Direction Commercia ent 4 persoanes)

(ecumentrate » persuantes). Yours avez le trentaine ou plus ; perfeilement killingue angleis/eapegnol ou ellemend, vous evez déjé vécu, en PME, une expérience révesie à l'exportation de produits lodustriels. Jouez gagnant l'avenir d'une PME en plein essor et rejoignez notre jeune équipe.

Merci d'adesser votre candidature flettre menuechte, CV, photo et rémunération actuelle sous référence REM, à notre Conseil : COREP - Tour Défense 2000 - 92800 Pulseux.



CENTRE DE NUTRITION DIETETOTHERAPIE

and the second of the second o

recherche

Titulaire d'un Diplôme d'Etat Français ou équivalent étranger de diététicien et du Brevet de Chef de Cuisine d'une Ecole Officielle. Expérience souhaitée dans les deux domaines. Situation en rapport.

Conseillere. ou Conseiller Diététique

Adresser correspondance avec C.V. à CENTRE MÉDICO-DIÉTÉTIQUE DE FORCILLES //1/U Brie Comte Robert

Le Docteur Joelane PONTICACCIA, successivement

Médecin Produit chez SPECIA, puis Médecin Régional chez THERAPUX (Groupa RHONE-POULENC SANTE)

devient Consultant de JACQUES TIXIER S.A. dont l'acti-

vité, en Recherche de Cadres, dans le Biomédical et la

jacques tixier s.a.

BANQUES - FINANCES

CONSULTANTS

ORGANISATION ET STRATEGIE

La vocation de notre jeune société en plein développement est le conseil aux établissements Financiers et Bancaires dans les domaines de l'organisation et de la stratégie. Nos clients sont en

majorité des Benques françaises et internationales (de dépôts, de marchés...) qui doivent réaliser avant 1992 des mutations.

Notre équipe a besoin de se renforcer par des consultants capa-bles, suivant leur expérience, de diriger des missions ou de pre-ndre la responsabilité de certaines phases d'études.

Si vous avez une formation supérieure, entre trois et dix ans

d'expérience dans la Banque ou le Conseil et si vous soutraitez vous impliquer personnellement dans le développement de notre société - qui deviendra la vôtre par le partenariat-alors contactez-nous en adressant un dossier complet de candi-

dature sous la référence 1838 à HB, 66 avenue Victor Hugo 75116 PARIS.

Cosmétologie connaît une progression importante.

INGENIEUR Communiqué TECHNICO-COMMERCIAL de presse

CRESERFI

Environ 40 ana.

ou Etablissement Financier.

REJOIGNEZ NOTRE DIRECTION REGIONALE DE RENNES

Etablissement financier

recherche pour Siège social

DU DEVELOPPEMENT

et marketing

Adresser c.v. et prétentions

sous nº 8 283,

LE MONDE PUBLICITÉ.

5, rue Monttessuy, 75007 PARIS.

Société financière

du Crédit social des fonctionnaires.

à PARIS un.

DIRECTEUR

Formation grandes écoles de Commerce ou équivalent.

tryant ou responsabilités analogues dens Banque

Société du Groupe ELF AQUITAINE, nous sommes teader sur le marché du Vrac Industriel des Gaz de Pétrole Liquétiés avec plus de 1000 personnes et 2 milliards de trancs de C.A.

Animateur de l'équipe technico-commerciale, vous mènerez les démarches et négociations commerciales et assisterez la Direction Régionale pour tous les problèmes techniques gaz en clientèle (Interventions, réalisations d'études tech-

nico-économiques). Ingenieur diplômé ENSI, A. et M., INSA, IDN ou équivalent, vous justifiez d'une expérience dans le domaine thermique.

Merci d'adresser letire manuscrite, C.V., photo et prètentions à ELF ANTARGAZ - Service Recrutement 4, rue Léon-Jost - 75017 PARIS.

Renseignements complémentaires minitel 36-14 code ELF AZ

• elf antargaz

Dans le cadre de son développement société de production vidéo

RECHERCHE

UN(E) CHARGÉ(E) DE PRODUCTION

Une expérience dans la fonction d'assistante de direction sera appréciée.

Envoyer c.v., photo et prétentions sous nº 8 298 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Monitessuy, 75007 PARIS.

Adjoint de Trésorerie

Nous renforçons la direction de la trésorerie. Vous serez plus particulièrement chargé des l'onctions suivantes :

suivi de la gestion de trésorenie et établissement des prévisions du groupe.
assistance aux affiliés et aux filiales en gestion de

tresorerie. e suivi du respect de l'application des conditions

bancaires.

• budget de l'activité financière.

participation à des études diverses.

De formation supérieure obligatoirement, débutant ou ayant une première expérience, vous vous sentez très concerné par les problèmes de trèsorerie (stages significatifs ou expérience dans ce domaine).

Votre dynamisme, votre rigueur et votre imagination mais aussi votre aptitude à communiquer vous permettrant une intégration rapide dans notre équipe.

Merci d'écrire sous réf. 706/M à A.L. CONSEIL, 35, rue de Naples, 75008 PARIS.



Vous avaz : • la trantaine • un DECS • une expérience d'au moins 5 ans acquise en cabinet ou (et) en entreprise.

Vous êtes disponible pour de courts déplacements dans nos agences et Directions Régionales.

• la possibilità de valider votre expérience au sein de notre DAF...

 véritable homme d'« organisation et de méthodes », vous vous intégrarez à une équipe dynamique dont le vocation est de conce-voir et mettre en place un nouveau système d'informations. Adressaz votre candidature (C.V. + salaire actuel), s/réf. UM/01, à notre Conseil Y. TANGUY - COPERS - 15, cité Malesherbes - 75009 PARIS ou, pour plus d'informations, contactez-nous su

> copers MEMBRE DE SYNTEC

Plus de 6 milliards de franca de CA Épergne Retraite à fin 87" 5ème Assureur-Vie, 15 mois après sa création, bénéficiaire dès sa pramière année d'axistence,

redirecte

1 jeune actuaire assistant technique

 vous assisterez un Actuaire ISFA expérimenté dans tous les traveux d'Analyse et d'Étude de nouveeux Produits d'ÉPARGNE et de RETRAITE par CAPITALISATION. Ratraite-Chaceau

· vous répondrez aux questions techniques concernant ces

produits e vous réaliserez per le suite des Études Prospectives pour la créstion de produits Prévoyance-Maladia.

Vous pourrez faire preuve d'autonomie et d'initiative dans votre action quotidienne et disposerez pour ce faire des outils informatiques les plus récents : micro-ordinateur avec les logiciels les plus performants du merché que vous choisirez en fonction de une faccions

Votre profil :

• Actuairs ISFA

e 1 à 2 ans d'expérience en Assurance de Personnes compétence ou forte motivation pour les applications

e yous possédez un excellent contact et une cartaine diplo-

Votre objectif : rejoindre une équipe jeune et très motivée qui obtient de brillants résultats en bénéficiant de l'environ-

nement d'un très puissant Groupe Bencaire. Merci d'adresser lettre menuscrite, CV, photo

et prétentions sous réf. M 53K à notre Conseil : ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS

ARCO

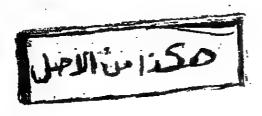
Ingénieurs de haut niveau

Diplômés grandes écoles, Jusqu'à 5 ans d'expérience.

Vous êtes accirés par les techniques informatique de pointes (génie logiciei, contrôle de process, télécom, IA...). Doués de bonnes qualitrés relationnelles, vous voulez valoriser votre fort potentiel. Notre impact grandissant auprès de nos clients nous permet de vous offrir plusieurs opportunités à divers niveaux de responsabilités.



Merci d'adresser CV et prétentions à SEDI 80, av. Charles de Caulle 92200 NEUILLY/SEINE Tél.: 46.24.59.11.





IMPORTANTE BANQUE PARIS

<u>Adjoint</u> directeur

Classe VIII ou Hors Classe

Le Directeur de l'exploitation d'une banque nationale à taille humaine, recherche un Adjoint de haut niveau, responsable de la Direction des Relations Clientèle.

Vous serez plus particulièrement chargé:

- d'assurer en liaison avec le réseau, les relations avec les principaux clients de la banque,

 d'apporter votre concours aux Directeurs de
 guichets et de coordonner leurs activités avec les
 directions centrales,
- de suivre l'action commerciale du réseau.

Ce poste constitue une évolution de carrière intéressante pour un cadre justifiant d'une formation supérieure et d'une expérience de l'exploitation hancaire au niveau d'une Direction de Groupe ou de Région.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre monuscrite + C.V. + photo + prétentions) sous rel. 68325 à DEB'S, 103, rue Jouffroy 75017 PARIS qui transmettra.

NICOLAS

Responsable de notre service immobilier

مكذامن الاحل

Importante filiale de l'un des premiers groupes trançais de vins et spiritueux, nous réalisons un CA de 800 MF. Nous exploitons directement un réseau de 300 magasins et... autant d'appartements... En homme de l'immobilier vous aurez la responsabilité de la gestion de notre parc immobilier dans tous ses aspects. Dans le cadre de notre expansion vous rechercherez en collaboration avec la direction commerciale et marketing de nouvelles implantations. Acquisition de fonds de commerce, négociation et renouvellement de baux commerciaux ou d'habitation, seront les temps forts de votre activité. Vous assurerez bien entendu les relations avec les propriétaires et autres syndics ou notaires et ferez les inscriptions au registre du commerce...

La trentaine ou plus, vous avez une expérience significative dans ce domaine de la gestion immobilière. Vous êtes aussi un bon négociateur. Acheter, vendre... vous savez, vous aimez car vous vous sentez «homme d'affaires». Merci de nous adresser lettre, CV, photo sous référence 4005 M (à mentionner sur le

courrier et l'enveloppe 79/83, rue Baudin - 92300 Levaliois Perret. Nous vous assurons confidentialité et réponse.



BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES

Mombre de Systec

La région d'Ile-de-France responsable des 475 lycées d'Ile-de-France

UN JEUNE INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

RECRUTE

- LA MISSION CONFIÉE A CELUI-CI COMPRENDRA:
- Le suivi des études relatives à la réalisation d'un système télématique d'information des familles et des jeunes sur les formations en Ile-de-
- La mise en œuvre du projet de lycée régional de l'informatique; - La mise en place des outils informatiques d'aide à la décision en ce

PROFIL SOUHATTÉ:

- Jeune ingénieur grande école ;
- Disponible rapidement;
- Une première expérience professionnelle de 3 à 5 ans est souhaitée soit dans les études informatiques et statistiques, soit dans les services

Candidatures à adresser avec c.v. et lettre indiquant motivation et prétentions à : Monsieur le Directeur de l'Administration Générale Conseil Régional d'Ile-de-France. 33, rue Barbet-de-Jouy, 75007 PARIS.

SINFOR

Riide periormante d'un groupe spécialisé en informatique industrie recherche, pour la promotion de son activité : le suivi et la supervision de

ingenieur commercial

de lormation commerciale supérieure ayant une première expérience réussie dans la vente de biens d'équipement ou de services, possédant une connaimence des besoins PMIS-PMI dans l'environnement de la production, se sentant attiré par les nouvelles technologies et leurs

Battant, tenace, enthausiaste, votre rémunération sera à la hauteur de

Merci d'envoyer voire candidature sous réi. SP07/01 à Mendiche DELAVAYE SINFOR PROCESS 185, av. Charles de Gaulle - 92200 Neulily

LA BANK LEUMI LE-ISRAEL (FRANCE) S.A. recherche dans le cadre du développement de son activité :

EXPLOITANTS P.M.E. - P.M.I.

de formation supérficure - Expérience pralique de la effeutèle d'entreprise mages

AUDITEUR INTERNE

Adresser lettre de candidature, CV, et prétentions à : Service du Personnel, BANK LEUMI LE-ISRAEL S.A. 30, Bld des Italiens, 75009 PARIS.

במק לאומי bank leumi





rue Saint Lazare 75009 PARIS TM. 42.81.02.05 THER: 221 246 F

Important organisme de formation technique,

Responsable de l'un de ses centres

situé en proche banileur parisienne assurant principalement des premières formations : CAP - BEP - BAC (300 apprentis) et des stapes de formacion continue pour adultes,

Il lui sera conflé touce la responsabilité du centre : animation du personnel (une trentaine de personnes), gestion du centre d'activité et relations avec les entreprises de la région.

Le candidat doit être îngénieur électronicies, 32 ans minimum, avoir une expérience d'au moins 5 ans acquise dans l'industrie et déjà prouvé son intérêt pour les problèmes de formation.

Veuillez écrire en précisant expérience et prétentions sous référence 1214 à



Gestionnaire d'un important patrimoine implanté en Ile de France, recherche

GERANT Hou F

- Responsable de la gérance locative de groupes immobiliers

 It a des compétences : commerciales, administratives et techniques.

 It gère les budgets charges et entretien.

 It anime me équipe composée de personnel administratif et
- Formation : BAC + 2, comsissances en droit, comptabilité et

Expérience similaire souhainte. Disponible rapidement. Salaire annuel : 150 KF.

Envoyer C.V. et photo au LOGENIENT FRANÇAIS 6, rue Jean Jaurès - 92807 Putenux

Société Internationale de Produits de Luxe

Un Chef de Produit

De formation supérieure, il (elle) a acquis une expérience de 3 à 4 ans dans le domaine du Marketing. Pour deux lignes de produits (Montres et Briquets), il (elle)

- sera responsable : · de la définition du mix produits,
- de sa mise en œuvre,
- de la gestion des produits (relations fournisseurs et marchés) Anglais courant Une disponibilité rapide serait appréciée.

Envoyer lettre manuscrite, photo, C.V. et prétentions sous rét. 26100 M à BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebel 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

Société de promotion mobilière recherche pour assurer son développement

rattaché au Directeur de la promotion, Il ou elle sera chargé d'assurer le montage, la gestion juricique financière et technique, et le suivi commercial d'opérations de promo-tion immobilière en logements et bureaux. Agé d'une trentaine d'années environ et diplômé de l'enseignement supérieur, ce cadre devra bénéficier d'une première expénence d'au moins 2 ans acquise si possible dans un poste similaire.

Adresser lettre manuscrite + CV + photo + prétentions sous réf. 303 à Lévi Tourney/Asscorn 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Ceclex 09,

Monsieur TGV... une personnalité de Très Grande Valeur!

1990... Une année décisive pour la Toureine : le TGV va s'y arrêter. Les retombées d'une telle opération, les espoirs que nous y fondons nous incitent, dès maintanant, à recruter l'homme susceptible de préparer dans les meilleures conditions possibles, un tel événe-ment. Il s'agit d'assurer une véritable mission de coordination, d'entmation au service de toutes les collectimes, entreprises et o sintestion au service de toutes les coulectrites, entreprises et organismes de développement économique et touristique de l'indre-et-Loire. A l'écoute des élus et de tous les partenaires concernés, il faut être capable d'analyser, de synthétiser les problémes touchent à l'aménagement, à l'économie, au tourisme. Et les propositions seront soumises blen-eur à l'approbation du Conseil Général. De formation supérieure, vous avez une production en participant en propriété et l'appropriet de l'appropriet de l'appropriet de l'appropriet de l'appropriet de la conseil de l'appropriet de l'appropriet de la conseil de l'appropriet de l'appropriet de l'appropriet de la conseil de la conseil de la conseil de l'appropriet de la conseil de l expérience approfonde au sein d'organismes économiques, d'entreprises du secteur public ou privé, de coordination au ser-vice de l'ensemble du département. Vous vous passionnez pour tout ce qui a trait su développement d'une région. La taille de ce qui n'est plus un projet, mais une réalité, ses enjeux ont toutes les dumes de vous intéresser.



Notre Conseil établira les premiers contacts. Adressez-lui votre dossier de candidature sous

Dominique Leligois consells
1 ne Gréceut, IP 1822, 27012 TOURS Cz.

portante entreprise du Limousin spécialisée dans la maille, très implantée dans la grande distribution, recrute

Attaché Direction Générale

DECS, Sup. de Co + expéprience 2 ans pour missions ponctuelles comptabilité analytique, prix de revient, trésorerie etc...

Le candidat, s'il fait la preuve, trouvera l'épanouissement qu'il souhaite dans un poste de direction administrative on de secrétariat

Adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à SEL-F, 31 rue Saint Paul, 87000 LIMOGES.

Chambre régionale de métiers d'Aquitaine SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

rectement attaché(e) en précident, sent changé(e) des fonctions de : Relations publiques auprès des partenaires économiques et politi-ques à caractère administratif et économique. LES CANDIDAT(ES) DEVRONT AVOIR 35 ANS MINIMUM. Etre titulaire d'un diplôme de second cycle d'enseignement supé-

- rieur ; Justifier d'une expérience professionnelle, si possible coquise dans
- une fonction similaire ; Posséder une bonne connaissance de l'environnement économi-
- que et politique régional.
- Adresser la dossier de condidature (lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions) au Président de la chambre régionale de métiers, l. rue du Château-Trompette, 33000 BORDEAUX.

ORGANISME DE FORMATION CONTINUE ÉNERGIE

ASSISTANT AU DIRECTEUR DE L'ENSEIGNEMENT pour la définition et la mise su point du contanu des assaions

Diplôme d'Ingénieur grande école ; ence du milieu industriel : Poste à pourvoir de suite à Paris.

La société des autoromes PARIS-RHIN-RHONE recherche pour sa direction régionale de GANNAT (Allier)

Adresser c.v. manuscrit, phone of processors I D. GROS, 28, avenue de Sexe, 75007 PARIS.

UN INGÉMEUR chargé du péage et de la gestion du trafic. Ce posts, qui nécessite une grande disponibilité et notemment la participa-tion à des astreintes (y compris nuit et week-end), est è pourvoir à GANNAT (Allier) mais donnera lieu à affectation provisoire à DIJON (Côte-d'Or) eu sein des services centraux pendant 6 à 8 mois.

Voiture de fonction, Adresser candidature manuscrite et c.v. en précisant prétentions salariales à :

Sté des autoroutes PARIS-RHIN-RHONE, direction du personnel, 36, rue du Docteur-Schmitt, 21850 SAINT-APOLLINAIRE

celeur des

tioint directeur as engagement

HEPONSABLE DE LA

明的20m 20m 3 m 4 m 20m 11 m 4 20mm

and the second state of the second A REAL PROPERTY AND ADMINISTRATION OF THE PARTY OF THE PA

Asultants - Baneses

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR A. C. C. COLLEGE OF THE PERSON NAMED IN

and the state of t

Ace immobilier

The Desire of the Paris of the And the same of th The state of the s

EX EXPLRING WING

Sensiour TGV., personnalité de Grande Valeur

And a service top to the body of the body THE TRACE OF THE STATE OF THE S The second second second second second

The Court of the Party of the P the office sprawe is required to Annual Series Comes

Company of the second second

The state of the state of

1 177 200

PART L

Market Company of the Company of the Company The state of the s

esa da menen i kawa ETAIRE GENTLA the figure of the party and the

Military (1289 A. C.)

EME WAR AND PROPERTY OF mark on held THE RESIDENCE OF STREET

the first that the same

Marine St.

Directeur des relations humaines

Banque - 350/400.000 F Hanque = 350/400,000 F

Amients - Une importante banque rigionale, assachée à un groupe bascaire de tout premier plan, recherche son directeur des relations humaines et de la conmunication. Basé au siège à Amients et placé sous l'auscript immédiate du directeur général adjour de la banque, il sura pour mission d'assacre la gestion participament des resounces humaines, les relations swee les syndicate..., et d'une manière plus générale d'être le consciller de la direction pour tous les problèmes liés sux évolutions ou mutations du personnel. Membre du consist de direction, il supervisera, par alleurs, tour l'aspect componication interne (ournal d'experprise, cycle de morivation des cadres, communication avec les administrateurs...). Il sera, en catre, responsable de la qualifié. Ce pour se peut convenir qu'à un cadre sigé de 32 aus minimum, du préférence diplômé de l'enseignement supériour (entres, Siences Po, ESC,...), nyant acquis une expérience d'au moins 4 aus de l'ensemble de la fronction personnel. Il s'adresse soit à un discreteur du personnel, soit à un adjoint deux la banque ou en entreprise. Le rémmération de l'order de 350/400,000 frances sera adaptée en faccion du profit du candidat retenu. Ecripe à H. CELERIER en préciseur la référence A/R9336M. (PA Minhei 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

3, me des Graviers - 92521 NEUILLY Codex - Tel. 47,47,11,84 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur filiale titres Banque - 350.000 F +

Simée en Promier, ceur sucidit à famme de G.I.E., passenble 160 personnes. Elle fanctionne de faços autonome et intervient comme pressuaire de acroices en matière de gerion de produits financiers (valeurs mobilières, assuréances, SICAV., PCP...) pour le compte de 24 caines régionales représentant environ 1.500 agences. Nom meherchons son directeur qui, termehé su président du conseil d'administration, bénéficiers d'une tolt longe supponsable de la gention des hopmes et du budger (90 millions de financiers apponsable de la gention des hopmes et du budger (90 millions de financiers la se conseisances et une expérience des marchés financiers lais pennet-tront d'assurer un rôle mateur et motocorif vis-la-vis de l'enemble de la structrent d'assurer un rile moteur et prospectif vis-à-vis de l'essemble de la struc-ture. Possident, en outre, une bonne culture informatique, il samuen et multi-sent la mise en outre du schema directeur récemment defini (IBM 3090). Ce passe constitue une reuvre cut acheme directeur récomment defini (IBM 2090). Ce passe constitue une récile apportunité de carrière pour un candidat îgé de 35 aus sa moins, de formation supérieure, moiné et syant foit le preuve de ses compétances dans les doutaines évoqués, soit au sein d'un organisme beneaire, soit pour le compe d'un agent de change. Bettire en puécissant la référence A/3041M. (PA. Missiel 36, 14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN BURGPE

78 Bd, da 11 November - 60100 VELEURBANCE - Tal. 78,93.90.63 Aix - Lifle - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulous

Trésorier d'entreprise 300.000 F +

Paris - Un groupe en forte croissance, réalisant un chiffre d'affaires de plus de l'milliard de francs et offrant une gamme complète de services dans le domaine immobilier (promotion, lotissement, crédits...) recherche pour sa filiale de financements un trésorier. Basé au siège et placé sons l'amorité immédiate du directeur de la gestion, il surs pour mission de gérer, avec l'aide d'une équipe de 6 personnes, l'ensemble des emplois/ressources de cer établissement et à ce titre devra mettre ces emparamentes de cel erabusament et a ce utre devia mettre en neuvre les moyens humains et techniques adaptés à la gention de l'acrif et du passif et an suivi des risques. Ce poste ne peut convenir qu's un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de préférence de l'enseignement supérience (type écoles de gestion) syant acquis une expérience significative de la fonction, dans une banque, un établissement financies et dans une traferencie de caractée autre une factoris de contrat de caractée autre de la fonction de la caractée autre de la fonction de la caractée autre de la caractée autre de la caractée de la cara ment financier on dans une trésorerie de grande entreprise. Rigoureux, il devra justifier d'une expérience d'animation d'équipe. Ecrire à M de SOUZA en précisant la référence A/R9334M. (PA Minitel 36,14 code

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Codex - Tél. 47.47.11.84 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Stresbourg - Tonions

Adjoint directeur des engagements

Banque - 200/260.000 F

Poste ouvert à un exploinant bancaire - Une banque à mile lamaine, répuée dans pou sectair et mandre d'un groupe banchire inscrussional recherche un adoint pour son département des engagements. Bané un siège à Paris et place sons l'auscrie immédiare du directeur des engagements, il aura pour misson le présentation des dossiers dépassur le compétence du néassu un cumité de crédire et d'en saurer le suivi. Il aura un site prospectif et meçre en place de nouvelles procédures (unitermisation des dossiers agences, contrôle des crédires...). Il parisciper à la mise en place du nouveut sin informatique et minera les groupes de travail dans le domaine des engagements. Ce poste d'une durée limitée dans le temps (environ 18 mois) deursit permettre une évolution vers une direction d'agence pour un amédiat de unleur, Il s'adount à un candidez âgé de 22 manimum, de poéférence diplômé de l'asseignement supécieur (ESC on équivalent), ayant une expérience minimum de 3 aux de l'exploitation bancaire comme directeur d'agence, adjoint, on responsable de cientile PME/PMI, et substitute de 200/260.000 france pours être supérieure en fanction du celière du candidat reterm. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9339M. (PA Minital 36, 14 ente PAL

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Codes - Tel. 47.47.11.64 Aix - Lille - Lyon - Nontes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Second d'agence Banque - 200/250.000 F

Joinville - Une hanque à trille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bencaire international recherche un second d'agence. Hasé en très proche banlieue sud-est de Paris, il assistera le chef d'agence dans la gettion du point de vente (11 personnes) et aera plus particulièrement chargé des relations avec une clientèle PAIR/PAI dont il développera le portefemille. Ce poste ne peut convesir qu'à un cadre bancaire, âgé de 28 aux minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience d'un moins trois ans de la clientèle PME/PML. Il s'adresse, soit à un directeur de petite agence, soit à un adjoint, soit à un explessant qui souhaine évoluer. La rémunération, de l'ordre de 200/250.000 francs, sera fonction de l'expérience. Berire à H. CELERIER en précisant le référence A/R9342M. (PA Minimal 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE 3, mas des Genriers - 92521 NEURLLY Codex - Tel. 47.47.11.84

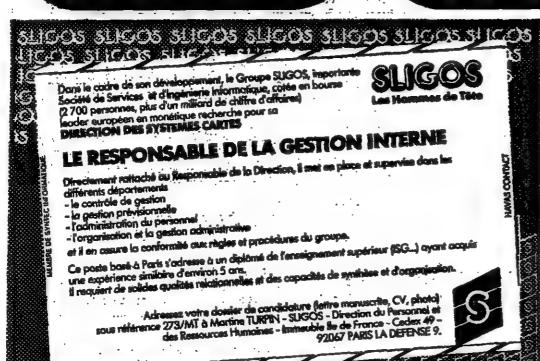
Aix - Life - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Adjoint chef des services comptables

Sociétés financières - ville universitaire située à deux heures de Paris - Un groupe de sociétés financières (encours de 40.000 couran : cotdit, crédit heil, locarion financière...) filiale d'une importante compagnie d'assurances, recherche l'adjoint du chef des services compables. Basé an siège, il sera
chargé de l'animation et de la coordination des activités quotidiennes des services
compables, et austrera le préparation des ainstituss compables, de l'arrêté des
comptes annuels ainsi que des déclarations fiscales et réglementaires. Il serà de ce
tière responsable d'une équipe d'une dizaine de personnes qui l'assuremnt dans
ses functions. Ce pouse ne peur convenir qu'à un candidat âgé de 28 aus miniment, diplômé de préférence de l'esseignement supérient (type ESC, DECS,
matrine de gestion...) ayant soquis une première expérience compable de quelques sunées, dans une banque ou un établissement financier. Rigoureux, il devas
avoir une réelle aprimée pour animer une équipe. La rémunération sera fonction
de l'expérience du candidat reuera. Bezire à M. de SOUZA en précisant vos paitentions et la référence A/R9301M. (P.A. Minisel 36.14 code P.A.)

PA CONSEIL EN RECRUZEMENT N° I EN EUROPE 3, ree des Genviers - 92521 NEUTLLY Codet - Tél. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse



UN PARCOURS D'AVANCE A LA BANQUE POPULAIRE

LE DEFI D'UN PATRON

A Committee of the Comm

ort d'une expérience bancaire d'environ 5 ans en tant que responsable d'agence yous allez prendre la tête de cette agence d'une trentaine de personnes située

dans une région très agréable. Plusieurs bureaux une banque

plois et ressources ; voilà votre défi.

Si yous avez une formation supérieure, l'esprit de développement, le sens de l'anatyse et une bonne dose d'intuition : vous saurez manager les hommes sur le terrain et automatique, la responsabilité gagner avec eux!

de 200 à 300 millions d'em. Pour nous rejoindre, appeiez " Notre Numéro " du lundi au vendredi de 9 h à 19 h ou écrivez s/réf. LM5 à Eric Hauswirth, Chambre Syndicale des Banques Populaires -131, avenue

de Wagram 75017 Paris.

BANQUE POPULAIRE ME BHERGE HOUVELLE EN FRANCE..

NOTRE NUMERO

Sur le marché des progiciels financiers sur micros, CONCEPT S.A. a fait ses preuves et détient aujourd'hui une position de leader. Cette position s'affirme notamment dans son activité "Banque" qui, avec l'émergence des nouveaux instruments financiers, répond aux actuelles nécessités des banques et intermédiaires financiers, en matière d'installation de salles de marchés Francs. Devises, Titres... tant sur les opérations de Front-office que de Back-office. Déjà plus de 40 banques nous font confiance; pour faire face à notre constant développement nous souhaitons intégrer au sein du Département Banque des:

Consultants "Banque"

De formation supérieure, vous avez une expérience significative dans les opérations de salles de marchés en tant que consultant senior, organisateur ou opérationnel. Vous prendrez en charge nos activités de consulting liées à l'installation des progiciels salles de marchés : études des besoins spécifiques de chaque client, organisation, mise en

Ingénieurs d'Affaires

De formation supérieure, vous avez une excellente expérience dans le domaine de la négociation à haut niveau ainsi qu'une connaissance rigoureuse des mécanismes financiers relatifs aux salles de marchés.

Vous serez l'interlocuteur privilégié des banquiers, le responsable du montage financier des contrats et du suivi de leur hon déroulement.

Métiers d'avenir, carrières internationales, rémunération attractive sont les atouts que nous proposons à des professionnels de haut niveau.



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant le poste choisi à notre filiale : CONCEPT RECRUTEMENT, III, rue de Paris 92100 BOUL OGNE qui assurera toute confidentialité.

Conseil en recrutement financier



ROLOT & LEMASSON

Beaune

Notre Groupe est nº1 en France de la vente et la fabrication de chaînes en métaux précisus — 350 personnes - 160 milions de CA. Notre developpement se poursuit rapidement et nous creons le poste de :

DIRECTEUR *DU CONTROLE BUDGETAIRE*

nière mission que nous vous confierons, consisters à rénove les procédures de suivi des prix de revient et à mettre en pièce un outil performant de contrôle budgétaire.

Yous avez 35 ans à poine. Vir et ouvert, vous êtes rompu à la gymnastique analyse-synthèse. Vous savez procéder avec méthode, travailler en équipe et convaincre en souplesse.

Après votre formation supérieure, Ecole de Commerce option Finances/Gestion ou équivalent, votre expérience professionnelle comprand cinq ans au moins en entreprise, où vous avez acquis la pratique du contrôle des prix de revient usine. La rémunération est motivante. Le poste peut évoluer.

Merci de transmettre votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions) en précisant la référence L2001/M, à notre conseil ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.





Jeunes Diplômés ##

VIVEZ LA BANOUE A L'INTERNATIONAL



Le Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine est une banque interrégionale du groupe CIC solidement implantée dans l'Est de la France. Elle regroupe 3000 personnes au sein de 12 succursales. 150 agences et son siège social en France ainsi que dans ses filiales à l'étranger. Afin de renforcer sa vocation internationale, elle cher-CIPOUDO CIC che à intégrer plusieurs jeunes cadres de formation financière et commerciale.

Les candidats se verront d'abord proposer une formation visant la découverte de la banque et de ses divers services, en particulier sous l'angle des operations internationales, avec un passage obligé dans un établissement bancaire étranger. Après ce stage très operationnel, ils évolueront soit dans un "service etranger" d'une succursale française ou du siège soit dans une filiale à l'etranger, dens des responsabilités à caractère commercial et financier.

Nous souhaitons rencontrer de jeunes diplomes d'Ecoles Supérieures de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP...) ou universitaires à lort potentiel (DESS finances internationales...), possédant éventuellement une première expénence d'un à trois ans. geographiquement mobiles et très disponibles, motivés par les négociations financières internationales. La pratique courante de l'allemand et de l'anglais

Le siège social est à STRASBOURG. La formule d'intégration proposée est intéressante et débouchera sur des responsabilités très motivantes. Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle sous référence

19, rue de Barri - 75008 PARIS

M 30/1418 AF à : **EGOR BANQUES ET SERVICES**

EGOR

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOLLOUSE - BELGICLE CEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASE CANADA

Ingénierie FINANCIERE

مكذا من الاصل

INGENIEUR-CONSEIL

Emanation du CIAL, importante banque régionale filiale du groupe CIC, "FINANCES ET STRA-TEGIES" est une société de conseil spécialisée dans les analyses et les montages financiers concernant plus particulierement le "haut de bilan" des entreprises.

L'ingénieur - conseil recherché participera à des évaluations technico-économiques d'entreprises : analyse de technologies, d'équipements industriels, de procédés de fabrication et d'organisation... ceci en vue d'interventions financières diverses.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur généraliste (Centrale, Mines, AM...), agé d'au moins 35 ans, possedant une expérience significative de l'industrie manufacturière, acquise dans une direction industrielle, technique ou direction d'usine ; une connaissance du mitieu PME-PMI est souhaitée. Une formation complémentaire de type DECS, IAE, ICG... ou une sensibilité aux problèmes financiers serait appreciée, de même que la pratique de l'allemand ou de l'anglais.

Le poste est basé à STRASBOURG. Au sein d'une équipe dynamique, un candidat performant se verra proposer une fonction à facettes multiples comprenant de nombreux contacts avec les déci-

Nous souhaiterions connaître les références de réalisations des candidats.

M 30/1418 Ya: EGOR BANQUES ET SERVICES

19, nie de Berri - 7500B PARES

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle sous référence

EGOR

PARES REPORTED LYTCH HAD CENT STRUCKERS TO HOUSE - BY SOME DEFENDANCE STRUCK GREAT-STRUCK HALLA PROPERTY SHIELD WAS

Directeur juridique

Notre groupe s'est développe au travers de quatre secteurs d'intervention : l'immobilier, la distribution (Usines Center), l'hôtellerie (Vidéotel) et la restauration (Drouant), la presse et la communication (Dépêche Mode - Profession Textile - Sport...). Nous recherchons aujourd'hui notre Directeur juridique. Ce collaborateur, rattaché au Directeur général, interviendra de façon opérationnelle au niveau de la holding et en tent que conseil auprès des filiales majoritaires. Il prend en charge, l'élaboration de tous les documents juridiques Internes ou destinés à des tiers, la gestion du contentieux, les procédures de creation de nouvelles sociétés, les aspects juridiques de la gestion du personnel, la gestion des marques et des dossiers d'assurances, enfin. il répond aux demandes des dirigeants des fillales du groupe : il s'appuie sur un assistant de gestion. Ce collaborateur, de formation supérieure en droit privé, D.E.S.S., LE.P., a acquis une expérience d'une dizaine d'années dans la fonction de juriste d'entreprise et a de solides connaissances du droit des sociétés et du droit immobilier. Les dossiers diversifiés et complexes, leur rénouvellement constant, nécessitent de bonnes capacités d'adaptation et le sens du

Si cette proposition vous intéresse, nous voius demandons d'adresser votre candidature sous la référence 795.88 M à notre conseil, 61 boulevard Haussmann - 75008 Paris.



JEUNES DIPLOMES GRANDE ECOLE de COMMERCE Nous sommes un organisme privé dont la vocation est la garantie des crédits inter-entreprises. Pour

SFAC SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'ASSURANCE CRÉDIT

accompagner notre développement, nous souhaitons intégrer dans nos équipes des jeunes diplômés grande école de commercia, de gestion ou équivalent, soit débutant soit ayant 1 ou 2 ans d'expé-

Après formation à nos méthodes, vous serez chargés de recharcher et d'analyser les informations permettant une décision de crédit. Vous serez ainsi, pour une région économique, responsables de l'évaluation et du suivi des risques commerciaux. La connaissance de langues étrangères est souhaitée. Les postes sont besés en province et à Paris.

La mobilité géographique est indispensable.

Si vous avez le goût des contacts, le sens de l'analyse et de l'organisation, la volonté d'agir avec une grande autonomie et le désir d'accèder rapidement à de réelles responsabilités, merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle sous référence

EGOR BANQUES ET SERVICES

EGOR

PARIS BORDERICA LYON NAMES STRESSOURS TOLLIUSE BELOCOLE DEL TECHLINO SEPRIN OPEN GREAT RIVERNA FRANCIA PORTIONE, SPECE CONNICIA

Trésorier, un poste à créer...

... au sein de la Direction des Affaires Immobilières d'une grande banque française. Des activités diversifiées : crédits acquereurs, crédits aux professionnels, prises de participations, sociétés de crédit-bail, SCPI, investissements locatifs... La palette est large et les en cours générés sont importants.

C'est dans le cadre de la restructuration de la Direction que s'ouvre cette opportunité. Rattaché au Directeur Financier, vous aurez la mission d'optimiser la trésorerie court terme, en adoptant une gestion prudente et rigoureuse. A vous de mettre sur pied un système évolué et performant, sans oublier qu'avant d'exploiter les données, il faut les collationner et en vérifier l'exactitude : tâche parfois ardue, mais aussi source de contacts multiples avec les opérationnels.

Diplômé(e) ESC ou titulaire d'une maîtrise de gestion, vous avez une expérience de 2 à 3 ans dans une société pratiquant une gestion de trésorerie évoluée. Une création de poste est une nouvelle étape motivante où vous pourrez exprimer votre potentiel. Merci d'écrire sous référence 795 511 M aux consultants du cabinet Sirca, 64 rue La Boétie - 75008 Paris, en joignant votre CV et en précisant votre rémunération actuelle. Le poste est situé à Paris 84.



Sirca

Membre de Syntec

LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE

RE COMPTABLE



M 11/2026 Fa:

Meslon :

Sous l'autorité du Chef Comptable, il aura pour mission de tenir la comptabilité générale et analytique de SOGIMMEUBLES. fitiale de moyens immobiliers de la C.N.C.A.

Profil recharche : Formation comptable supérieure (DECS)

Expérience de plusieurs années portant sur la totalité de la comptabilité d'entreprises (P.M.E., P.M.L..)

Bonne connaissance de la fiscalité

Veuillez adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence JH/O1.06 à C.N.C.A. - Direction des Ressources Humaines - B.P. 48 - 78280 GUYANCOURT.

POLIET

Nous sommes un groupe important, coté en Bourse, dans le domaine de la fabrication et de la distribution de matériaux de construction (10 milliards de C.A., 8 500 personnes). À Paris, notre équipe composée de "spécialistes" de tout premier plan, anime et supervise une centaine de filiales. Nous souhaitons aujourd'hui la renforcer en intégrant un jeune cadre comme

ASSISTANT SERVICE COMPTABLE ET FINANCIER

Diplômé de l'enseignement supérieur (ESCP ~ ESC, option finances/comptabilité - IEP, Eco-fi ~ DECS_), vous avez une première expérience de 1 à 2 ans en entreprise ou en cabinet, vous ayant permis de vous sensibiliser au domaine de la consolidation.

Intégré au service comptable et financier, vous participerez à l'ensemble du processus informatisé de consolidation, à la définition et à la mise en œuvre des procédures, au contrôle de la cohérence des

À ce poste "tremplin", vous bénéficierez d'une formation riche et variée qui vous permettra d'envisa-ger d'ici 3 à 4 ans une évolution au sein de la direction financière ou en filiale.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, merci d'envoyer votre dossier en précisant la référence 5.102 M à Roland Gardeux, Sérifo, 47 bis, avenue Bosquet – 75007 PARIS.



ADJOINT AU CONTROLEUR DE GESTION

AUCHAN recherche pour un de ses hypermarchés en région parisienne un adjoint au Contrôleur de Gestion.

De formation Ecole Supérieure de Com-merce option Finances - Comptabilité ou universitaire avec équivalence DECS, débutant ou ayant une première expérience, vous serez responsable, après une solide formation dans plusieurs de nos magasins, de l'établissement et de l'analyse des comptes d'exploitation et des

bilans économiques et participerez a contrôle interne de l'hypermarché.

Pour vous assister dans votre mission, vous aurez à animer une équipe d'une dizaine de personnes. Vos compétences techniques et votre capacité à travailler en équipe vous permettront de réussir dans cette fonction et d'évoluer rapidement vers le poste de Contrôleur de Gestion.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions, s/réf. 5137/LM, à

MEDIA PA. 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

RIPERE CIES

to des grandes ambitus

The state of the s

A MANAGER SALE SALE SALES

THE WORLD IN THE

SE COMMERCE

The sales of the s The state of the s Miles San Company of the Control of Butter and house is from the

The second of the second secon The state of the s

高温 は 押以 / ま / ツ

NATIONALEDE EDIT AGRICOL

ECC

MPTABLE

THE PROPERTY SECTION OF SECTION O

the appropriate forestate that it totals? CONTRACTOR OF THE PARTY

OINT UR DE GESTA

Un groupe sodustriel international recherche pour une de ses filiales son

Contrôleur de Gestion

Métropole Lilloise

Raizaché an Directeur Financier, il aura pour principales responsabilités :l'élaboration et le suivi des budgets, le reporting, la consolidation, la mise en place d'un nouveau système de gestion ainsi que le suivi des filliales

De formation supérieure, âgé de 20/35 aux, il deves avoir une expérieure similaire de la fonction, acquise si possible en environnement industriel, amisi qu'une excellente maînrise de l'anglais.

De réciles perspectives d'évolution sont à prévoir as sein du groupe. Contacter Jérôme Laucrenou au (1) 40.70.00.36 ou adresses CV + nº sél + rémonération actuelle à Michael Page Finance, 19 gyenne George V.

75008 PARIS, sons ref. 1035 JLM

Michael Page Finance

Paris Londres Amsserdam Bruxelles New-York Sydney
Spécialiste en recruitement Financier

Un groupe industriel international en pleine explosion (CA de plus de 7 milliants de FF, 60 filiales à l'étranger) recherche son

Analyste de Crédit

Paris

230-250 000 FF

Responsable des analyses de risques clients (existants ou potentiels), il dovra efficement les émiles économiques, commerciales en stratégiques nécessaires; analyses les risques pays; maintenir et développer des contacts commerciaire étroits avec les principates clients du groupe.

Doné d'une formation supérieure de gestion, d'une première expérience dans l'anniyse financière acquise en envinonement international, vous avez un températuent dynamique et commercial, des diplomate et permassif, maîtrisez parfaitement l'anglais et si possible l'allemand. Une expérience des dossiers de rachets d'entreprises serait un plus.

Contacter Jérome Lancrenou au (1) 40.70,00.36, ou adresser CV + nº scl + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue GeorgeV, 75008 PARIS, sous ref. M 62 JL.

MP

Michael Page Finance

rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V. 75008 PARIS, sous nef. 1019 JLML T.

place de nouvezux systèmes.

dévolution au sein du groupe.

Michael Page Finance
Paris Londres Amsterdam Bruxelles New-York Sydney

Un important groupe industriel international recherché pour une de ses filiales en pleine expansion (500 MF de CA) son

Contrôleur de Gestion

Rattaché an Directeur Général, il aura, outre les attributions classiques

d'un contrôleur de Gestion, la responsabilité de la gestion d'un très

important projet d'investissement (200 MF), à savoir la construction d'un

nouveau complexe industriel. Membre actif du comité de pilotage du

projet, ses activités porteront également sur la conception et sur la

De formation supérieure, agé de 30/35 ans, il aura une première

expérience de la fonction en milieu industriel, et sera rompu aux mises en

La réassite de ce projet d'envergne lui ouvrira de réelles perspectives

Consecut Jérême Lancrenos eu 40.70.00.36 ou adveser CV + nº x2 +

réalisation du système d'information et de gestion.

Une bançan française de pressier plan rechérche un Sous-Directeur de Succursale

Participant activement au développement et à la gestion d'une agence, vous amperviserez et animerez une équipe d'exploitants dans ses démarches commerciales d'une clientèle privée et d'entreprises de taille

Agé d'environ 30/35 aus, vous avez déjà praiqué les métiers de l'exploitation privée et d'ensepties, et pouves justifier d'une pressites expérience d'encadrement.

Rompu sux contacts à tous nivesux, dynamique, autonome, commercial, vous évoluterez veze un poste de direction d'agence, à Paris ou su

Contactes: Antolise Kampinels at (1) 40.70.00.36 on envoyer CV + lett namuscrite + rémunération actuelle à Michael Page Banking. 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence.

Michael Page Banking

Virgin

Filiale Française du groupe de communication multi-média britannique recherche pour son premier magasiu de disques en France

Controleur de Gestion

sable de la mise en place, du suivi et du contrôle : des budgers et de l'analyse des écaris, des tablessix de bord, des procédures de gestion et comptables des systèmes informatiques de gestion.

De formation Grande École de Commerce, complétée par 2 à 3 ans d'expérience en cabinet d'audit "big cight", le candidat très motivé par a distribution aura un excellent niveau d'anglais.

Contacter Ivan Pacamel as (1) 40.70.00.36 on advesser CV + Rémanération sotuelle + 2º de sél à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf.850 IP.

Michael Page Finance Paris Londres Amsterdam Bruxelles New-York Sydi Pour renforcer son développement commercial, une banque de renom recherche des

Exploitants P.M.E.

180 - 230 KF

Au sein d'une succursale, il vous sera confié la gestion et le développement d'un beau portefeuille d'entreprises de taille

Diplômé d'une Ecole de Commerce ou équivalent, doué d'un fort sens commercial, efficace, âgé d'environ 27 ans, vous avez une première expérience réussie d'exploitation d'entreprise que vous souhaitez valoriser dans une structure motivante et autonome.

Envoyer CV + lettre manuscrite + tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. AK 82 MO.

Michael Page Banking

MESURE



12.0

REUSSITE SUR 25 Milliarda de frança de CA - 23 000 collaborateurs. 49 hypermarchés - 215 supermarchès et plus de 2000 magasins de proximité. Nos activités diversifiées sont exploitées par des filiales régionales (et internationales USA -Espagne) autonomes à trille humaine. VOICI NOTRE DIMENSION! La Direction Financière du Groupe (7 personnes), située à

TOURS, complète son équipe, en créant les postes de :

AUDIT GESTION Charge du contrôle de gestion périodique des filiales, vous effectuerez aussi des missions d'audit opérationnel et rez également des missions d'assistance comptable et participerez à faire évoluer le langage commun de gestion

du Groupe. Déplacements très fréquents. Un diplome d'une grande Ecole de Gestion, une expérience de 2 à 3 ims d'audit ou de coutrôle de gestion sont nécessuires pour être rapidement opérationnel.

AUDIT COMPTABLE

fiscale auprès des directeurs et chefs comptables du Groupe et participerez aux travaux de consolidation des

us. Déplacements très fréquents. Le DECS et 3 années d'audit en entreprise (ou en cabinet d'expertise avec expérience dossiers " grandes entreprises ") constituent le cursus indispensable pour ce poste. Réf. SCRD/BM/880102

Si vous êtres ambinieux et prêt à partiger nos exigences, nous discuterous de voure réussite. Adresser votre lettre + CV, photo et prétentions à M. Blanchard, Directeur des Relations Humaines, RP 1805, 37018 Tours Cedex, sous



Vous avez le goût d'entreprendre, stimulez votre matière grise!

Jeunes diplômés HEC, ESSEC, ESCP, IEP (Eco-fi)

Nous sommes l'un des mejors européens en bâtiment, génie civil, routes, installations inclustrielles, électricité, offschore, ingéniene, services, car nous savons conjuguer créativité technique et imagination financière avec efficacité. Nos domaines d'activités sont raches de projets. Nous souhaitons vous les faire partager en vous proposant de rejoindre l'équipe financière et administrative de l'une des sociétés de notre Groupe. Nous offrons 2 postes à des débutants HSC, 2558C, ESCP et NP (Roo-di) :

Assistant de Secrétaire Général Vous serez associé à l'ensemble des problèmes traités, concernant les

période de 2 ou 3 ans au Siège, vous pourrez évoluer vers un posse de Responsable Administratif et Financier à l'étranger.

Jeune Cadre Financier intégré dans une équipe chargée de promouvoir et d'assurer la gestion finances, la comptabilité, le contrôle de gestion, les questions administra-tives et juridiques liées à la réalisation de nos chanders. Après une première prévisions de trésorerie, au montage et au suivi des crédits (équipements I financière de la société et de ses filiales à l'étranger, vous participérez aux

exportation, financements) et à le préparation des dossiers d'assurance Colace, etc.

Pour ces 9 postes, vous devez maîtriser parfaitement le langue anglaise et être disponibles pour de courtes missions à l'étranger. Une connaissance de la micro-informatique sera un about. Vous avez compris que nous cherchons des esprits ouverts, dynamiques et imaginatifs, aimant les challenges, capables de devenir rapidement des interio-

cuteurs privilégiés de nos équipes opérationnelles.

ELICENTA PRIVATESTATA DE 1920 A PROPERTIE DE 1920 A PRIVATE DE 192 Merci d'adresser votre lettre de candidature, en précisant le poste choisi, sous référence 22914/M, a MEDIA SYSTEM, 6-6, impesse des 9 Cousins - 75017 Paris.

BANQUE POPULAIRE DE LA REGION NORD DE PARIS

Nous apportenant au cinquième groupe bahcaite fran-cais (28 700 personnes, 1 850 agences, pius de 3 millions de clients), nous sommes une banque régionale à taltie humaine (850 personnes - total de bilan ; 6 MMF), basée à

Nous nous développons sur le marché des services hors produits bancaires classiques et pour accompagner cette décision, nous cherchons un

Fiscaliste

Dans un premier temps responsable de la gestion de notre fiscolité interne (déclarations, expertise de nos propres opérations commerciales), vous devrez ensuite proposer voire conseil à notre clientéle. Votre prestation sera vendue, comme un produit bancaire.

Titulale d'un DESS de fiscollés, acquit après une maîtrise en économie, en gestion, voire en cirolt, vous avez un mini-mum de 2 à 3 ans d'expérience. Votre compétence est solide, mais vous avez également des dispositions relation-nelles et commerciales.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. 613, à Catherine de La Roche Soint André - JACQUES TIXIER S.A. -7, rue de Logetbach - 75017 PARIS.

jacques tixier s.a.

Bien plus que des responsabilités comptables



100 000 000 F, c'est le budget de la Chambre de Commence si d'industrie de Loin et-Cirer. Le poste qui est vacant concerne une person-naixé polyvalente. Il s'agit en effet de prendre en charge la compabilité budgétaire, la ges-tion de trésoreris. Voità pour la pertie compta-ble, et l'on comprend des tors qu'un DECS

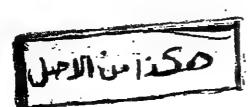
Le candidat justifiera aussi d'une formation type SUP de CO ou équivalent pour assurer d'autres responsabilités : gestion administrative du personnel (100 personnes) suivi des pro-blèmes juridiques et flacaux, assurances, administration générale. Avec 5 ans d'expérience en tant que Chet Comptable, une bonne connaissance des matériels et logiciels informatiques, un contact facile et chaleureux, l'autorité souple pour encadrer une équipe...

Yous avec à présent tous les atouts en main pour nous rejoindre à



Merci d'adresser vetre dominir de cambidature cous rél. 87/37/805 à sotre Conseil Passais GALAMPOOL

Dominique Leligois 1 rue Grécourt BP 1522, 37015 Tours Cx.





مكذا من الاجل

implante aux Etats-Unis, notre croissance nous amène à rechercher un jeune cadre expert comptable de haut niveau et à fort potentiel

Titulaire de l'expertise comptable, votre première expérience en comptabilité
vous décide aujourd'hui à opter pour une entreprise et une mission d'envergure.

Après une période d'intégration et de forma-tion à nos procédures internes, vous aurez acquis une bonne connaissance des structures

En effet, très rapidement, vous occuperez une position d'adjoint auprès de notre Directeur

Comptable Groupe, un poste qui vous permet-tra de mettre en avant vos facultés d'adapta-

Nous nous offrons un salaire très motivant ainsi que les moyens et les opportunités de concrétiser à terme votre carrière.

Merci d'adresser voire lettre manuscrite, C.V. et photo exigée, s/réf. 5115/LM, à

C. V. 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettre.



L'ADMINISTRATION

A BANQUE POPU-LAIRE DU NORD et la BANQUE POPULAIRE DE LA REGION OUEST DE PARIS creent un centre informatique commun : le GIE - LIVE », Celui-ci aura en charge l'ensemble des applications informatiques et la gestion d'un parc de plus de I 000 terminaux. C'est dans ce contexte que nous recherchons un DIRECTEUR DE L'ADMINIS-TRATION.

Agé d'environ 30 ans, diplômé de préférence d'une Ecole Supé-rieure de Commerce, vous béné-

Yous seres chargé de créer, puis de prendre en chargé le fonction administrative et comptable et vous assurez la gestion du per-sonnel du Centre de Traisement

informatique. Vous connaisses l'informatique en tant qu'utilissi-teur et étes capable de saissi-toutes les opportunités pour sutomatiser et simplifier les travaux dont vous anrez la charge. Vous participerez ainsi pleine-ment à l'- Aventure » profession-neile que représente une telle création et vous pourrez expri-mer avec force vos capacités d'initiative et d'organisation.

La responsabilité et la rémunéra-tion de ce poste se caractérisent par un potentiel important d'évo-lution. Poste basé dans la région Ouest. de Paris.

Merci d'adresser lettre manus-crite, C.V., photo et prétentions, à la Direction des Belations liumaines - CTB • LIVE « 9, ave-nue Newton - 78183 SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES Cedex.

Immobilier à BORDEAUX

PLANIFICATION et CONTROLE DE GESTION

DOMOFRANCE, Société Immobilière de toute première importance en AQUITAINE, souhaite créer la fonction de responsable planification et contrôle de gestion, pour ses activités dans le do-maine locatif (gérance locative d'un patrimoine de 15.000 logements, et promotion).

Elaboration et suivi des budgets, préparation du plan, analyses économiques, études prospectives, mais aussi mise en torme d'un modèle de simulations plus performant et développement de l'application informatique, tels seront les axes principaux de ce poste étroitement intégré à l'équipe d'encadrement.

Ávec une formation supérieure de type sciences économiques ou école de gestion, vous avez une première expérience de 2 ou 3 ans en contrôle de gestion, analyse financière, voire en études économiques. Votre rigueur d'analyste et votre sers de la gestion tion pourront trouver un large terrain d'expression dans cette ionation très ouverte.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 35/1471 F à :

EGOR AQUITAINE

29, cours Georges Clémencezu - 33000 BORDEAUX

EGOR

PARS BORDEAUX LYON MAKTER STRASBOURG "CALOUSE SELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREA" BRIZAN TIALIA PORTUGAL BRASL, CANCA

PARIS-OUEST, Quartier Pone-Champenet, Important Groupe de Transport et Services (C.A. 11 Milliards de Francs environ), cherche pour sa branche Gestion des Filiales et Prises de Participations

JURISTE D'ENTREPRISE EXPERIMENTE HF

Le poste suppose une excellente formation de base, (un DESS de Juriste Conseil ou le D.J.C.E. seraient tout particulièrement appréciés). Il conviendrait à un candidat ayant acquis une bonne irience des problèmes juridiques et SURTOUT FIS-CALIX liés aux prises de participations et restructurations dans un Cabinet juridique ou dans une société à filiales multiples et qui souhaiterait accèder à des responsabilités très autonomes et pouvant encore évoluer.

Ecrire avec C.V. et prétentions, à : Madame D'ORNANT 18 Bis rue de VIII ers - 92300 LEVALLOIS-PERRET

La Branche Equipements Electriques Moteurs du groupe VALEO, basée à Créteil, C.A. 2,2 Milliards de Francs, 3000 personnes (Programme d'investissements 38 - 300 MF) recherche pour sa Direction Financière ses :

Responsable du contrôle de gestion 320KF+

Rattaché au Directeur Financier de la Branche et secondé par un contrôleur junior et un contrôleur industrial, yous aurez pour mission :

 la mise en place de systèmes d'informations performants. la réalisation d'analyses de rentabilité

Homme de contact, de formation HEC, ESSEC... vous avez acquis une expérience significative de la fonction, de préférence en cabinet d'audit puis en milieu industriel. Réf. : CG070/S

Contrôleur de gestion junior 200KF

Rattaché au contrôleur de gestion, vous participerez à l'ensemble des tâches liées à la fonction. Vous utiliserez des outils performants de budgétisation, de consolidation et de prévisions de trésorene avec un objectif de reporting flable. Diplômé de l'enseignement supérieur (gestion d'entreprise) + expérience réussie en cabinet d'audit ou en milieu industriel, votre potentiel vous permet d'envisager une évolution de responsabilités au sain de la Branche puis dans le Groupe. Réf. : CG070/J

Pour un premier contact, nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature, CV + photo et rémunération actuelle à notre Consell PG Consultanta 4, avenue Georges Pompidou - 92800 PUTEAUX -

PG Consultants - ANGERS, BORDEAUX, PARIS, TOURS

Compagnie Européenne d'Accumulateurs

ADAL PARIS

BATTERIES AUTOMOBILES FULMEN 1^{er} fabricant Français d'accumulateurs au plomb. - 2 250 personnes - C.A. 1,2 Milliand - Poste basé à Clichy (92)

DE GESTION

De formation supérieure - école de commerce on école d'ingénieur complétée par un 3º00 cycle de gestion - vous de préférence dans us milieu industriel, et une très bont commissance de l'utilisation de l'outil informatique.

Dens une structure de Division, comportant 3 usines, 7 agences commerciales, des services fonctionnels, et attaché au contrôleur de gestion, vous serez chargé de :

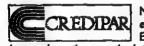
a participer à la mise en place du broiget;
a participer à l'analyse mensuelle des resultats,

développer le suivi sur micro-informatique. developper les outils de gestion existants,
élaborer les cahiers des charges informatiques.

Ce poste peut comir de réelles possibilités d'évolution au sein de la Société.

Veoillez adresser yotre candidature, sous réf. WACC, en précisant votre salaire actuel à Mme Colombe THIELIN - Responsable Recrutement Cadres - C.E.Ac. 18, quai de Clichy - 92111 CLICHY. Réponse et discrétion assurées.

Vos débuts de généraliste dans un groupe financier



Nous sommes depuis 1979, le Groupe Financier filiale à parité de SOVAC et de PEUGEOT, spécialisé dans le financement des véhicules PSA. Entreprise jeune, en plein développement, nos résultots reflictent une excellente adaptation aux évolutions du marché du financement.

Nous recherchons un jeune ATTACHE de DIRECTION de formation

X, MINES, ECP, HEC, ESSEC, ESCP...

pour lui confier des missions d'organisation très variées. Rattaché directement au Directeur Technico-Commercial, vous participerez à des études concernant le regroupement et la restructuration de services de sociétés du groupe. Vous serez chargé de l'analyse et de l'améliaration de nos systèmes d'organisation très informatisés et participerez à la conception de procédures d'approche et d'anima-

Vous êtes débutant au avez une première expérience de 2 ans. Vous pourrez acquérir au cours de ces différentes missions une expérience de généraliste vous permettant d'appréhender le fonctionnement global d'une grande société financière. Cette première étape vous permettra d'accèder à des responsabilités d'encadrement et à des perspectives de carrière très malivantes.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8013 M à natre Conseil SENANQUE -62, avenue de Wagram - 75017 Paris.

Sénanque



BANQUE GENERALE DU PHENIX

CHEF DU SERVICE COMPTABLE

Nous sommes le pivot du développement des ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE dans le asc-

Nous prévoyons une forte croissance de nos activités. Sous l'autorité d'un Sous-Directeur, vous animerez une équipe de 4 personnes de bon hiveau et

l'organisation des procédures comptables,

l'ensemble des opérations comptables : bilan, comptes de résultats, déclarations aux administrations. Dynamique, vous avez obligatoirement une expérience de la comptabilité bencaire acquise, si pos-

Une expérience des nouveaux instruments financiers, de le consolidation des bilans et de la micro-informatique serait un plus.

Lieu de travail : PARIS-9". Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous la réf. 5140, à

MEDIA PA

53, avenue Victor-Hugo - 76116 PARIS, qui transmettre.

CENTRE INTERNATIONAL DE L'ENFANCE

recherche son CONTROLEUR DE GESTION

Fundation reconnue d'atilité publique développant ses activités de formation, d'information et de recherches appliquées au service de l'enfance dans le monde (85 salariés)

Préparation et saivi des budgets (30 MF/AN).
Réduction des coltts et recherche de financements.
Budes et analyses de gestion et d'organisation.
BISC, maîtrise de gestion on équivalent.
Première expérience souhainée.
Pratique de la micro-informatique.

Envoyer camilifature écrite à C° CHANTAL DROUHARD, château de Lougcha



TRANE

intégré à la Division Financière, vous serez plus particulièrement chargé des missions ci-après :

organisation comptable et reporting des succursules et filiales altaées en France et dans divers pays d'Europe et du Moyen Orient,

audit de leurs comptabilité et systèmes de contrôle interne,

amalyses financières fiées à ces missions.

Nous souhaitous rencontrer des candidats expérimentés (3 à 5 am), diplômés d'une Grande Ecole de Commerce avec spécialisation finance-comptabilité. La possession du DECS et l'expérience de l'audit servoit des altous supplémentaires.

La counsissance de l'anglais est indisper Celle de l'allemand sera appréciée.

Si vous étes intéressé, veuillez envoyer watre c.v., photo et présention sous référence 6396 à Christian Herson, Societé TRANE, Département des Relations Societes, 1 rue du Fort, 88190 GOLBEY.







安排 (新维罗斯 的特殊量 STATE AND ADDRESS OF -

4 25 10 10 ALTERNATION OF THE PARTY OF THE - N. S. W.

EEST TANKETE THE

September 1

Gérer des emple analyser des me

Respectivable des emplos

the marketing of the

BORDEAUX AMFICATION et FOLE DE GESTION

Section 2 to the party of the p The same of the sa The property of the party of th THE RESERVE OF THE PERSON OF T Section of the sectio

The state of the s THE RESIDENCE OF CHARLES WELL BY

ing glades around the

EGO

The state of the s Companies artist of St RTOUT What we will the hand of the h A STATE OF STRUCTURE DURING

MES AUTOMOBILES FULLER The street of a last 13 TA TA MARINE TO SERVICE TO SERVIC

State of the latest and the latest and the Maria de la la la la Come de Dicto entre the same of the same of the same of to faithchast to it's morning

A Print of June 1 to Section A Carried Statement of the contract The second secon Mar Charles of the Control of the ■ 製造機能の はんかんび こうびんしゃ

THE RESERVE AND THE PARTY OF TH

SERVICE FATABLE

PARES - LYON - AD/MARSEILLE - RANTES - CLERMONT-FERRAND AUCH/TOULOUSE - BREST - NICE - NIORT - QUINPEE - ROUEN - STRASBOURG

Pour faire face à cette évolution, nous souhaitons rencontrer :

CONTRE GROUPE 18 000 PERSONNES 21 MILLIARDS DE CA EST LE LEADER ... CYCLE DU COMBUSTIRLE NUCLEAIRE NOTRE SITE DE LA HAGUE (2 900 PERSONNES), UN DES PLUS MPORTANTS COMPLEXES INDUSTRIELS EN EUROPE, --- IMPLANTE

USINES.

Bearing the transfer of the first the second

géranis spécialisés. Diplômés de l'enseignement supérieur

(BAC + 5) votre expérience profession-nelle eviou votre forte motivation pour les marchés financiers vous ont conduit à

vous intéresser à l'uis de ces quatre

ce que nous vous demandons de préciser.

en Gascogne

Responsable

de la gestion des emplois

Analyste marketing

Au sein du Département Marketing, il a la responsabilité de la collecte de toutes les informations extérieures et de la réalisation des études quantitatives et qualitatives indispensables à une appréhension optimale des divers marchés de la Caisse Régionale, en termes de dimensions et d'attentes, et à la mesure de la position de la Caisse sur ces différents marchés (parts, image...).

A partir de la synthèse de ces données, il concoit et propose, par segment de mar-ché, dans le cadre de l'élaboration du Plan Madering, les « offres » de services

daspies.

Un jeune diplômé de l'enseignement supérieur scientifique, économique ou commercial, âgé de 25 à 28 ans, curieux, tigoureux, imaginairí, sachant traiter, interpréter les informatious et les memo en forces, ayant occupé une fonction comparable en entreprise ou en cabinet, trouvera un challenge intéressant dans ce poste.

Merci d'adresser lettre de candidature + C.V. + photo et dernière rémunération à notre Conseil Henri THOMAS - CAPFOR Grand Sud Ouest - 5. place de la Libération - 32000 AUCH qui vous spanse de sa totale discrétion.

iomaines

obligations domestiques; obligations internationales,

actions,

Nattaché à notre responsable du contrôle de gestion, vous serez spécialement chargé de la méthodologie d'élaboration des coût dans le cadre des contrats qui nous fient à nos clients. Vous participerez également à l'établissement des Budgets, à l'élaboration des Tableaux de Bord et à l'analyse des résultats.

Vous êtes diplômé ESC, ou ingénieur avec une formation complémentaire en gestion, et vous justifiez d'une première expérience réussie.

La pratique de l'anglais est indispensable. Des connaissances en micro informatique sont souhaitées.

IENS FINANCIER DE I III PLAN DECHERCHE POUR RENFORCER SON DEPARTEMENT MARCHES

OPERATION EN OBLIGATIONS

vateur actif du marché pour le compte des gérants, il intervient auprès des opé-

ateurs pour les transactions sur les mar-

chés obligataire ou monétaire. Pour ce poste nous souhaitons rencon-

trer un jeune diplômé (34m cycle en éco-nomie ou en mathématiques) d'un dyna-misme incontestable, possédant le sens

hyous your remercions diadresser votre candidature, sous ref. 3388Z en presisant la reference choisie à ...

de l'opportunité financière.

Merci d'adresser votre candidature. C.V. détaillé, salaire actuel, photo d'identité sous référence CG au : Service du Personnel - COGEMA - B.P. 508 50105 CHERBOURG Cedex 50105 CH

Un des premiers groupes de Négoce Agro-Alimentaire du monde recherche un

Forex-Dealer

Sous la responsabilité directe du chef cambiste, il aura pour mission de participer à la gestion de la position de change du Groupe au niveau mondial.

Il devra donc: - participer à la réflexion stratégique du groupe sur les marchés des

changes, - opérer sur les marchés en conformité avec cette réflexion et avec la stratégic arrêtée.

De formation supérieure, parlant couramment l'anglais, vous avez une première expérience de 2 à 3 ans de la fonction de trader sur le marché des changes et vous connaissez les nouveaux

L'équipe à rejoindre a, dans sa totalité, été informée de cette rocharche.

outils de la fonction (options de change...).

Contacter Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS.

Michael Page Banking

Paris.Londres.Amsterdam.Bruxelles.New-York.Sydney Spécialiste en recrutement Bancaire

COMPAGNIE INTERNATIONALE DES WAGONS-LITS ET DU TOURISME

Implantée dans 52 pays, nous développons un CA de 10 milliards de france à travers nos secteurs d'activité : Ferroviaire, Tourisme, Hôtellerie, Restauration.

Nous recherchoos pour aotre service central d'AUDIT INTERNE

auditeur confirmé H/F

interne ou externe vous permettront, à court terme, de prendre la responsabilité de missions courantes et d'assumer un rôle d'encadrement et de formation vis-à-vis des auditeurs les plus jeunes.

Diplômé d'une grande école de gestion ou équivalent, vous maîtrisez au moins deux langues et vous êtes dispo-nible pour des déplacements fréquents en France et à l'étranger, pour des périodes de 2 à 3 semaines.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. PER 414 à la Direction du Personnel 40, rue de l'Arcade 75008 Paris.

wagons



Dans le cadre de la création d'un département Trécorerie Devises nous recherchons

ayant une bonne connaissance du comptant et du terme ainsi que

des instruments de gestion de trésorerie devises. Les candidats auront de préfèrence une formation supérieure, un bon niveau d'anglais et 2 ans d'activité au sein d'une salle active. Merci d'adresser lettre manuscrite CV, photo et prétentions à BRED -Trésorerie - Réf. 8502 M - 18, Quai de la Rapée - 75012 PARIS, ou téléphoner au 43.65.33.44 (poste 7059) à M. Rémy CORDIER.

SINGER

2 jeunes diplômé(e)s d'une école supérieure de commerce aimant les responsabilités, les contacts et maîtrisant les outils informatiques :

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION Pour son Service Budget (réf. DF 39) ANALYSTE FINANCIER

(poste à créer)
Pour son Service Stock (réf. DF 40)
Sera chargéle) du suivi des stocks et des prix de revient.
Bonnes connaissances comptables.

Nous leur demandons d'adresser une leure manuscrite et un C.V. en précisant la réf. du poste à : FUTURA FRANCE S.A. Direction du personnel - 43, rue Pergolèse - 75116 PARIS.



L.C.1-Pharma - division pharmaceutique du 4° groupe chimique mondial - crée le poste de Chef du Personnel de l'usine de Reims.

Ce responsable de clientèle sera chargé

d'assister notre réseau et de proposer à urie clientèle institutionnelle des produits

dominante obligataire à la conception

cesques il pariucipera. Ce poste exige une formation de haut: niveau (X, Centrale, HEC, ESSEC) dou-biée d'une première expérience profes-sionnelle réussie.

desquels il participera.

Le titulaire se verra confier la gestion opérationnelle du personnel (recrutement, plan de formation...), les relations avec les organismes extérieurs

locaux, la mise en œuvre d'une politique de concertation et de communication. En particulier, il pilotera les opérations de type "cerde de qualité". Les candidats, hommes ou femmes, seront diplômés de l'enseignement supérieur (Sup de Co, Ecole d'Ingénieurs...), et maîtriseront la langue anglaise. Agés de 30 à 35 ans, ils auront l'expé-

rience de la fonction, si possible acquise sur un site de production. Personnalités ouvertes, ils savent privilégier le contact et le dialogue par de réelles capacités relationnelles. Enthousiastes et persevérants, ils souront faire passer leurs idées dans le respect des individus.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de condidature complet, sous référence 87.1205, à notre conseil qui vous garantit une totale discrétion.



FRANCOIS REBOUD CONSULTANTS 18,6d Lundy 51100 Reims



مكذا من الاجل

Développez pour la Direction Générale nos outils de prévisions financières



Nous sammes depuis 1979, le Groupe Financier filiale à partié de SOVAC et de PEUGEOT, spécialisé dans le financement des véhicules PSA. Entreprise jeune, en plein développement, nos résultats reflètent une excellente adaptation aux évolutions du marche du financement,

Nous recherchons un ieune diplômé

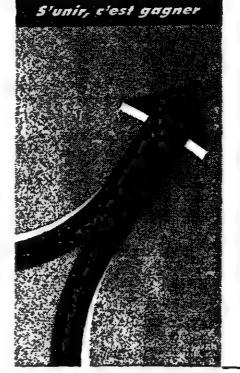
MINES, ECP, HEC, ESSEC, ESCP...

Vous serez chargé de développer et mettre en œuvre des instruments de simulation et prévisions financières permettant à la direction générale de définir les orientations du groupe à moyen et long terme. Outre la dimension conceptuelle, ce poste comporte des aspects relationnels importants avec la direction générale et l'ensemble des autres directions.

Après 2 années vous posséderez une vision globale des mécanismes financiers du groupe et serez alors à même d'évoluer vers un autre poste de responsabilité, au sein du département au d'une autre direction. Nous souhaitons intégrer dans cette fanction de «prospective financière» un jeune diplômé, débutant ou ayant 1 à 2 années d'expérience.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 8014 M à notre Conseil SENANQUE -62, av de Wagram - 75017 Paris.

Sénanque



UNE MESSION CLE DANS UNE STRUCTURE A CREEK

LCC, filiale du groupe THOMSON (1 miliand de CA dant plus de 50 % à

nt cutomotisé et s'appuyant tur des technologies les plu

CONTROLEUR DE GESTION Yotre mission:

Concevoir et mettre es place l'organisation comple Participer à la définition des applications informatiques, perm

de mettre sous contrôle son activité. Développer les tableaux de bond et ouités de gestion néces à la mise en assure par les opérationnels d'un véritable

Rattaché au Directeur du Centre avqueil vous conseil, vous coardonnerez l'activité des services comptables et nformatiques qui seront placés sous valre responsabilité Diplômé d'une grande ficole de Gestion, vous justifiez de 3 à 5 ans. d'expérience en gestion, de préférence en milieu industriel et possédez de réalles qualités d'orimateur.

Merci d'envoyer votre dossier de condidature sous réf.92168/LM à notre Conseil : Françoise ORANGE - PA CONSEIL - 19 résidence Fixadre -Avenue de Flondre - 59170 CROBL

THOMSON LCC

300.000++

MBNO

SOFTWARE/BANQUES

UNE DIMENSION COMMERCIALE A L'ÉCHELLE EUROPÉENNE

pons et commercialisons des logiciels et des bases de données. Nos services s'adressent aux secteurs d'activité à points de vente multiples - compagnies pétrolières, banques, magazins à succursales, etc. - et leur parmettent de maximiser le potentiel de chacun de leurs emplacements et de leurs réseaux.

Aujourd'hui, nos vecteurs de développement sont les henques, la France et l'Europe du Sad, et notre outil privilégié... VOUS.
C'est pourquoi vous agirez en toute autonomie et serez globalement responsable de votre démarche. Supporté par une assistance technique de qualité, vous autez à cour d'angendrar un chiffre d'affaires à la hauteur de nos ambidons réciproques. Vous deviendres aussi le membre à part estière de notre petite équipe.

Pour nous rejoindre, nous vous imaginous diplômé de l'es

rour nous rejoindre, nous vous imaginous diplômé de l'emeignement supé-rieur avec impérativement quelques années d'experience en banque ou dans une fonction commerciale auprès du secteur financier. Mais si vous vous reconnaissez, c'est que vous pariez aussi, au minimum l'angleis, et pourquoi pas l'espagnol, l'italien... et que vous présentation est de nature à favoriser vos connects aux plus bants niveaux.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lette crite, photo, préventions, sous référence : MP 505 à E. CARON,



Coopers & Lybrand associés 56, RUE DE PONTHIEU - 75008 PARIS

Rhone-Alpes .

CREER LE POSTE DE CONTROLE DE GESTION

dans une P.M.E. industrielle du secteur textile

Nous sommes une entreprise de 550 personnes – CA de 250 millions de F – rattachée à un grand groupe industriel depuis peu. Dépendant directement du PDG, nous créons un véritable contrôle de gestion opérationnel dans tous les services avec priorité à la production industrielle.

Votre objectif, donner à nos Directeurs les moyens de gérer

Votre responsabilité : budgets, suivi des réalisations, analyses des écarts, actualisation permanente des tableaux de bord, contrôle mensuel, propositions de solutions.

Vous pratiquez cela tous les jours dans un rôle comparable en secteur industriel, et, après 3-4 ans d'expérience, vous souhaitez maintenant évoluer vers un poste plus ouvert et plus créatif.

Votre esprit d'initiative et votre sens de la communication seroni déterminants pour votre réussite.

CG/RA, à notre conseil KER - 23, rue du Faubourg Poissonnière 75009 PARIS.



Back Office

Diriger, animer et gérer notre Salle de marchés.

Nous sommes une importante Banque de Dépôts, 3 500 personnes. Le développement de nos activités internationales nous conduit à vous proposer de créer aujourd hui la fonction.

Au sein d'une équipe performante, vous aurez en charge la mise en place de toute l'organisation administrative de la comptabilité et serez l'interiocuteur privilégié de l'Informatique.

Carant du bon fonctionnement quotidien, votre participation active vous permet une parfaite productivité de vos agents.

Vous êtes un familier de ces questions. Votre formation Sup de Co + DECS et votre parfaite connaissance de l'anglais seront la garantie de votre réussite.

Merci d'adresser votre dossier sous référence 4040/M (C.V., lettre manuscrite, photoj à Evelyne LEVY, qui l'étudiera en toute



GESTION ET METHODES

Notre Groupe (7 Milliards de C.A. 10.000 personnes. Pius de 100 filiales), recherche des

AUDITEURS internes

Dépendant directement de la Direction Générale, vous chargés du contrôle de la fiabilité des états financiers de sociétés commerciales et indus-

Votre rôle de conseil et d'assistance, notamment en natière comptable, juridique et fiscale, comportera nécessairement des missions permanentes de contrôle des procédures et de vérification des

comptes.

Ces responsabilités nécessitent une formation de niveau expertise comptable (ou école de commerce), complétée par une expérience approfondie d'au moins 4 ans en entreprise ou en cabinet.

Vous avez une personnalité affirmée et le goût des déplacements. déplacements. Adresser C.V. avec photo en précisent réma

tion actuelle a : PINAULT S.L. - 6, Avenue Marceau - 75008 PARIS



Banque privée de renom

Chargé de clientèle н/F grandes entreprises

Diplômé d'études supérieures (HEC, ESSEC, Sup.de Co...), vous possédez une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine de la finance, acquise de préférence dans une banque ou dans un établissement financier.

Rejoignez notre direction des grandes entreprises. Vous serez chargé de gérer des comptes d'entreprises : montages de financements, gestion de placements, et opérations de marché... Dans ce poste complet vous enrichirez votre rôle financier dans le cadre d'une action commerciale.

Vous êtes motivé par cette perspective? Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence 2632 à

SOURCE 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris cui inacsmettra en toute confidential

Nous sommes l'un des tout premiers cabinets d'audit internationaire et nous recherchons notre

responsable de la gestion des carrières

VOUS ETES diplômé (e) de l'Enseignement Supérieur. vous avez une expérience d'environ 5 ans dans la fonction Personnel et vous souhaitez évoluer dans un environnement jeune, performant et en forte expansion.

NOUS VOUS PROPOSONS de participer au Comité de Personnel chargé de gérer les carrières de 350 auditeurs. A ce titre, vous coordonnerez l'ensemble des actions de recrutement dans les Grandes Ecoles, vons assurerez le suivi des évaluations et des promotions et vous participerez à la planification des missions.

Le poste est à pourvoir à Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., lettre manuscrite, photo) sous référence 10480-M à l'attention de H. CARON qui traitera ce dossier en toute confidentialité.



Coopers & Lybrand associés 56, RUE DE PONTHIEU, 75008 PARIS

-Paris-

Votre counsissance des nouveaux instruments financiers et des carres de crédit vous permettra d'assurer la régularité des comptes et la qualité de l'information.

Vous serez autonome et responsable des travaux qui vous seront confiés (études, audit des filiales et contrôle de nos

acquises dans une société de crédit, une banque financière ou un cabinet d'audir.

Nous sommes un groupe de distribution (14 milliards FF) muiti-spécialisé.

Si vous southaine: participer à ce recrutement, merci d'envoyer votre CV aous ref. 987-02 à noure Comeil.

ONOMA 26 rue de Berri 75008 PARSS.

Diriger les services comptables d'une importante société industrielle

4 200 personnes, 1,5 milliard de Francs de CA, 4 divisions, 5 usines aux personnes, 1.3 multard de Francs de C.A. 4 divisions, 5 tisines et des filiales commerciales a l'étranger. Des gammes diversifiées de produits tres techniques mais aussi des étients qui vont du grossiste en pièces detachées, aux grands de la construction automobile, ferro-viaire, des TP ou de l'industrie chimique.

Vous, dans notre siège à Versulles, vous durigez nos services compus-hles (27 personnes, dont 7 cadres) doué de moyens performants et d'une organisation efficace.

Sous l'autorite du Directeur Administratif et Financier, vous animez votre equipe (compta, générale, clients, fournisseurs), coordonnez les comptabilites des différents établissements de la Société (auxquelles vous apportez assistance et conseil), garantis production des étals comptables et linanciers mensuels.

Bien sur, vous assurez les operations de consolidation et le reporting au niveau de notre groupe d'appartenance. Pour vous : c'est une belle opportunité, si vous dispotez d'une excellente formation (DESS Gestion, ESC.

 DECS complet) et d'une expérience confirmée en cabinet puis dans une grande cutreprise — vous en animez depuis 3 aus au moins. et surfout, si (en plus) vous aimez conseiller et faire progresse stèmes et procedures, organiser et animer des équipes. SEFOP, notre Conseil, vous remercie de lai adresser voure d sous reférence KC 186 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

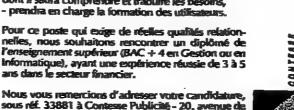
MEMBRE DE SYNTEG.



Au sein du secteur Activités Internationales de la Direction Financière de notre Etablissement, il :
- participera à la réalisation et à la mise en place du nouveau système d'information,
- sera le correspondant informatique des financiers

dont il saura comprendre et traduire les besoins, prendra en charge la formation des utilisateurs. Pour ce poste qui exige de réelles qualités relation-nelles, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (BAC + 4 en Gestion ou en

ans dans le secteur financier. Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous réf. 33881 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



auditeur

Vous avez un DECS et quelques années d'expériences

PARTY NAMED IN STREET THE OWNER AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN

不

ALPRODUCTION OF

es des grandes ambition

The state of the s COMPROLEUR DE GESTO Section of Assert the Section of the

Mary of the Address of the State of the Stat

THOMSONE.

the second of th A STATE OF THE PARTY OF THE PAR A CONTRACTOR OF THE STATE OF TH The Market of the State of the State of description of the second seco The second secon A STATE OF THE STA

Par die best ferrener's enturer (mi

CENTRON OF METERS OF The tree of Monarco Company

ponsable de la on des carrière

The second of the sale and Marie Committee of the control of the state of the the state of the state of the state of and the second s Comment where the second or the second of the second A Paris Principal design of the same o The state of the s Coopers & Lateral Cooper STREET, BERGETON, T. PHRANCE

BANQUE PARISIENNE filiale de deux groupes bancaires européens

rechercise som

Directeur Général Adjoint

qui sera nolamment chargé d'établir et de développer : la coopération avec la banque italienne actionnaire. les relations avec ses clients, leurs filiales et contreparties

Le candidat, habitué aux contacts à tout niveau, aura une expérience complète - opérationnelle et fonctionnelle - dans une banque il devra être en mesure d'allier la réflexion et la démarche stratègi-

Adresser C.V. et lettre de candidature manuscrite en rappelant la référence 70819 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris, qui transmettra en toute discrétion.

ques à une grande compétence, taut en matière de financement que



Jacques JAINET S.A. leader européen du sportswear, connu notamment par sa marque New Man : 2 000 per-sonnes, 800 millions de chittre d'attoires, recherche pour son siège social situé dans une ville agréable à 60 km

DIRECTEUR DES COMPTABILITES

Animont un service de 20 personnes, vous curez la responsabilité des comptabilités (générales, clients, trésorerie, etc.), de la Société, des filiales trançaises et étrangères et des Sociétés de production, alinsi que de la CONSOLIDATION de l'ensemble. Agé d'environ 35 ans, vous avez une FORMATION SUPERIEURE (ESC + DECS).

La profique de l'ANGLAIS est mécass Vous avez une banne maîtrise des techniques financières et comptables et de solides connaissances fiscales, une banne expétience de la tonction acquise en entreprise ou dans un cabinet d'Audit angle-saxon. L'importance des responsabilités se traduit par une rémunération attractive.

Le poste est évoluit. Les condidatures, sous rét. 3016/LM, (lettre manuscrite avec indication de la rémunéra-tion actuelle, C.V., photo) seront trailées en toule discrétion par

2. et J. OUT HR 47. AV. ALSACE-LORRAINE 92160 ANTONY

C.A. 340 MF - 450 permanents dont 140 cadres (åge moyen 35 ans) - 1 800 salzonniers.

Le n'1 des vacances et des stages sportifs

30 ANS MINIMUM, DE FORMATION SUPERIEURE, YOUR AVEZ UNE EXPERIENCE CONFIRMEE DE LA POJICTION DANG UNE ENTREPRISE STRUCTUREE. PARTICIPEZ A NOTRE EXPANSION EN CREANT A PARIS, LE POSTE

DIRECTEUR RESSOURCES HUMAINES

Vous étaborerez la politique sociale de l'Association et en assurerez l'application, Conseil de l'ancadrement, vous serez responsable de la TOTALITE des activitée, notamment : gestion prévisionnelle, administration du Personnel et relations sociales. Vous animerez et superviserez une équipe de 15 parsonnes. Couris déplacements dans les centres aportifs.

Nous vous remarcions d'écrire, sous référence UC 73 M, en indiquant votre salaire actuel à notre Conseil Richard BÉNATOUIL - GROUPE BBC - 1 bis, piace de Valois, 75001 Paris. Vous êtes assuré d'une réponse et d'une discrétion absolue.

Directeur Administratif et Financier:

Une fonction à développer...

Société internationale, rattachée à un Groupe américain, nous occupons dans notre domaine une position de leader mondial. Notre filiale française réalise aujourd'hui un CA de 60 MF (40 pers.), connaît une croissance accrue et recherche son Directeur

Ce collaborateur direct du Directeur Général dirige et anime une équipe de 10 personnes et assure les missions classiques de la fonction : comptabilité, reporting, contrôle

Au delà de ce rôle, il aura pour tâche d'adapter les structures à l'évolution de la société : mise en place d'un nouvel outil informatique et optimisation de son utilisation, amélioration des systèmes et procédures internes.

De formation supérieure de gestion (ESC, DECS...) et anglais courant, vous possédez une première expérience d'environ 4/5 ans dans une fonction d'audit ou au sein d'une Direction Financière pratiquant les méthodes anglo-saxonnes. Vous voulez assumer aujourd'hui un rôle impliquant une responsabilité véritablement opérationnelle mais aussi, au sens large, organisationnelle; responsabilité qui justifiera une rémunération très motivante pour ce poste basé en proche bantieue Nord. TEG, notre conseil, vous remercie d'adresser votre dossier de candidature sous la référence 717.01 M qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.

113 rue de l'Université 75007 Paris



Contrôleur de gestion

de l'un des tout premiers groupes chimiques mondisux d'origine américaine ecfigurant parmi les 15 premiers laboratoires en France. L'acquistion récents d'une unité de production (90 km ouest Paris) et le soud d'y implanter un contrôle de gestion performant nous amènent à rechercher notre contrôleur usine.

Rattaché au Directeur d'usine et en liaison avec le siège, celui-ci devra être à même de jouer un véritable rôle de conseil auprès des différents managers. Outre les fonctions isabituelles (élaboration et suivi des budgess, planning, participation aux études d'investissement...), il veillere à mettre en place une gestion de production informetisée.

And d'au minimum 26 ans, et diplômé de l'ense supérieur, l'horame recherché a acquis une expérience d'environ 2 ans, soit comme contrôleur de gestion, soit comme auditeur. Soucieux d'intégrer un environnement très professionnel, doté d'un management jeune et de qualité, il devra avoir un fort poten-tiel lui permettant d'évoluer de laçon favorable. La connaissance de

dons) sous référence 188/LPL



IMPORTANTE BANQUE ETRANGERE

Paris Biens

équipée de 2 IBM 4341

recherche dans le cadre de la mise en place du

Chefs de Projets

De formation Grande Ecole d'Ingénieur ou de Gestion, vous avez une solide expérience dans la conduite d'importents projets dans les secteurs : benque, finance ou assurance.

Vous aurez la responsabilité d'animer, de coordonner et développer avec les utilisateurs des projets de gestion complexes dans un environnement de points (1.46).

Agé d'environ 30 ans, ce poste conviendrait à un candidat ayant le sens de la communication, des responsabilités et faisant preuve d'un esprit créatif.

Merci d'adresser lettre menuscrite, CV et prétentions sous réf. GR/B1 à notre Conseil en Recrutement

Directeurs et Seconds d'Agence

BANQUE - PAYS DE LOTRE - Cette Banque Régionale, appartement à un puissant Groupe National, a fait progresser se part de sanché de 10 % en 1987, tant en ressources qu'en emplois ; elle pré-senne une forte rentabilité. Son plan de développement pour l'année 1988 prévoir le recrutement de Directeurs et de Seconds d'Agence pour des unités allant de 7 à 20 collaborateurs. Elle souhaite renpoor des unives ainen; de 7 ° 00 considérants sur soumaire res-contrar des exploitants confirmés - gradés et cariers junqu'à la clame VIII - actuellement en cours de prograssion personnelle, et qui dési-rent valoriser leur acquis professionnel et leur volonté d'autonomie, dans des structures à mille humaine où l'efficaché prime sur la procédure. Ecrire sous référence A/1018/M.

Entrez

dans l'ère Motorola

société multinationale et leader mondiel dans l'industrie des compo-sants électroniques et l'informatique qui recherche pour se filiale

Jeune cadre ACCOUNTING AND

REPORTING »

Sons l'antonité directe du Controller Financier, vous serez responsable de « la tenue de la comptabilité générale jusqu'au bilan « la cioure mensualle des livres et des opérations de consolidation » du

cioture mensualle des livres et des opérations de consolidation e du reporting interne meusuel (analyse du résultat et du bilan, forecast trimestriel, trésorerie) e la liesse et les déclarations fiscales. De formation RSC/DECS, vous praiiquez depuis 3 ans la comptabilité notamment aglo-saxume - et le reporting dans un environnement fortement informaties. Vous savez communiquez en hon anglais et organises votre traveil de manière autonome.

La rémunération sera fonction de la valeur du candidat et son évolution au sein du groupe à le heuteur de ses performances. Le Direction du Personnel vous remercie de lui adresser votre do

2, rue Anguste Comto - BP 39 - 92173 Vanves Cedez, sous réf. AC.M.

MOTOROLA SEMICONDUCTEURS COMMERCIALE S.A.,



Jean-Bernard POURNIER et Associés Conseil en recherche et retrutement d 3 rue Racine - 44000 NANTES

MOTOROLA

Semiconducteurs

ETABLISSEMENT FINANCIER PARISIEN DE PREMIER PLAN

recherche

CONTROLEUR DE GESTION

pour participer, au sein d'une équipe, à la conception et à la mise en place de son système de contrôle de gestion. - analyser et synthétiser les résultats obtenus.

e Sundrieures Gestion ou Commishilité (FSC Maîtrise de Gestion. ...) 3 à 5 ans d'expérience.

Merci d'envoyer lettre manuscrite avec CV, photo et prétentions sous référence 3873 à Lévi Tourney/Asscom - 31, Bd Bonne Nouvelle 85083 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

COMITÉ CENTRAL D'ENTREPRISE

ANIMATEURS

pour formation commen-ciale, mariesting et relations clientiáe. Niveau grandes ácoles ou matries, 5 ans d'expérience cimitaire avec l'encrepties. Ambience de travall confraternelle. Rémunication selon qualifi-tie. Veu e.v., photo + présentions à M= MALLAT, CSP, 68, sue Latéqueta, Peris-P-.

STÉ D'INDUSTRIE CHIMIQUE

Fournisseurs (comptablisté générale + analyt

quel: • Frais de dépl. ;

PROFIL: BAC G2 ou tiveau BTS diffratent ou petite exp.

GROBPE IMPRIMERIE PAPETERIE PARIS-20 prié il y a 65 ans. Notre Stá set devenue le LEADER MATIONAL

conferter notre position et être leader européen d'ici à 1992 nous recherchons 2 REPRÉSENTANTS

Bor. s/ réf. 801 ji A Sénangua 62, av. de Wagrem, 75017 Peris.

Gysel Rondet

17, rue de Miromesnil

75008 PARIS

RECTUTE

COMPTABLE

Neveru DECS ; Connelesance int que indisperanti-

Shotos et prétention pous r/ 8294 M

B, rue de Monttessuy, 75007 Paris.

et CONSULTANTS

GESTIONNAIRE

PARIS/RÉG. PARIS. Ēnv. c.v., photo et prite CAMPUS COOPĒRATIVI 80, rue du Prieklent-Wile 12300 Levelieje - err

> IMPORTANTE SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE Rington parisionem, machanisha DESS GESTION DU PERSONNEL

Ce poste polyvalent consti-tue une excellente appro-che des problèmes lés au-recrutement et à la gestion



36 Le Monde • Mardi 12 janvier 1988 ••• Le Monde CADRES

URGENT TOULOUSE FÉDÉRATION NATIONALE MIC

DÉLÉGUÉ RÉGIONAL

pernander fiche de posti au (16) 61-80-82-48,

DESSINATEURS **PROJETEURS**

Niveeu BTS ou IUT en

Prière d'adresser lettre manuscrite, e.v. et prétentions sous n° 8 269 M LE MONDE PUBLICITE 5, r. Monttessuy, Peris-

DÉVELOPPEMENT URBAIN ET ÉCONOMIQUE NOTAMMENT A L'EXPORT

JEUNES CADRES

prétentions valles de F<u>r</u>e

MÉMORIALISTE OU TITULAIRE DECS

Envoyer t.v. Lettre motiv. s. nº 8283 LE MONDE PUBLICITÀ 75007 Peris. SOCIÉTÉ CONSEILS JURIDIQUES 60200 Complégne

COLLABORATEUR

lonmetion juridique supé-leure. Expérience de 3 ans au moins en pabinet.

Ecrira avac c.v., photo et prét. sous nº 8292 M LE ACONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 Pans.

ORGANISME

PROMOTION ÉDITION

PROPOSE A JEUNE DIPLOMÉ SCIENCES POLITIQUE

POSTE ATTACHÉ

DE DIRECTION

pto sous nº 8280 M

LE MONDE PUBLICITÉ

DES CADRES

BUREAU D'ÉTUDES med INGÉNIEURS

BISMA INSA ECAN,
ENSICA RE-,
OUR TRAVALIX D'ETUDES
PRO-dynamique, combusion
entrique, calcula, analyses
general informationes. Se-

REYUES

CAMPING CAR

et *LE CARAVANIER*

GROUPE DE PRESSE PROFESSIONNELLE INCULTA JOURNALISTE SPÉCIALISÉ

Industries agro-eliment.
Posts à temps plein.
Imvoyer lettre manuscrit.
v. et photo aux Editio
Max Brigol, 54, rus
L-Marcel, 75002 Pari

ÉCLIPE ORGANISATRICE FORUM DE D'ÉCONOMIE SOCIALE 10 000 visitours en aspt. 1988

1 YENDEUR et

1 RESPONSABLE

COMMUNICATION

Cold 10 mole

UN ATTACHÉ

nécesseires. Expérience souhaités Niveau de rémunération 7 730 F. Avantages societs. Adreeser lettre et c.v à Monsieur le Maire de Guyancourt, 78280.

CADRE DE DIRECTION

CV sous is m M 2700 à A.C.P. 4 PA s. 6, bd Possonmère, 75009 Paris

LE CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL DE MONTFERMÉIL 93370

UN RADIOPHYSICIEN

AILLE DE ST-OUEN-L'AUMONE

(VAL-D'OISE) RECHERCHE POUR SON SERVICE INFORMATION

COLLABORATEUR

(50 % coordinateur jume-lege, 60 % assistant de veeu rédecteur minimum. ngleis et italien souheités

Adr. ov à Monsieur le Maire, 95310 St-Ouer-l'Aumêne. LE RECONDE PUBLICITE

5, rue de Monttessury.
75007 Faras.

Nº 1 de secour rach pour R.P. FUTURE CADRES
CCIAUX mandad an lora expansion. Volonté d'entreprendre. Rémurér. motiv.
Pr. r.-vs. 45-00-24-03.

> **MERCREDI 13 JANVIER DATÉ 14** reprise de la rubrique hebdomadaire

« LE MONDE DES DIRIGEANTS »

postes de 400 000 F +

LE MONDE PUBLICITÉ: service Communication Emploi. Tél.: 45-55-91-82.

SECRÉTAIRES

SAVOUR CLUB

leader de la V.P.C. de vins fins recherche pour son service clients une

SECRÉTAIRE COMMERCIALE **BELINGUE ALLEMAND**

Des qualités de rédactrice et bons contacts téléphoniques sont indisp

Env. e.v., lettre manus, photo à S.C., BP 304, 92506 Rueil-Mahmaison Cedex.

DEMANDES D'EMPLOIS

Donnant, Donnant.

De mon côté, une expérience très parlante en madère de gestion de ponetenilles investis en actions françaises (SICAV et FCP) pour le compte d'une grande banque, française elle aussi.

Du sorre, une assise solide, une politique favorisant l'initiative et l'épanoussement professionnel et le désir de vous : donnér rapidement les moyens d'être parmi les premiers (ou de conforter youre position de leader..).

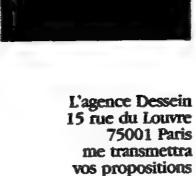
Mon ambition, développer un système de collecte et de traitement de l'information permettant :

☐ une approche financière systématique, ☐ la recherche de situations «spéciales» pouvant déboucher sur des prises de participation,

☐ l'optimisation des méthodes d'analyse technique l'exploitation des nouveaux produits

financiers.

Et bien-sûr, prendre en charge la gestion de vos portefeuilles français



sous réf. GC88

L'IMMOBILIER

appartements ventes

CADRE DIRIGEANT MATEUR de GROUPE OPERATIONNELS

15 ens d'expérience et : consulting de faiesbille opérationnelle de pro-jets urbains et d'armine gements; conception conduits of gestion d'apérations;

Fertime, 39 ems, américaine B.A. (USA), Arts/Déco (Paris), connaissances maquette, fab. presse, carte de pruse française, parfatement bilingue, étu-die tres propositions presse magazine, conception

le tres propositions pro magazine, conception et réalisation doc-

CHEF D'ENTREPRISE DE TRANSPORT WOUBITE Changer de vin 24 ans. charche place CMAUFFEUR DIRECTION OU PERSONNALITÉ and-Province. Lb. de a Tél. (16) 66-36-46-20. Ecrite sous nº 8288 M LE MONDE PUBLICITÉ E, rue de Monthesay, Peris-7 Jeune homme trèse physique sucidaire + pratique informatique cherche smplei dans ses sections.
76.: 55-02-46-25 entre 13 houres et 16 houres. Pédéseteur formet., 41 a., 10 a. usp. com. : fiction, vidéo, indép., réf. : opér. nation-publique. Euclienite projent espér., maquette, soc. cut., corred. Salarié possible. Tdl. 43-56-16-78 (sép.).

TEUNE HOMME, 22 AMB harche emploi dene le libre du tourisme, exp., sudierait tres propositions. Tel. 39-88-47-07.

ASSISTANTE

DE DIRECTION

e., zyl. izallen, anglei rellente présentațio

CHEF DE FABRICATION

spécialiste injection thermo plant, êge 44 ans, 20 ans d'esp., étudierait tes propos. 84-42-18-10.

Etudient 26 ans cherche Accivité lui pernettant d'être îbre à 17 haures. Toutes propositions. Tél.: 45-89-45-83.

Nous prions instamment

nos annonceurs d'avoir

l'obligeance de répondre à

toutes les lettres qu'ils

reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui

leur ont été confiés.

DÖCÜMENTALİSTE ai possible à responsabilité (mise en place du système documentaire et nécessaire, recherche, Ellitament et diffusion de l'information), Eonre sous le n° 6988, LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montassay 75007 Paris.

J.H. 23 a. litre de tt enga-gement. Anglais, allemend. Maîtries admin., écon., et soc., rech. employ au mart env. en gestion au mili keting. T. 39-71-70-83. J.H. 23 ans, Boiré O.M.
maîtrise de commerce
international. Cherche
emploi, même temporaire,
banque, entreprise, Etudie
toutes propositore.
Soire sous le nº 8997.
LE MONDE PURLICITE

J.F. 32 ans, DEA droit rech. 1 H. 30 a. esp. métiers d

non meublées offres

5° arrdt PLACE JUSSIEU A SAISIR JOLI STUDIO REFAIT A NEUF. P., PAURE 45-67-98-12

6º arrdt SEVRES-BABYLONE bel immeuble gd 4 p., + jardin arboré

CHERCHE-AMDI searching asc. this beau well, chare but, ft. except, park pos-PROC 2 500, 000 F FRANCOIS FALME 45-67-85-17: 15° arrdt

RÉSIDENTIEL, rue et jdio, sé, + 2 ch., balc., vue dégagée. 45-33-29-17. 19° arrdt

BUTTES-CHAUMONT But 163-c-hamfour dble chbres beic., tt cft perk. 750 000. Lundi, mercr., 4 à 17 h, 40, r. Cavendish. 6 étage. T. 42-02-57-79, sent 10 h. os après 20 b. Seine et-Marne

Paris ORTF

ELDGUEUX 4 P., 90 m² park. 11.000 F net mol eLa MANO 45-74-05-78

locations non meublées demandes

Paris : **EMBASSY SERVICE**

T. (1) 45-62-78-99. RÉSIDENCE CITY

PONTAINEBLEAU
Idéal placement
rès Centre et Château
3-4 P en dupl. à rénove
2 P en dupl. à rénove
bliths. indépand. T
pur visite : 43-25-18-56 La Cella-St-Closed 3/4 p., 70 m², 3º ét. s/jdka, gara Bougleal 2 mín, sig. X 2 et chare X 2, nomb. piec. 880 000, 38-68-01-00.

appartements achats

GROUPE BORESSAY

78-Yvelines

I, av. de Messine, 75008 Paris rechende APPARTS DE GRANDE CLASSE Dellas desertinos

rach, memblés et vides ou à l'achet pour P.-D.G. etés multiset., banques, ambus. APPTS TRÈS GO STANDG et MAISONS QUEST PARIS T. 45-27-12-19.

INTERNATIONAL SERVICE Paich. POUR SA CLEENTELS DE QUALITÉ, 4-5-6 PCES et MAISONS bent-cuest. DNION FONCIÈRE

EUROPÉENNE Tél.: 42-89-12-52.

individuelles MAJSON 858,000 I

150 e 1/203 e . Co to to to Vás coe décès. Tr. bel. mais. carac., exc. ézat. Près de Caudry (59), 6 p. ppies. s. has, w.-c., cuis., gar., dip., 2.000 m² iard. d'agr. 790.090 - [16] 27-85-08-80.

viagers

REPRODUCTION IN LEADING

propriétés

170 km SUD PARIS, megnit. PPTE sur heuteur, 8 p., bas, cuis., w.-c., cheuff., 24 000 m², grande dépand., prix 750 000 f. (16) 86-74-08-12 ou ap. 20 h (16) 86-74-02-71, Velide de Chevrouse/Gif, poté anc. retc. s/ 5 000 m², 20 p. us. prof., com., teb. die., toc.-wie poss. Pr. HSP. 59-07-43-77.

paviilons MONTIGNY (95) PAVEL-LON A VENDRE. Querte LON A VENDRE. Currier caims et pevilomeire, 10' de la gare. 1' des écoles. 2' du sentra commercial, bus à prodentés. Entrés, placard, cellier, R.-de-ch., agour double 31 m², cuisins aménagés, cerratege. v.-c. 1" ét., 3 chbres, selles de baire, w.-c--lerdinate de baire, w.-c--lerdinate seuc abri, garage volure. 16.; 39-78-96-77.

bureaux

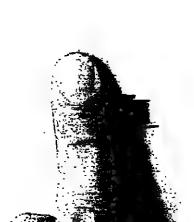
Locations

BOMICILIATION 8-AGEG8 42-94-95-28. DOMICHIATIONS cours des Halles - Boresu Constitution de sociétés

Téles, aecrétariet ACCESS. T. 40-26-15-12. DOMICILIATIONS

Tél. 43-55-17-50.

SIÈGE SOCIAL



 $\hat{q}_{i}(\hat{q}_{i}) = 1$

 $\mathcal{M}_{\mathcal{A}}^{(i)} = (i, \beta_i, \beta_{i+1})$

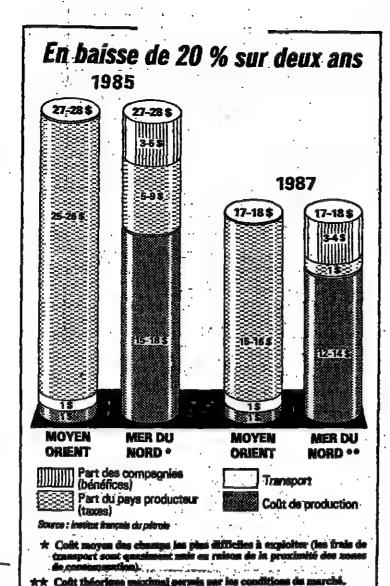
E-F - 中华等/基理·安林县 - 副和2

The second second 本: 据的中域部

Le Monde

LE COUT DE PRODUCTION DU PÉTROLE

Baril pas cher



ARS 1983 : après dix prix du brut, le nouveau champ, années d'envolée, les prix du pétrole viennent pour la première fois de diminuer. Dans ses bureaux parisiens, M. Albin Chalandon, alors président d'Els-Aquitaine, s'inquiète. Le groupe, après moult hésita-tions, vient de lancer le dévelopnt d'un nouveau gisement en mer du Nord britannique, petit mais cher: « A moins de 25 dol-lars par baril, Alwyn ne passe pas la rampe... »

Novembre 1987; en cinq ans, les cours du brut ont chuté d'un bon tiers et oscillent désormais autour de 18 doilars, Pourtant, en pleine mer du Nord, c'est la fête : Elf et Total, les deux groupes français, saluent la mise en production de leur premier champ britannique, Le même : Alwyn non seulement « passe la rampe », mais laissera aux deux compagnies associées dans son exploitation de confortables bénéfices : 3 milliards de france de marge brute par an pendant quatre ans

Une découverte paradoxale

Miracle ? presque : l'investisse-ment total, initialement estimé à 20 milliards de france, n'a finalement pas dépassé 15 milliards, soit un quart de moins que prévu. Et les frais financiers ont baissé avec les taux d'intérêt. Quant aux impôts, ils ne seront dus qu'après quatre années de production.

Résultat ; un coût total de 14 dollars à peine par baril contre pins de 18 prévus cinq ans plus tôt, et une marge de 3 å 4 dollars sur chaque baril vendu pour les compagnies, Malgré la chute des loin de s'avérer un désastre, sera rentabilisé en trois ans et demi...

Cas exceptionnel? Non, et c'est le plus étonnant : la plupart des champs mis en production l'an dernier en mer du Nord, Alwyn, mais aussi Clyde (par Britoil), on South East Forties (par BP) ont réussi à « sortir » à moins de 15 dollars par baril, soit 25 % à 40 % de moins que prévu lors de leur mise en chantier, au début de la décennie. Selon la société d'analyse britannique Petroleum Economist, les coûts auraient depuis 1986 chuté en moyenne de 30 % à 40 % par rapport aux prévisions initiales. Après deux ans de crise, on s'aperçoit que le coût de production est en fais, dans le pétrole, fonction du prix de vente, et non le contraire », assure M. Richard Vernon, l'auteur de l'étude.

Un paradoxe confirmé par l'Institut français du pétrole (IFP), bras séculier des compa-guies françaises dans le domaine technique, qui estime, compte tenu des progrès d'ores et déjà applicables à très court terme et des efforts accrus des compagnies pour réduire leurs dépenses, que le coût technique de production du nouveau pétrole situé dans les zones difficiles (mer du Nord, Alaska, en eaux profondes, etc.) pourrait diminuer d'un tiers environ. . Pour le moment, on grignote un peu partout ; ce n'est pas à franchement parler une révolution. Mais il est vrai que des gisements prévus à un coût de 18 doi-lars/barll pourraient sortir à 12 », assure M. Jean-Claude Balacéanu, directeur de l'IFP.

Une découverte surprepante quel autre secteur peut afficher

en si peu de temps ? - dont les conséquences remettent largement en cause la plupart des idées reçues sur l'avenir pétrolier. Car si la baisse des couts se confirme, c'en est sini des espoirs de l'OPEP, qui pensait, en maintenant des prix relativement bas. décourager la production du pétrole « stratégique », situé dans les pays occidentaux ou chez les < nouveaux > producteurs, et regagner une part de marché plus confortable. De fait on constate depuis deux ans qu'après avoir légèrement diminué en 1986, lorsque les cours avaient chuté jusqu'à moins de 10 dollars, la production non-OPEP a recommencé à progresser en 1987 de

A tout prix

200 000 barils par jour environ,

réduisant d'autant la part des

treize pava membres du cartel.

A 18 dollars par baril en moyenne, les seuls gisements réellement touchés sont les très petits champs américains - qui ne peuvent descendre en dessous de 25 dollars, - et quelques projets extrêmement coûteux dans l'Arctique canadien, la Méditerranée profonde ou, au Venezuela, l'exploitation des bruts extrême-

La baisse des coûts, qui a aussi pour effet d'élargir les réserves prouvées exploitables, pourrait donc reponsser de nouveau aux calendes le « retour du bâton » et le nouveau choc pétrolier, considéré comme inévitable depuis la chute des cours du brut en 1986. Elle expliquerait aussi la tentation récente, parmi certains pays de

30 % à 40 % de baisse des coûts l'OPEP, de baisser à nouveau d'un cran le prix d'équilibre du marché de 18 à 15 ou 16 dollars par baril.

Cette réponse inattendue des compagnies au déli lance par l'OPEP n'est pourtant pas une surprise complète. Car le « miracle » s'explique aisément,... par la nécessité! En quelques années, lier s'est retourné, inversant complètement les priorités. Pendant les années 70, tout poussait à la hausse des coûts : envolée des prix du pétrole, inflation soutenue, taux d'intérêt récls négatifs (poussant à l'endettement), fiscalité élevée des pays producteurs.

Les compagnies, obsédées par la menace de pénurie, n'avaient qu'un objectif : produire à tout prix, si possible dans des zones súres » et rentables, en dehors de l'OPEP. « Les ingénieurs s'en donnaient à cœur joie, se rappelle M. Balacéanu. De 1973 jusqu'en 1983-1984, on a développé tout ce qui était possible : le pétrole en mer profonde, en zone arctique. la récupération assistée des anciens puits, l'exploitation des bruts les plus lourds, des succédanés, etc. A 34 dollars et plus, tout passait, c'était la fête! »

Exemple et symbole de cette époque d'euphorie pétrolière, le projet de Mukluk - la construction ex-nihilo en pleine mer arctique d'une île artificielle - tournait en 1983 en débâcle complète pour les compagnies associées; milliard de dollars dépensés pour découvrir finalement un gisement... d'eau salée !

VÉRONIQUE MAURUS.

(Lire la suite page 38.)

CRISE ET MILITARISATION DANS LE TIERS-MONDE

Les épées plus que les épis

monde ont augmenté de 38 % pour atteindre 35 milliards de dollars en 1986. Le Moyen-Orient en acheta alors pour 11 mil-Hards, le Sud-Est asiatique pour 5 milliards, l'Afrique du Nord pour 1,5 milliard et l'Amérique latine pour l milliard.

COME OF THE PARTY OF

Contract of the last of the la

PRODUCTION AND INCOME.

A POPUL "FFLIDE

経り演奏

The Andread Company

the state of

Ces chiffres tirés de l'aumaire. 1987 du SIFRI (Stockholm Peace Research Institute) sont sams doute largement sous-estimés comme l'ont moutré les scandales récents de trafics d'armes. Mais ils peavent être comparés aux 45 milliards de dollars que les pays en voie de développement ont déboursés cette même année pour le service de leur dette extérieure on aux 32 milliards que les pays de l'OCDE out transférée au titre de l'aide, Quant aux dépenses militaires totales du tiers-monde (Chine exclue), elles ont en 1985 été évaluées entre 120 et 150 milliards de dollars, ce qui représente entre 15 % et 20 % des dépenses militaires mondiales.

La hausse des dépenses d'armement du tiers-monde est bien évidemment surtout sensible pour les pays engages dans des conflits externes comme l'Iran, l'Irak ou la Syrie. Mais elle l'est également pour des pays, comme l'Inde ou la Pakistan, qui se livrent à une ruineuse course aux armements et pour les vingt-cinq pays du tiersmonde qui connaissent des conflits ermés internes.

Dans tous ces pays les dépenses militaires bénéficient d'une priorité budgétaire, en général pour servir les stratégies de domination des groupes au pouvoir. Les crédits consacrés aux armements ne sont le plus souvent ni discutés devant les instances politiques ni même publiés. Toutofois, on estime qu'en 1985 le Pakistan y aurait consacré 38,5 % de son budget et le Péron 33 %.

Dans des pays sans conflit déclaré et qui sont confrontés à de graves difficultés économiques,

N dix ans, malgré la crise, les comme l'Argentine, l'Uruguay ou achats d'armes du tiers-la Tanisie, la montée des dépenses militaires peut apparaître a priori pius surprenante. Mais elle peut s'expliquer largement par la crise économique elle-même, qui a pour conséquence de renforcer les pouvoirs de l'armée et de la police, y compris dans des pays en voie de démocratisation.

Cette montée du pouvoir des militaires peut avoir plusieurs origines. Les pays où sont mises en place des politiques d'ajustement sous l'égide du Fonds monétaire international doivent réduire leurs subventions à la consommation, arrêter les programmes d'emploi public et diminuer leurs investissements. Il en résulte une baisse du pouvoir d'achat des consommateurs urbains et une montée du sous-emploi. Dans de telles conditions, les pouvoirs en place doivent être en mesure de compter sur l'armée et la police pour contrôler des situations socialement explo-

Des ressources détournées

Quant aux pays exportateurs de produits manufactures, ils font appel aux pouvoirs répressifs pour briser les revendications salariales et maintenir des coûts de production compétitifs. Même les pays en voie de démocratisation doivent composer avec les forces armées au prix d'augmentations des soldes et de crédits d'équipement. Ainsi s'explique la poussée des dépenses militaires dans des pays comme l'Argentine ou la Corée du Sud.

Senis les pays les plus pauvres et qui ne penvent exercer de chantage géostratégique sur les grandes puissances ont du réduire de façon draconienne leurs dépenses d'armement, Ainsi, celles de l'Afrique noire ont diminué de moitié depuis 1980. Mais le Soudan, où deux millions de personnes sont menacées par la famine, consacre 2,5 millions de dollars par jour à ses dépenses tre l'appareil répressif.

par GÉRARD GRELLET (*) militaires. Quant au Burkins-Faso, un des pays les plus pauvres du monde, mais à vrai dire dirigé

par des militaires, il affecte plus de

18 % de son budget à l'armée.

Dans des pays qui souffrent d'un déficit de lour production par rapport à leurs besoins, les dépenses militaires contribuent à détourner des ressources qui pourraient être affectées au bien-être social on a l'investissement productif. Par exemple, le Pakistan ne peat consacrer que 1,1 % de son budget à la santé publique, soit moins du trentième de ses dépenses militaires, alors que l'espérance de vie de sa population ne dépasse pas cinquante et un ans. Le sacrifice de l'investissement productif au profit de dépenses militaires improductives est peutêtre encore plus grave puisqu'il hypothèque la croissance future.

Ainsi, en Afrique noire, on a estimé qu'une hausse de 1 point de la part du PNB consacrée à l'augmentation de l'investissement permet une croissance de la production de 0,3 %. Depuis le début des années 80, le retard annuel de la production sur la croissance démographique a été en moyenne de 0.9 %. Stabiliser le produit par tête supposerait donc d'augmenter de 3 points la part du PNB consacrée à l'investissement. Or ces 3 points manquants équivalent à ceux consacrés par l'Afrique subsaharienne à ses dépenses mili-

Ainsi la militarisation possède des effets pervers à long terme. En effet la répression sociale et syndicale entraîne une baisse des salaires qui, jointe à l'augmentation des dépenses militaires, réduit à la fois la consommation populaire et l'investissement. Il existe alors un engrenage fatidique dans lequel la répression entraîne une récession qui aggrave les difficultés sociales et conduit à accroi-

technologie.

Les achats d'armes représentent en outre une cause permanente de déséquilibre extérieur pour les pays du tiers-monde. La production de matériel militaire demande, en effet, des techniques très sophistiquées qui pe peuvent être maîtrisées que par un petit nombre de grandes puissances industrielles. Si l'Inde, la Corée du Sud et le Brésil parviennent à couvrir une partie de leurs besoins d'armement et même à gagner quelques créneaux à l'exportation, leur dépendance envers les grandes puissances reste presque totale pour les matériels de haute

Les achats à crédit

Les autres pays, eux, doivent importer la quasi-totalité de leurs équipements militaires. Comme ces importations se font généralement à crédit, elles constituent la première cause de l'endettement do riers-monde. Le Pakistan, pour faire face à la montée de ses dépenses militaires, a dû ainsi emprunté 3,2 milliards de dollars entre 1981 et 1987 et prévoit d'emprunter un montant équivalent pour les cinq prochaines années malgré une grave crise financière. La dette militaire de la Libye envers l'URSS est estimée à 4 milliards de dollars, ce qui équivant à la totalité de ses recettes pétrolières en 1986. Or les dépenses militaires, par nature improductives, ne génèrent pas un supplément de production permettant de faire face à leur remboursement, alors qu'elles induisent des dépenses récurrentes par l'achat de pièces de remplace-

Dans de telles conditions, la poursuite de la militarisation du

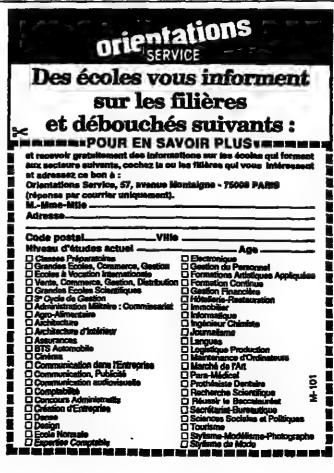
(*) Professour à l'université Paris-

tiers-monde dépend largement du d'armes, 76 % des ventes soviétibon vouloir financier et technique ques et 86 % des ventes françaises tion de celles-ci reste entachée d'une grande hypocrisie. En effet, d'une part, les pays les plus pau-vres s'entendent prêcher la rigueur budgétaire, l'effort en faveur de l'investissement productif, la nécessité du remboursement des dettes et voient le Fonds monétaire international s'inquiéter de l'ampleur de lour budget militaire. D'autre part, ces mêmes pays se voient courtisés par les industries d'armement des grandes puis-sances pour lesquelles ils représen-

tent des débouchés essentiels :

dans la période 1982-1986.

Devant une telle convergence d'intérêts internes et externes, la progression des ventes d'armes peut encore croître maigré la crise l'inancière, l'aide militaire prenant le cas échéant le relais de l'endettement. Le risque serait qu'elles permettent une répression interne accrue qui ne pourrait qu'aggraver les difficultés économiques des pays en crise. La question reste nosée de savoir si les pays occidentaux comprendront à temps qu'un tel scenario ne favoriscrait en rien





Par SERGE FEDERBUSCH (*)

مكذا من الاجل

dent commercial bilatéral. Aujourd'hui, un large consensus règne dans la classe politique et chez les conjoncturistes pour considérer qu'une baisse du taux de change du franc n'aurait pas d'effet bénéfique à court et moyen terme sur notre commerce extérieur. La situation économique française aurait-elle à ce point changé que ce qui fut efficace en moins de deux ans après 1976 ne le serait plus aujourd'hui?

annoncer triomphalement un excé-

Outre l'attachement quasi émotif de certains hommes publics au symbole du franc - fort -, ce sens commun se nourrit de deux études de l'INSEE. La première a mis en lumière le fait qu'une dévaluation compétitive ne serait efficace qu'au bout de cinq ans en raison de l'effet en - J > renchérissement des importations. importations incompressibles à court et moyen terme, etc. (1). Sans même évoquer les critiques techniques ou théoriques que cette analyse a suscitées, il importe de relever que la portée de cette étude a été abusivement comprise comme s'étendant à la simple correction des retards de réajuste ment monétaire au sein du Svs tème monétaire européen (SME) qui est loin de s'apparenter à une dévaluation compétitive.

Mais nous ne reviendrons pas sur ce débat car une seconde étude de l'INSEE est venue renforcer très recemment le camp du - pessimisme monétaire » (2). Elle tendrait à prouver que le taux de ponsable des difficultés de notre commerce extérieur depuis le début des années 80 puisque les prix à l'exportation français n'auraient pas augmenté plus rapi dement que ceux de nos principaux concurrents. Le coupable serait plutôt la faiblesse de l'investissement et de l'effort de recherche-développement en France qui nuit à la qualité des produits et qui spécialise l'industrie française dans des créneaux où la demande a souvent tendance à faiblir.

En réalité, c'est aller un peu vite en besogne que de disculper ainsi la politique de change menée depuis la fin 1979 et le fonctionnement du SME. Partons de quel ques constatations relatives à l'évolution des parités réelles, c'est-à-dire corrigées des différences d'inflation nationale depuis 1983. Le premier indicateur concerne la sur-évaluation du franc vis-à-vis du mark en pour centage. En prenant comme base le taux de change du 13 mars 1979, jour de démarrage des mécanismes du SME, cette sur-

évaluation fut la suivante (à partir

Mars 1983	Avril 1984	Nov. 1984	Avril 1985
2,9%	3,2%	6,3%	7,9%
Nov. 1985	Avril 1986	Jans. 1987	Sept. 1987
10.3 %	7%	4,5%	5,9%

Ainsi les deux réajustements de mars 1983 et avril 1986 n'ont corrigé qu'imparfaitement la différence d'inflation entre la France et l'Allemagne. Encore faut-il, pour mesurer l'ampleur de ce bandicap, tenir compte de deux autres facteurs. En premier lieu, le fait que, de 1979 à juin 1982, le réajustement des parités avait été très limité alors que l'écart d'inflation avoisinait les 20 %. En second lieu, les chiffres sus-indiqués mesurent l'écart en glissement, et non en moyenne. Cela signifie qu'entre chaque réalustement et chaque variation de parité existent des périodes où la sur-évaluation du franc joue à plein et sur lesquelles ces corrections ne peuvent rétro-

On peut estimer que, depuis 1983, malgré les multiples psychodrames des réajustements monétaires et malgre la politique de - rigueur - anti-inflationniste, la sur-évaluation du franc est d'environ 7.5 % en moyenne, alors qu'on partait d'une situation dejà défavorable du fait de l'insuffisance des corrections entre 1979 et juin

des indices des prix à la consom mation publiés par l'INSEE et la

la responsabilité du taux de change du franc dans les difficultés de notre commerce extérieur ne se place pas tout à fait sur le même terrain. Elle analyse l'évolution du prix des exportations et non celle des prix en genéral. A partir des statistiques de l'OCDE, on peut, en effet, mettre en valeur une certaine amélioration de la compétitivité-prix des exportations industrielles françaises depuis 1984, qui, corrigée du change, passe vis-à-vis de la RFA

année après et 101,2 % deux ans plus tard. Si l'on constate une amélioration, elle n'est que récente. Cepen-dant, on peut effectivement noter que l'écart observé au niveau du prix des exportations industrielles est plus faible que l'écart observé au niveau de l'ensemble des prix à la consommation. Alors qu'à l'automne 1986, la sur-évaluation du franc atteignait encore près de %, celle du prix des exportations industrielles avait pratiquement

Cette constatation suffit-elle à exonérer l'insuffisante dépréciation du franc de toute responsabilité dans l'apparition d'un déficit industriel aviourd'hui quasi structurel? Malgré les alfirmations quelquefois péremptoires enten-dues ces derniers temps, la réponse doit être négative.

Que s'est-il passé? L'inflation française s'est ralentie; mais,

L'étude de l'INSEE qui atténue avant tout, les entreprises fran-caises font depuis plusieurs années un effort considérable pour maintenir les prix des produits qu'elles exportent à un niveau compétitif (3). L'avantage dont bénéficient les exportateurs de la zone dollar, du fait de la baisse du billet vert, et les exportateurs allemands, du fait d'une inflation quasi inexistante, leur rend la tâche singulièrement difficile. Pour compenser cet effort financier, d'autant plus important que les exportations représentent de 94,6 (base 100 en 1979) au pre-mier trimestre 1985 à 95,2 % une

desormais un tiers de la production industrielle, et maintenir leurs marges, les entreprises françaises ont tenté de réduire certains coûts. Cette orientation explique en grande partie l'insuffisance de investissement en France et ses répercussions sur notre solde commercial. Ainsi les entreprises ont consacré à l'investissement et à la recherche un effort sensiblement moins important que celui fourni par leurs concurrentes étrangères. Parallèlement, les sirmes fran-

caises ont sortement comprimé leurs charges salariales de deux manières : en réduisant le volume de l'emploi - d'où l'apparition du terme - sureffectif - qui a fait fortune depuis - et en ralentissant les hausses salariales. Ainsi, le pouvoir d'achat des salaires a quasiment stagné entre 1983 et 1985 et il n'a progressé que faiblement

Cette politique, si elle a eu pour esset de modisier le partage de la

valeur ajoutée au bénéfice des firmes, a également eu pour conséquence d'affaiblir le dynamisme du marché intérieur. La relative atonie a joué sur une composante encore fondamentale de la décision d'investir : les perspectives de vente sur le marché intérieur.

En élargissant notre analyse, ou rencontre d'autres facteurs, liés à sur-évaluation du franc, qui ont joué un rôle important dans l'apparition d'un déficit structurel. Tout d'abord les exportateurs étrangers qui s'attaquent au marché français bénéficiaient d'un avantage compétitif important du fait de la surévaluation du franc. Sans avoir à fourair le même effort que les firmes françaises, ils peuvent nous exporter plus aisément leur production et renouveler leurs gammes plus facilement grace à un investissement plus dynami-que. D'ailleurs, nos déficits depuis 1983 tiennent plus à la croissance de nos importations qu'à la faiblesse de nos exportations. Entre 1984 et 1987, nos exportations ont augmenté, en volume, de 12.6 %, alors que nos importations connaissaient une hausse de

En effet, les efforts consentis par les firmes françaises sur leurs prix à l'exportation les ont souvent incitées à maintenir leurs prix sur le marché intérieur, voire à les augmenter lorsqu'elles estimaient être en présence de marchés relativement captifs, ce qui les a empê chées de profiter autant que leurs concurrentes de la timide reprise de la demande intérieure en France depuis 1986. Cette reprise, alimentée par la réduction de certains impôts, une augmentation des salaires dans le secteur privé et le développement du crédit à la consommation, a bénéficié à des produits pour lesquels le taux de pénétration du marché intérieur est élevé : automobile et électronique grand public notamment.

Enfin, la modernisation ralentie de l'industrie française du fait de la faiblesse des investissements se traduit par des « décrochages » technologiques progressifs sur un nombre croissant de marchés ainsi qu'en témoignent la lin des espoirs de constitution en France d'une industrie de la machine-outil digne de ce nom et les difficultés rencontrées par notre industrie électronique. Une situation de déficit technique structurel se met progressivement en place.

e na simple de la companie de la co

LINFORM

FAIT-BUE

The second secon

Tous ces éléments sont à l'origine de la nouvelle dégradation du solde extériour depuis 1986. Des mécanismes correctifs auraient du jouer spontanément : le déficit extérieur aurait dû notamment conduire à une dévalorisation du franc. Mais la voionté gouvernementale de se plier an fonctionnement actuel du SME en a décidé autrement. Les pouvoirs publics ont préféré laisser monter les taux d'intérêt, ce qui ne peut que déprimer à nouveau l'investissement.

(1) Economie et Statistiques pº 108.

(2) Economie et Statistiques aº 203,

(3) Perspectives écon-

Baril pas cher

(Suite de la page 37.)

Le retournement du marché dès 1983 marque la fin de l'âge d'or. Au cours des deux années suivantes, les mpagnies, inquiètes, commencent à faire le tri, en sélectionnant dans le nouveau » pétrole les projets qui tiennent la rampe. La vraie rupture a lieu en 1986, avec le contrechoc pétrolier. « A moins de 10 doilars par baril, tout était remis en cause. Seules pouvaient survivre les zones bénies des dieux comme le Moyen-Orient, où le coût ne dépasse pas quelques dollars par baril », raconte M. Balacéanu. Il est trop tard pour arrêter les développements déjà lancés; mais tous les groupes engagent alors de vastes plans de réduction des coûts. Révisions déchirantes, licenciements, chaque poste, chaque point sensible est analysé, revu.

La conjoncture aide. L'inflation s'est ralentie partout, les taux d'intérêt ont baissé, réduisant les frais financiers. Les sous-traitants des compagnies, étranglés par une sur-capacité de production énorme, ont réduit leurs tarifs au point parfois de vendre à perte pour maintenir à tout prix leur activité. Ainsi le coût de location d'une plate-forme de forage est tombé de près de 100 000 dollars par jour au plus haut, en 1980, à environ 10 000 dollars l'an dernier,

Les contrats au forfait se sont multi-

De leur côté, les gouvernements, inquiets, ont modifié leur fiscalité d'encourager les compagnies à pour-suivre l'exploration de leur sous-soi, améliorant d'autant la rentabilité des projets engagés et à venir. Le résultat est là. · On est parti d'une époque où il fallait surtout pro-duire, tenir les délais. On était prêt à payer. Aujourd'hui, la priorité des priorités c'est de tenir un budget, explique M. Lucien Lallier, directeur du projet d'Alwyn. Les conditions forcent tout le monde à être intelligent et performant. >

Dans an premier temps en effet, pour les projets déjà lancés, les com-pagnies n'ont eu d'autres possibilités que d'utiliser les moyens du bord en grattant partout où cela était possie, sans pouvoir modifier les plans du tout au tout, ni utiliser toutes les possibilités offertes par la technique. Ainsi l'« exploit » d'Alwyn a pu être réalisé avec des techniques parfaitement conventionnelles, grace à une gestion du projet particulièrement serrée. Finis les exploits techniques qui gonflaient les devis d'un quart à

En mer, le moindre gramme superflu coûte une fortune, et les travaux sout dix fois plus cher qu'à

terre. Le projet a donc été conduit de saçon à limiter au maximum le poids des installations et les heures de travail. « Nous avions un budgetpoids pour chaque élément, du moindre panneau au plus petit bou lon -, raconte M. Lallier. Les deux plates-formes out été conçues mme d'énormes jeux de Lego, ur assemblage de gigantesques modules (le plus lourd pesait 2 300 tonnes) entièrement finis à terre et livrés complets afin d'être connectés dans un temps record sur

Aidées par la conjoncture, ces économies ont d'ores et déjà payé. Mais elles ont des limites. La fiscalité, le coût des fournitures, les taux d'intérêt ne peuvent guère tomber plus bas. Dans un second temps, pour les projets à venir, les compagnies doivent donc, si elles veulent poursuivre leurs efforts, se retourner vers la technique. L'effort est déjà lancé depuis deux ans environ, assure-t-on à l'IFP, et il promet.

Le secret ? S'attaquer tout simement aux sources innombrables de gâchis qui handicapent l'exploita-tion. « La chaine pétrolière tout entière ast une série d'échecs techniques », ironise M. Balacéanu. Ainsi, pour l'exploration, pendant long-temps le taux de succès ne dépassait pas 10 % : sur dix puits forés, un seaent s'avérait productif. L'an dernier, on était déjà revenu, en moyenne, à un sur sept. Aujourd'hui, on est à un puits productif sur cinq ou six. Selon l'IFP, « on peut, en mobilisant toutes les

Par aitleurs, compte tenu des caractéristiques géologiques des gisements, on ne récupérait jus en moyenne que 25 à 30 % du pétrole découvert, laissant en terre es trois quarts des réserves. L'amélioration des techniques permet d'en tirer aujourd'hui 40 % et à terme 50 % à 60 %. Ce seul progrès aurait pour effet de doubler les réserves des compagnies et de constituer une source d'économies énormes.

Si on ajoute l'automatisation des techniques de forage (50 % du coût total, 30 % d'éconon es possibles) et l'amélioration de l'exploitation des puits, qui permettrait, dans cer-taines conditions, de multiplier la productivité par 3 ou 4, ainsi que les nouvelles solutions réduisant le coût de la production en mer - platesformes ou oléodues flottants, puits sous-marins, etc., - les gains à venir sont énormes, dépassant dans les cas extremes 30 % à 40 %.

Bien que les pétroliers n'aiment révolution technique qui est en mar-che, encore à petits pas, mais de plus en plus prometteuse. Vitale tant pour les pays occidentaux consom-mateurs que pour les compagnies, elle permettra seule de développer les champs dits de la «seconde génération », situés dans des zones sôres », mais difficiles et couteuses, inexploitables anx conditions actuelles avec les techniques traditionnelles.

Stratégique, il conditionne claire-ment désormais l'issue de la lutte ment désormais l'issue de la mille angagée par l'OPEP pour reprendre le contrôle du marché pétrolier, puisque, sans ce relais, la production occidentale diminuera merorablement d'ici à la fin du siècle, plaçant de la fin du siècle, plaçant d'ici à la fin du siècle, plaçant d'autre de la fin de siècle, plaçant d'autre d'autre d'autre d'autre d'autre d'autre d'autre d'autre de la fin de siècle, plaçant d'autre d'autre d'autre d'autre d'autre d'autre d'autre d'autre de la fin de siècle, plaçant d'autre d'autre d'autre d'autre de la fin de siècle, plaçant d'autre de nouveau les consommateurs dans une dépendance dangereuse vis-à-vis des gisements du Proche-Orient.

VÉRONIQUE MAURUS.



INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

La rencontre des meilleurs

L'ISA: un 3º cycle intensif de formetion supérieure au management (MBA) ouvert à des parzicipants de toutes origines universitaires ou professionnelles.

 Les ressources du Centre HEC-ISA (Jouy-en-Joses). Un enseignement par groupes compacts et motivés. a 1300 postes de haut niveau offerts chaque ennée aux

100 diplômés. ission sur dossier, tests et entretien

 Conditions : diplôme supérieur et/ou expérience de cadre. Critères : potentiel, motivation, capacité de travail.

L'ISA: 16 mois pour un MBA

Réunions d'information Paris et Province Le lundi 18 janvier 1988, à 20 h 30. INSA, 20, avenue **NEWWES** des Buttes de Chêsmes

BRIENOBLE Les 20 et 21 janvier 1988, forum INPG. Domaine Universitaire, Saint-Martin-d'Hères : le jeudi 21 janvier 1988, à 18 h 30, hôtel Alpotel, 12

boulevard du Maréchal-Joffra.

Le jeudi 21 janvier 1988, à 18 h 30. Cercle France-Amérique, 1" étage, 9, avenue Franklin-Roosevelt, Paris VIII". Métro Franklin-Roosevelt. TOULDUSE La lundi 25 janvier 1988, à 18 h 30, hôtel Altea-Wilson,

RENSEIGNEMENTS : (1) 39-56-73-82 at (1) 39-56-73-75, ou écrire à ISA, 78350 JOUY-EN-JOSAS.

CENTRE HEC-ISA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'UNDOSTRIE DE PARIS

7, rue Labéda.



La compétence du financier

our vous, investisseurs particuliers, entreprises et institutionnels, notamment si vous étes dátenteurs de "7 % 1973", le groupe Société Générale a créé Orvalor, un nouvel instrument de placement

En élorgissant ainsi sa gamme de Sicav, la Société Générale vous apporte une diversification enrichissante nécessaire au bon équilibre de votre parteleuille.

La gestion d'Orvalor allie dynamisme et sécurité. En ellet ses actifs se répartissent de manière équilibrée entre les valeurs représentatives d'or et les obligations françaises (50 % minimum).

Toute souscription recueillie avant le 29 janvier 1988 sera exonérée de droits d'entrée.

Décider de confier vos intérêts aux spécialistes de la Société Générale c'est aujourd'hui, plus que jamais, choisir la compétence de grands professionnels capables de maîtriser la complexité croissante des marchés

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE REKEZ CONSELIDANS TUNE DE NOS 2 200 AGENCES EN FRANCE A department

A Mary

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

Marine Sec 10

Marie Co.

Property of the second

west has bed and a

Man Pro

an allide a grana The state of the state of

The State of the second CONTRACT AND MILE

the state of the state of THE PLANT OF THE PARTY OF THE P

· 1 4: 化水杨 400

MATERIAL SECTION OF

Marity 425 : A Contract of the second

A Company of the Comp

And the same

Contraction of the second

- 11100

The same

the one was

10 mm 2 24 kg

the series

CAP STAGE

Problem Street

79 (1 1 1 1 1 1 2 1 2 1 2 1

The second second

A Committee of the Comm

atra des meil

with the section of t

16 mais pour ul

ET COMMERCE EXTÉRIEUR

Vrai déficit, faux excédents

ES marchés boursiers sont. suspendus aux résultats du suel des Etats-Unix Absordité, Le chiffre, après un mieux, risque de replonger. Ancune balance des paiements ne s'est jamais redressée en quelques mois. Ils peuvent néanmoins se rassurer, les ajustements sont en cours. Mais peutêtre pas ceux qu'ils attendent. Les trois grands déséquilibres — déficit américais, excédents allemand et ianonais — convent dernis heit et japonais - couvent depuis huit

On y voit volontiera le résultat de la méchante volonté des vilains grands Allemands et petits Japonais, qui refusent de relancer leur croissance. Il fant plutôt y voir l'effet déstabilisant de l'absence de monnaie de réserve mondiale crédible autre que le dollar.

en France, de 20 % en Angleterre. Les phénomènes monétaires font de cette période un triste jou du à qui-perd-gagne. Le com-merce international des Etats-Unis n'a cessé de se dégrader, en volume, depuis 1980, le taux de les exportations ayant baissé de 45 %. Cela a commencé dès le deuxième choc pétrolier, en 1980.

Pendant cette période, la forte activité des États-Unis, l'optimisme qui a régné, l'incertitude en Europe ou au Moyen-Orient, ont attiré les capitaux et fait monter le dollar de 45 % par rapport aux monnaiss de l'OCDE. Malgré son apparente fulgurance, cette hausse n'a détérioré les termes de l'échange américains (prix des produits nationaux sur prix monliaux, pondérés par les échanges ca volume) que très lentement.

En effet, le dollar canadien, les monnaies du Sud-Est asiatique, le yen, ont à peu près suivi le billet vert jusqu'en 1985. Comme ces pays représentent une part appré-ciable du commerce extérieur américain, il n'y a pas eu de rap-ture brutale de leur position 100 concurrentielle d'ensemble. Les Etats-Unis ont seulement pris 90 l'habitude d'importer beaucoup et de travailler peu pour l'étranger, leur position d'émetteur de la mounaie mondiale de réserve le leur ayant permis. Le déficit gigantesque de leur balance est la conséquence réelle de cet état de

Les accords du Plaza, en septembre 1985, out provoqué une brusque chute du dollar et surtout fait décrocher le yen, stable per rapport au dollar jusqu'alors. Les termes de l'échange accusent le coup. Les importations américaines marquent un palier. Les exportations, en volume, repres-nent depuis 1986. C'est l'affet volume de la dévalorisation du

Mais, l'effet prix - les importations so paient plus cher, les produits exportés se vendent moins cher - joue en sens inverse. Et l'effet prix est encore supérieur à

per BÉATRICE MAJNONI d'INTIGNANO (*)

A partir de 1985

1. Termes de l'échange

2. Taux de couverture

HAUSSE DU DOLLAR

que la balance des pajements américaine continue à se détériorer. Cela peut durer encore plu-sieurs mois si le dollar continue à balsser. Les Bourses ne devraient pas s'en étonner.

En Allomagno et au Japon, au contraire, le suréquilibre est sur-tout dit aux phénomènes moné-

Indice : June 100 es 1382

Source : OCDE

production, comme on le dit sou-

Les Allemands out, certes, beaucoup exporté de produits industriels, où ils sont excédentaires, mais leurs importations ont augmenté parallèlement de 40 % depuis 1980, surtout dans les services où ils sont en déficit de plus

Baisse du dollar

de 20 milliards de dollars. Les

imposent aux Japonais et aux

Allemands un excédent qui n'exis-terait pas si le dollar n'était pas la

scule monnaie de placements massifs et l'unité de compte. En

2 %, Japonais et Allemands sont-

des économies assez fortes pour

que leurs devises servent de mon-

neies de repli?

est déjà plus que compensée.

Et l'Europe? Hors Allemagne, les déséquilibres des balances des paiements sont faibles. La France laissé se dégrader ses termes de l'échange avec régularité pour avoir engagé une relance à controcourant en 1981 et toléré trop longtemps l'inflation, malgré cinq dévaluations. Elle aime trop les produits importés, ses entreprises ne sont pas assez dynamiques, et leurs produits pechent par la qua-

La monnaie enneèques

En volume, ses échanges so seraient terriblement détériorés si elle n'avait ralenti sa croissance. Ainsi le taux de converture des importations par les exportations se dégrade des que la croissance reprend, de 1981 à 1983 et de 1986 à 1987. Le plan Delors de 1983 l'a stabilisé entre 1983 et

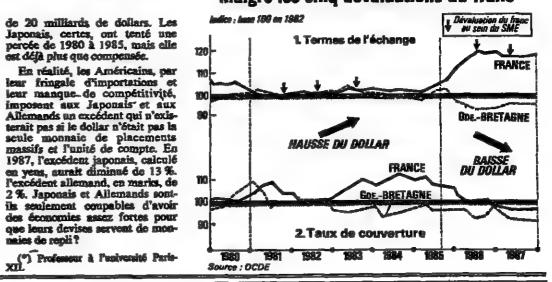
La Grande-Bretagne se porte à peine mieux. Forte de son pétrole, de la politique monétariste de Mme Thatcher depuis 1979 et de ses échanges avec le Common-wealth, dont les monnaies s'alignent sur la livre, elle est le seul pays à avoir conqu des termes de l'échange stables pendant cette

période agitée. Elle engrange de solides excédents des «invisi-bles», plus de 10 milliards de livres, mais ceux-ci ne suffisent pas à compenser la lente dégradation de la pénétration de ses produits industriels.

Alors, que faire? Demander aux Américains de tirer les premiers et attendre le boulet? Réduire les déficits commerciaux et publics des Etats-Unis, c'est ne plus alimenter le monde en monnaie, c'est la récession par la baisse du commerce international. Mais, attendre, c'est contraindre Japonais et Européens à placer leur épargne en dollars et y perdre une partie de leur culotte, ou alors à faire intervenir leurs banques centrales et engranger des dollars. ce qui n'est guère différent.

L'urgence est de résoudre les problèmes monétaires et de cal-mer les taux de change. Il faut d'autres monnaies de réserve, de Europe à monnaie commune : mark ou ECU si possible. Une Europe qui facture en cette monnaic et en crée assez pour financer ses investissements, qui attire les capitaux. Ah! grand Sam, si vous cessiez de nous fasciner avec

Malgré les cinq dévaluations du franc



Un triste

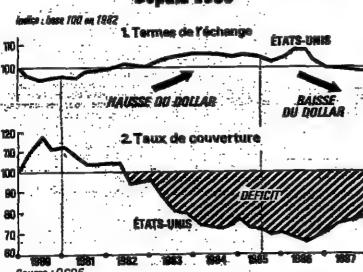
Que s'est-il passé depuis 1980 ? Deux facteurs expliquent ces énormes déséquilibres : les diffé-rences de croissance et les mouvements de taux de change. Les Etats-Unis et le Japon ont comm une croissance de la production industrielle de 30 % environ en huit ans. Au pays du Soleil-Levant, une croissance soutenne Levant, une croissance soutenne par la demande extérieure et peu sourmande en produits importés. Au pays où le soleil se couche, uve croissance tirée par la demande intérieure, supérieure à la production. Les pays euro-péens, eux, affichent des scores proches de 10 % en Allemagne et

converture des importations par

CERTS HE WEST

JANVIER

Depuis 1980



Termes da l'échange : quand la courbe monte, la campétitivité se détériore.

L'INFORMATIQUE FAST-ELLE **FAUSSE ROUTE** DEPUIS

10 ANS?

cit américain peut apparaître un peu comme le négatif des excé-dents japonais et allemand. Ea réalité, c'est bien l'inverse qui sa produit. Les graphiques sont par-lants. L'Allemagne et le Japon n'ont pas inoudé le monde de leur

Deux soi-disant coupables

taires. Dans ces deux pays, les termes de l'échange sont restés

stables de 1980 à 1985, Les expor

tateurs out comprimé leurs

narges, surtout an Japon. Le volume des exportations par rap-port à celui des importations a pen changé depais 1980. Leur insertion dans le commerce inter-

national est la même qu'à cette époque. Mais ces deux pays subis-sent doublement les suites de la

réunion du Plaza, notamment la

baisse du dollar. Leurs termes de

l'échange se dégradent fortement depuis 1985. Le yen s'est apprécié de 60 %, le mark de 70 % par rap-

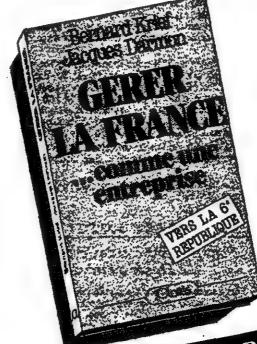
port au dollar. Ils ont pratique une politique monétaire stricte, matrisé lours prix intériours.

Les exportateurs allemends ont moins souffert, car leurs principeux pertenaires commerciaux sont européens, les parités fixes du SME les ayant protégés malgré les ajustements. Les exporta-teurs japonais, au contraire, ont sabi le choc compétité à plein, parce que leur commerce avec les Etats-Unis représente plus de 40 % de leurs débouchés et que les monnaies du Sud-Est aziatique ont spiyi le dollar dans sa chute.

lent les excédents de balance des paiments courants, par effet prix. lls apparaissent comme injustement riches. Or de tels excédents les contraignent à surveiller la création monétaire interne, limitent leurs possibilités de reprise. De surcroft, le volume de leurs exportations se réduit per rapport à celui de leurs importations par effet volume, contribuant à raim-pir leur croissance.

En termes comptables, le défi-

LE MANAGEMENT DE LA NATION



français, ce qui en fait mieux apparaître les lacunes et les blocages. André Passeron - Le Monde

 L'ouvrage sera utile aux hommes politiques... comme aux citoyens. Christian Radoux - Le Progrès de

• Les auteurs renouvellent heureusement le thème du "trop d'Etat"... Le Nouvel Observateur Voilà une nouvelle bible que chaque élu du 16 mars, national ou régional,

devrait ne plus quitter. Xavler Larère - Lu • Darmon et Krief taillent hardiment dans le gras des structures et de l'organisation de notre pouvoir exécutif. François de Witt - L'Expansion

• Un livre stimulant Guy Sorman - Le Pigaro Magazine

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

De nombreux distributeurs en micro-informatique recrutent des vendeurs spécialisés et vous attendent!

Recrutement: 22-26 ans - Bac + 2 on diplôme IFV on Bac + 4 ans expérience vente Selection : junqu'au 22 janvier 1988

La micro-informatique vous intéresse? Vous souhaitez acquérir une formation suffisante pour y faire carrière

En collaboration avec la Délégation à la Formation Continue, le Cycle Supérieur de Formation des Forces de Vente du CESDIP et des Distributeurs sélectionnés créent une formation de :

VENTE EN MICRO-INFORMATIQUE

Début des cours : l'étvrier 1988 Durée : 11 mois dont 6 mois de stage chez un distributeur. Retroignments: Covine KAPPLER, CESDIP, 43, rue de Tocquerille, 75017 PARIS. - Tél.: 47-54-65-63.

ET LE BONHEUR DES FRANCAIS Mise à plat lucide du système étatique



POURQUOI LA MARGE DE MANŒUVRE DE F. MITTERRAND

EST-ELLE ETROITE? POURQUOI LA FRANCE COUTE-T-ELLE TROP CHER AUX

FRANÇAIS? COMMENT LE LIBERALISME ARRIVE T'IL -ENFIN- A SE METTRE EN MARCHE?



-La chronique de Paul Fabra

ENCHÉRISSANT sur les propos de son ministre de l'économie et des finances, Jacques Chirac s'est demandé au forum de l'Expansion si « le moment n'est pas venu pour les Européens d'avoir une monnaie com-mune à tous s. Edouard Balladur avait déjà la veille proposé, sur Antenne 2, ni plus ni moins la création d'une banque centrale européenne qui gérerait une monnaie commune, par exemple l'ECU.

L'année 1992 nous promettait déjà une Communauté sans frontières fiscales (les droits de douane sont déjà sup-primés depuia 1969), l'abolition des anomalies juridiques qui sont autant d'obstacles au libre exercice des droits reconnus aux Européens de s'établir dans le pays de leur choix et d'étendre sans entraves leur activité sur tout l'espace communautaire. Faut-il entendre que Paris est désormais prêt à mettre dans le corbeille d'autres particularismes et d'autres privilèges, en particulier ce privilège des privilèges que constitue le monopole d'émission de la monnale légale conféré à la Banque de

D'une idée qui a déjà non seulement son histoire et sa mythologie mais aussi sa logique, on peut s'attendre qu'un gouvemement joue dans plusieurs des-seins à la fois. S'agit-il d'une nouvelle et plus vasta tentative pour amener l'Allemagne fédérale, réputée mener une politique trop « restrictive » par une crainte démodés de l'inflation, à mettre de l'eau dans son vin? Depuis longtemps, on pense à Paris qu'un jour aura lieu entre les deux pays une négociation décisive. dont les termes seraient à peu près les suivants : garanties militaires accordées par la France contre « concessions » économiques et financières faites par la République fédérale. Mais cela suppose d'abord que celle-ci demande les premières et se trouve, d'une façon ou d'une autre, contrainte à accorder les secondes. L'occasion ne serait-elle pas fournie par les récents accords américano-russes sur le désarmement, qui, interprétés d'une certaine façon, peuvent accroître le sentiment d'insécurité en Europe en général et en Aliemagne en particulier ?

Cas préoccupations na sont pas formulées en thèmes précis, mais il n'est pas douteux qu'elles sont présentes à

La banque centrale européenne

l'esprit des dirigeants français. L'expérience montre que ca genre de visées « stratégiques » ne résistent pas à l'épreuve des faits, et ne peuvent avoir des suites positives (comma en ont eu, par exemple, dans le passé, certaines des vues de Jean Monnet) qu'à une condition : d'être assez largement conçues pour surmonter les contradictions psychologiques ou techniques (ou les deux à la fois) qu'elles peuvent ren-fermer. En d'autres termes, la politique choisie n'aura des chances de s'imposer que si elle est beaucoup plus qu'une Après la fin lamentable de l'accord du

Louvre sur la stabilisation du dollar - Il s'agissalt à l'origine d'une initiative franco-américaine, - la crédibilité de la politique suivie rue de Rivoli risqualt d'être sérieusement compromise en Europe. En prenant le 8 novembre dernier la décision difficile de laisser la Banque de France relever ses taux d'intervention dans un mouvement concerté avec les Allemands (qui abaissèrent les leurs). Edouard Balladur rendait certes manifeste l'insuccès de la politique du crédit : bien que la hausse ait pu être effacée depuis lors, les taux restent en France particulièrement élevés. Mais, politiquement, il marquait un point important, montrant par ce geste que notre pays avait une ligne de conduite qu'il n'était pas prêt à abandonner à la première alerte un peu chaude. C'est la moindre des choses, dira-t-on, mais tal ne fut pas toujours le cas dans le passé. Par deux fois, en janvier 1974 puis à nouveau en mars 1976, la France avait quitté en catastrophe le serpent monétaire européen, l'ancêtre de l'actuel SME, pour laisser filer sans gloire sa

Reste le fond de l'affaire. A Paris, on déclare qu'il est ancore beaucoup trop tot pour définir un plan précis. Mais cela ne veut pas dire qu'on essayera pas un jour à Paris de forcer une décision, étant entendu que sur ce point les positions de Matignon et de l'Elysée ne paraissent pas très éloignées les unes des autres, si

sairement affecté par la résultat des élections (mais on connaît moins bien les positions de Raymond Barre). Les circonstances ayant changé, le parallèle avec 1978 n'est pas forcément de mise.

C'est cette année-là que le conseil européen, sur une initiative conjointe de Valery Giscard d'Estaing et du chancelie Helmut Schmidt, avait créé le SME, entré effectivement en viqueur le 13 mars 1979. Il avait été expressement convenu (résolution du conseil européen du 5 décembre 1978) qu'au bout de deux ans d'expérience les Etats partici-pants entreprendraient de la « consolider », le passage au « système définitif » devant conduire à la création d'un « Fonds monétaire européen ». Or, dès le débat de ratification devant l'Assemblée nationale, il apparut que le délai de deux ans na pourrait pas être respecté, notamment du fait de la France.

ICHEL DEBRÉ, avec l'appui, semble-t-il, d'une majorité du RPR, s'alermait de l'« abandon » d'une partie des réserves d'or de la France. Le mécanisme prevu, toujours en vigueur, était pourtant des plus précautionnaux. Les pays participants devraient bien mettre à la disposition du nouveau système monétaire européen (SME), le cinquième de leurs réserves en or et en devises, en échange de quoi ils recevraient des ECU, unité de compte composite calculée sur la base des cours des monnaies suivantes, par ordre décroissant d'importance : deutsche mark, franc françale, livre sterling, florin néerlandais, lire, franc beigoluxembourgeois, couronne danoise, punt irlendais, dractime.

Mais ce transfert ne s'accompagne d'aucune dépossession juridique. Le FECOM ou Fonds européen de coopération monétaire, oul reçoit dans ses livres les dépôts correspondants en or et en dollars, renouvelables tous les trois mois, n'est pas, maigré son nom ron-flant, un organisme proprement dit. Il n'a aucune existence propre : c'est encore aujourd'hui un simple compte, à travers lequel sont réglés les soldes entre les pays membres. Force est de

constater que la position du plus grand parti de la droite française a changé du tout au tout puisqu'il samble bien que la * banque centrale » préconisée par Jacques Chirac et Edouard Balladur aurait pour première mission une mise en commun d'une partie des réserves de

Précisons, pour fixer les idées, qu'à la date du 8 janvier 1988 la Bundesbank avait l'équivalent en dollars de 19 miliards d'ECU, dont 10,4 miliards en contrepartie de dollars; la Banque de France avait en ECU 12,5 miliards de dellars (dont 2 2 miliards en contrepartie de dollars (dont 2 2 miliards de dollars de dont 2 2 miliards de dollars et dont 2 2 miliards de dollars (dont 2 2 miliards de dollars). dollars, dont 9,2 milliards an contrepartie d'or et 3,3 milliards en contrepartie de dollars. Ces sommes représentaient, pour chacune des deux institutions, 20 % de leurs réserves de change.

Laquelle des deux positions est-elle plus proche de la pensée de leur inspirateur commun, celle que vient de prendre Edouard Balladur ou celle que défendait naguère Michel Debré let dont il n'a sans doute pas varié) ? Il n'est peut-être pas tout à fait inutile de poser le question pour la suite du débat. Dans une retentissante conférence de presse, donnée le 4 février 1965, le général de Gaulle avait préconisé le retour à l'étaion or. Laissons de côté dans cette chronique cet intéressant sujet pour nous borner à remarquer - ce que certains gaullistes se sont bien gardés de faire depuis lors mals ce qui ressort clairement du texte - que la proposition était par son auteur entièrement justifiée par le fait que « les monnaies des Etats de l'Europe occidentale sont aujourd'hui restaurées ». Il appartenait, seion lui, aux Etats de la Communauté d'e élaborer entre sux et de faire valoir au-dehors le système solide que recommande le bon sens ». En particulier - précision capitale, - il était dit par le général que c'étalt, d'une zone monétaire à l'autre » qu'il faudrait obligatolrement procéder au règlement affectif en métal précieux des soldes de balance des palements.

Aujourd'hui, la Bundesbank se retranche derrière la Constitution de la République fédérale pour estimer que, de

toute façon, comme l'avait déjà dit son président, Karl Otto Poehl, la 1º juillet 1985, dans une conférence prononcée à Paris, envisager de confier à une institu-tion « les fonctions d'une banque cen-trale » commune était « très éloigné des réalités européennes », le concept « sou-levant plus de questions qu'il n'en resout ». Capandant, quand on negociait les termes de la résolution adoptée le 5 décembre et évoquée ci-dessus. c'étaient les Allemands qui étaient prêts à épouser les projets les plus hardis. Les plus politiques d'entre eux faisaient valoir l'idée d'une banque d'émission européenne, fonctionnant à l'instar de la Bundesbank, dotée comme elle d'une large autonomie, dépositaire de la mis-sion, impérative, d'assurer la stabilité du pouvoir d'achat de la monnaie. Après tout, les Allemands n'ont-ils pas mieux réussi que la plupart des autres pays dens ce domaine? Le franc, depuis 1969, a été dévalué d'environ 75 % visà-vis du mark.

Ces changements de position à travers le temps sont assez habituels ; ce ne sont pas eux qui risquent d'envenimer les futures négociations, si négociations il y a. Force est de constater que le débat à travers les frontières s'est plutôt mal engagé. On a tendance en France è voir dans l'ECU un instrument propre à contenir l'hégémonie du deutschemark. Mais si l'ECU jouit d'un certain prestige, c'est précisément parce qu'il représente. à concurrence de 35 %, du deutschemark let à concurrence de 11 % du florin, autre monnaie « forte »), contre 19 % pour le franc français. C'est ici que la technique monétaire rejoint les fondements de la politique.

Ca n'est pas seulement la protection militaire des Etats-Unis qui a attaché les Allemanda de l'Ouest à leurs nouveaux alliés. Il faur, è un grand peuple des succès. Parmi les choses qui différen-cient la République fédérale et la RDA, il y a bien sûr en premier fleu les institu-tions politiques libres. Mais la grande réforme monétaire de 1948, qui a établi durablement un deutschemark solide et une économie prospère, a joué aussi un rôle considérable. La « sécurité » n'est pas seulement une affaire de couverture

Notes de lecture

par Alfred Sauvy

FERNAND BOUQUEREL

Des origines à nos jours, vers une nouvelle économie de marché.

Nous instruire ou nous distraire ? Le cumul est. cette fois, permis. C'est le film entier de l'histoire économique depuis Sumer qui défile devant nous ; joii tour de force du professeur au CPA, ce qui excuse quelques faiblesses ou omissions.

La division en trols parties, simple commodité. Nous survons les hommes et les techniques (le moteur sentiel étant l'insatisfaction), longeons la route de la soie (la plus langue de l'histoire), contestons les séries de prix de Hamilton (du XVº au XVIIº siècle), regrettons l'absence des protestants, vraiment... cont taires (Froumentesu, etc.) et, plus encore, celle de la Perrière, antérieur à Bodin. Peut-être aussi Dutot, mercantiliste suprème, meritait-il sa place, mais comment se plaindre de l'oubli de quelques pierreries dans un tas de diamants ?

Et nous suivons toujours, sans pouvoir nous attarder devant le paysage. Quelque peu modestes, peutêtre, la critique de la monstrueuse révocation de l'édit de Nantes et l'évocation de la perte de l'Amérique du Nord, mais ca sont les techniques et les hommes que nous suivons ici, plus que les territoires

Il est bien là, Turgot, mais sans Necker; non moins présent, Malthus, sujet d'une si grande fécondité. Armé de son paradoxe, Saint-Simon est le « héraut d'armes » de cet être étrange qu'on a appelé l'entre-preneur. Deux agréables surprises : la population n'est pas oubliée et nous laissons de côté les cycles mythi-

Est-il plaisant ou déprimant de retomber, de si haut, dans nos hypermarchés ? Inévitable, en tout cas. Un essai méritant, mais timide, sur l'emploi sert de garniture, mais absente, une fois de plus, la notion vitale de besoin. Elle est bien de notre époque, la nanoseconde, mais la marché recourt à des multiples sérieux. Seulement, avons-nous accompli un véritable progrès en remplaçant notre vieux rabais par le malsonnant et prétentieux discount ? En conclusion, crainte d'interventions d'éléphants dans ce jeu de por-

Un bon point aussi : le si précieux et si rare index

* Editions Ouest-France 1986, 23 cm, 288 pages, 98 F.

DAVID L BRADFORD ET ALLAN R. COHEN

Gérer pour vaincre

Combien téméraire serait de penser que l'on peut apprendre à gérer une entreprise comme on apprend à jouer du violon. Non seulement il s'agit cette fois d'hommes, mais le système de relations se modifie lui-

même, en dehors même des techniques. L'art de la gastion ast, de ce fait, constamment remis, si l'on ose dire, en chantier.

Il ne s'agit pas, ici, de traiter le sujet, en utilisant la seule critique, au détriment de la construction. Le professeur de Stanford et celui de Babson ont dû sévèrement débattre entre aux pour rédiger nombre de pasmanager, at jouer plusieurs rôles : orchestrateur (sic), en garde contre l' « héroïsme », révélateur (divers examples de colleboration sont donnés).

Un objectif peut en cacher un autre : le concept d' objectif suprême, à l'opposé des théories contemporaines, permet à des subalternes de prendre des initiatives. Et si, pour des raisons techniques, il faut modifier l'objectif, mieux vaut faire appel à un nouveau

« Tirer le meilleur de chacun. » Qui le contestera ? Mais que de chemins possibles i Un exemple est donné de la façon d'atteindre un objectif fondamental. Nous suivons sans peine, dans l'impossibilité de suggérer une autre voie. Et cependant, maigré la muitiplicité des exemples, nous nous sentons ausai incapables de gérer qu'un candidat pilote d'hélicoptère eyent parfaitament assimilé l'ouvrage claf sur la conduite de cet

Un chapitre spécial nous montre comment se tirer de cas difficiles, appelés paradoxes ou conditions peradoxales. En annexe, un curieux questionnaire (tranta-sept questions) posé à tout salarié au sujet de la façon dont son patron se conduit vis-à-vis de lui. Cat ouvrage peut servir un chef déjà expérimenté, mais ne saurait suffire à un homme sans expérience.

Bibliographie en langue anglaise. Bonne traduction d'Emmanuelle Devaux, parfois trop littérale cepen-

* Presses universitaires de France, Paris, 1987, 22 cm. 243 pages, 138 F.

MARC ROUSSET

Pour le renouveau de l'entreprise La France au travail

Fort courte elle est, mais significative, la préface du discret Raymond Barre, et elle pourrait encore sa résumer par les mots : courage, travail, sens de l'action. Plus brève encore, l'introduction, qui se termine sans équivoque : « Plutôt que des business schools », il nous faut des « légionnaires de l'industrie ».

Nous voilà prévenus, du moins nous le croyons, mais le Paris-Dakar ne fait que commencer. Sans allusion péjorative, nous nous trouvons devant un « goulasch » où l'industrie est loin d'être la seule chair. sique, le thème initial : les diplômes sont peut-être producteurs de revenus, mais non de richesses. Encore faut-il l'agressivité : la vraie machine, c'est celle à retrousser les manches. Et déjà sont attaqués aussi bien le laxisme que l'économétrie.

Aucune limite à notre voyage, ni dans le temps ni dans l'espace : à peine sortis de chez Michelin, nous voilà lancés vers le Québec et la Louisiane (traités assez légèrement, le facteur décisif n'ayant pas été la force militaire, mais le peuplement).

Mais voici une liste de conquérants français contemporains, propre à nous permettre d'attendre les autres chocs. Le courage est couramment sacrifié, chez nous, à l'intelligence, comme le dénonçait déjà l'un peu oublié G. Le Ban, au début du siècle. Du courage, il en fait preuve, l'auteur, en dénonçant le niveau ssif des salaires au détriment de l'investissement. C'était cependant l'occasion ~ manquée - de rappeler le fameux amendement Vallon, qui rompait le cycle

Comment s'affranchir sans quitter l'économie ? Et nous voilà devant de nouveaux champs, l'immigration, l'Islam, le refus de l'enfant, la langue, si mal défendue per de nombreux Français, la danse, la nouvelle

« société de consommation », le vieillissement, l'avion Paris-New-York en une heure (sic) et bien plus encore, sans même parier du poème en faveur de la jeunesse, attribué au général Mac Arthur.

Le profond, le sévère, sont malheureusement dilués dans une masse sans contour ferme. « Tout le monde préfère vivre cent ans comme un mouton qu'un jour comme un lion i » Est-ce un reproche ou une belle question pour un sondage ?

La matière d'une bibliothèque ; une lecture reposante ou irritante., Tout est permis.

Albatroz, Paris 1987, 24 cm, 186 pages, 90 P.

J.-J. CAUBET

Ne chômons plus... inventons !

Qui pourrait s'opposer à une telle devise, à un tel mot d'ordre ? Encore faut-il trouver les moyens de ses fins. En dépit des progrès accomplis par nos cabinets de brevets, le faible nombre de brevets français est dénoncé par les hommes d'Etat eux-mêmes.

Sans nous attarder sur les singuliers verrous cités par l'auteur : Coibert, Descartes et Auguste Comte, nous préférons l'entendre traiter l'inventeur de naît, d'émotif, d'intuitif ; il n'est pas nécessairement un

intriqué, parfois déconcarté, la lecteur trouve, heureusement, à la fin de chaque chapitre, un paragraphe intitulé : « Conclusion. Quoi faire ? » (sic). A titre d'exemple, le législateur doit demander des liaisons plus étroites antre les isboratoires et les usines. Il faut aussi visualiser, aur un écran, les ondes émises per notre cerveau et maîtrisées par la volonté, moyennant un simple entraînement, accessible à tous.

Américains et Japonais n'utili cédé dans de nombreuses universités ? « il serait imperdonnable de ne pas étudier les implications que peut avoir aur nos chercheurs la maîtrise volontaire

des divers états de la conscience. s Tous les médias doivent être mobilisés (quelle aventure I), pour magnifier la recherche et ses résultats. Dans toutes les écoles, des courts métrages aur les centrales atomiques, le TGV, le beteau de Cousteau à voiles cylindriques, etc.

En conclusion, il existe des gisements inépuisables de travail, mais nous sommes un peuple brave, enfoui sous la sécurité administrative. « Les PME sont écrasées d'impôta... », et, cependant, une taxe parafiscale de 1 à 2 % du chiffre d'affaires n'en est pas moins proposée. Noue voilà revenue au chobi, proprement politique, des sacrifices.

Précieux index des noms cités.

★ Editions Reside Montsurs. France 1987, 21 cm., 179 pages, 75 F.

Collection Mondes en devenir LE SYSTÈME COMMUNAUTAIRE **EUROPÉEN** M. F. LABOUZ 14 x 20 cm - 344 p. - 127 F Des réponses aux questions touchant le devenir de la CEE

Editions Berger-Levrault

Un monument!

Le Louvre

7 visages

d'un musée

Un volume relié. 372 pages. 50 illustrations N.B. et couleurs

Editions de la R.M.N



BANC D'ESSAI: L'ORDINATEUR LE PLUS **PUISSANT** ET LE MOINS CHER DU MONDE

RENTRÉE 26 JANVIER 88 NIVEAU DEUG, DUT, BTS... Préparez-vous inmédiatement à UN NOUVEAU METIER ASSISTANTE EUROPEENNE DE MANAGEMENT DIPLOME ESA Formation intensive: 9 mois en France, 5 en Californie ou en Allemagne, 5 en entreprise débouchant sur 3 diplômes reconnus par les professionnels. ECOLE SUPERIEURE D'ASSISTANTES DE MANAGEMENT



ESAM membre du groupe IGS et de l'Acedéral

Bon à retourner à ESAM 63, av. de Vitters 75017 Paris. - Tél. : 47-66-84-22

☐ souhaite un rendez-vous d'orientation ☐ souhaite une documentation

ristes franco-200 **沙沙拉·斯特斯** 1 17 17 20 20 5 10 WO STONE THE WATER

a grand production and a second s

No record to

الإخ المنظوم الي

A second second

الله المنافقة والمنافقة وا

The second secon

Same Signer Signer Signer

and the second of the second of the

A TOTAL OF THE PARTY OF THE PAR

Sec. Sec.

الأورائية تهانف سوال الحيالة

The second section of the second

A STATE OF THE STATE OF

The second secon

3 . Jan. 2

A Hopele Blag fifte A HOW MAN CANADA Committee of the Committee of 一年 一年 一年 the same the property that The state of the s

The state of the s

PERSONAL PROPERTY.

new the committee on

or discounting the trible

سيوسية

man property of the property of the same EU GAGNANT

Aéronautique

THE REAL PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY O La société Aérospatiale a exporté en 1987 les trois quarts de sa production

En dépit de la crise du dollar, qui. depuis 1985, a perdu 44% de sa valeur, la société Aérospatiale aura réussi, en 1987, à exporter les trois quarts de sa production. Cette précision a été donnée, mercredi 6 janvier Manual Control of the à Paris, par le PDG, M. Henri Martre, de cette entreprise nationale qui fabrique, notamment, l'Airbus, des hélicoptères, des missiles et des satellites. En 1987, les prises de commandes se sont, en effet, élevées à 29 milliards de francs, dont environ 72 % à l'exportation, dans les secteurs civils et militaires.

Marie Sangaran Company

The same of the sa

Secret & Commence of the Comme

The state of the s

A STATE OF PLANE AND A PARTY OF THE PARTY OF

The specimen are a second of the second of t

The second secon

Market Color of the Color of the

-

Harris and the second

the contract of the second

Sa re hit are tell comment of The

The section will be the section of t

See the first of the first fir

And the state of t

The same of the sa

Section of the party of the section

And the state of t Application of the control of the co

Marie Marie Comment of the Comment o

State to the form to be a separate as the fill

A CONTRACT OF A STATE
The second section is a second section of the second

The second secon

Commence of the second of the second

A STATE OF THE STATE OF THE STATE OF

The state of the s

Andrews or report to the same of

The state supplies to the common of

And the state of the control of the state of

THE THE WALL BY THE PROPERTY OF THE PARTY OF

Name of the Party of the State
A Secretary of the control of the co

Mary was a second as the de-

BANC D'ESSALL

The state of the s

AND THE RESERVE

The same of the sa A TRANSPORT OF THE PROPERTY OF M. Martre a rappelé que sa société s'était fixé un objectif de The second secon 28 milliards de francs de prises de commandes en 1987. Le fait qu'elle The second secon ait dépassé cet objectif malgré la dépréciation du dollar, qui demeure la monnaie internationale en matière aéronautique et spatiale, est en réalité « une performance » pour cette société nationale.

Au total, le carnet de commandes de l'Aérospatiale se monte à environ 50 milliards de francs, soit l'équivalent de deux années pleines de tra-vail devant elle. Ce résultat est surtout sensible avec les ventes d'Airbus (de tous les modèles), qui portent sur cent quatre-vingtquatorze commandes fermes et cent onze options, et avec les ventes de l'avion de transport régional ATR.

A ce marché de l'aviation civile. qui est en forte expansion (de l'ordre de 6% par an pour les années à venir), il convient d'ajonter en 1987 les commandes de quatorze lanceurs Ariane 4 (soit l'équivalent de 1 160 millions de francs aux conditions économiques de la mi-

Un début d'exécution de ces commandes en 1988 laisse entrevoir la perspective d'une augmentation de 10% du chiffre d'affaires de l'Aérospatiale, qui, en 1987, s'est élevé à environ 25 milliards de francs, selon de premières estimations qui devront être confirmées en avril.

M. Martre a, enfin, souligné que, jamais depuis la Libération, sa société n'avait lancé autant de prosociété n'avait lancé autant de pro-grammes civils et militaires en une seule année. C'est le cas pour les nouveaux Airbus A-330 et A-340, l'hélicoptère de combat franco-allemand, le système Orchidée de surveillance aéroportée du champ de bataille, le missile anti-aérien et ami-missiles Aster, le missile balisti-que léger S-4, le satellite d'observa-tion Helios, le lanceur européen Ariane-5 et l'avion spatial Hermes. D'autres projets sont à l'étude D'autres projets sont à l'étude comme l'avion de transport hypersonique ou le système de transport spatial STS 2000. L'Aérospatiale consacre 7 500 millions de francs (soit 30% du chiffre d'affaires) à la



Juristes franco-anglais

'UNIVERSITÉ PARIS-I a mia au point, an accord avec la King's College de l'Université de Londres, un programme de formation en droits français et anglais, qui permet à des étudiants d'obtanir en quatre années d'études (deux années à Londres, auivies de deux années à Paris) à la fois le diplôme français de maîtrise en droit et son correspondant angleis, le LL. B.

Catte formation permet aux étudiants d'aborder les deux droits de manière aussi rapprochée que possible et de passer d'un systàme à l'autre sans difficultés.. Elle s'adresse à des élèves de classes terminales, de lettres supérieures ou de première supérieure ou aux étudients en croix de première année qui maltrisent suffisamment bien la langue anglaise. Le but visé est de former des deux côtés du Chanel des juristes capables de conseiller des entreprises ou d'entrer dans des cabinets d'avocats spécialisés dans les affaires internationales. Les étudiants qui s'inscrivent dès la première année à l'université Paris-I, alors qu'ils auvent les cours à Londres, ne paient que les droits d'inscription demandés en France. Les frais de séjour dens la capitale anglaise sont à la charge des étudiants, qui pauvent bénéficier d'une aide de l'université de Londres pour se loger. Le nombre de places étant limité, la sélection se fait sur dossier, puis sur entratien devant un jury francoangiale. Les dossiers d'inscription doivent être retirés avant le 31 janvier au secrétariet de l'UER-07, université Parie-I, 12, place du Panthéon, 75231 Paris cedex 05.

Histoire de l'Espagne

Le Colegio de España de la cité universitaire organise, du 12 janvier au 23 février, tous les mardis de 14 à 16 heures, un séminaire sur L'histoire et la civilization de l'Espagne moderne.

(Colegio de España, 7, boulevard Jourdan, 75014 Paris, tál.: 45-69-74-86.)

Pédagogie du management

Le proupe ESC Lyon organise, les 29 et 30 mars, un Forum des innovations pédagogiques dans les formations au management. Etudes de cas. jeux, simulations, enseignement à distance, EAD, systèmes experts, expériences d'animatechniques pédagogiques agront présentées au cours de conférences et de démonstra-

(Groupe ESC, département méthodes et moyens pédegogiques. BP 174, 69132 Ecully cedes, tél. : 78-33-81-22. Commet : Genevillye

Orsay-entreprises

tions scientifiques de l'université Paris sud organisent le jeudi 28 janvier un Carrefour Orsayentreprises. Des stands, débats et « tables rondes » permettront aux visiteurs - universitaires et industriels - de dialoguer « en direct ».

(Coordonnées du Carrelour, tél. : 59-41-78-58.)

Nº 2 JEU GAGNANT

Equipe 1	Equipe 2		•	Equipe 1	Equipe 2	-	
T REAL	VALLADOLID	XN2	g	ASCOLI	PESCARA	XN2	
SOCIEDAD MURCIE	REAL MADRID	102	10	COME	VERONE	1 1 2	
F. C. BARCELONE	GLION	XN2	Ш	EMPOLL	AVELLING	1 1 2	
A BETIS	SARAGOSSE		12		CESENA	XN2	
5 LOGRONES	LAS PALMAS	12	13	JUVENTUS	MILAN A. C.		
G MAJORQUE	SEVILLE	M N 2	14	NAPLES	FORENTRVA	XN2	
ATLETICS	VALENCE	XM2	16	PISE	SAMPDORIA		
E CADIX	ATHLETIC BLBAO	1 12	16	ROMA	TORMO	1 1 2	
Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Dimanche 10 Janv. 1988 : 2 5 7 8 3 4 15							

Le Carnet du Monde

Naissances

- Jean-Baptiste

est né le 7 décembre 1987.

Partagez notre joic!

Angèle Sonia BARGIACCHI. survena à Paris, le 5 janvier 1988.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Barry, 06100 Nics.

- M= Pierre Coupry,

et leurs enfants, M. et M= Clive Wicks

et leurs enfants, Ses frères, sœur, belles

M. Pierre COUPRY,

surveen subitement le 7 janvier 1988.

Les obsèques religieuses auront Heu à l'église Saint-Médard, à Paris-5°, le mer-credi 13 janvier 1988, à 10 h 30.

tint Pasieur, 25, ras da Docteur-Roux, 75015 Paris.

L'ensemble des collaborateurs de la librairie Nathan et de ses filizies ont la tristesse de faire part du décès de

- Il a pin à Dieu de rappeler à Lui sa

leurs enfants et petits-enfants. M. et M= Roger Faurs

et leurs enfants, M. et M= Jean-Pierre Colas, leurs enfants et petits-enfants, M. Denis Gallet,

De ses beaux-frères et belles-ses

2, rue de l'Amiral-de-Coligny, 75001 Paris.



5 BOIR H" 1 652 557

- Mª Jean Cornuault,

75007 Paris.

et leurs enfants, M= René Matu

et lexis enfants.

ct ses enfants,

ses petits-enfants, sa belle-sœur,

son éponse, ses enfants,

- Mª Henri Maus,

M. et M= Serge Maus

et leurs enfants,
M. et M= Bernard Mans

et ses enfants, M. et M= André Fischer

ses neveux et nièces, ont la grande douleur de faire part du décès de

M. Hearl MAUS,

survenn le 5 janvier 1988, dans sa

La famille ne reçoit pas.

62 bis, rue des Belles-Feuilles.

On nous prie d'amoncer le décès survenu le 7 janvier 1988, à l'âge de soluente-quatre ans, à Paris, de

M. Gibert MAUREL

délégué général de la Fédération nationale

La levée de corps aura ileu le mercredi 13 janvier 1988, à la clinique de l'Alma, 166, rue de l'Université, Paris-7^a.

Les obsèques seront célébrées le même jour à 10 h 30, en l'église Saint-François-Xevier, Paris-7s.

Brigitte Deshalres, Marie Lecoindre-Maurel, Et la famille Maurel.

2 bis, rue Petel, 750}5 Paris.

Cet avis tient lieu de faire-part.

- La Fédération nationale des com-

munes forestières de France a le regret de faire part du décès de sou

Gibert MAUREL,

chevaller de la Légion d'honneur officier du Mérite agricole,

ancien membre

du Conseil économique et sociel, ancien conseiller général de l'Ardèche, ancien maire de Bourg-Saint-Andéol (Ardèche),

Les obsèques religieuses auront lieu en l'église Saint-Prançois-Xavier, Paris-7, le mercredi 13 janvier 1988, à

CARNET DU MONDE Tarif : la ligne H.T.

Toutes rebrigues 79 F

Abonnés69 F

Cot avis tiont lieu de l'aire-part.

snrvenn le 7 janvier 1988.

chevalier de la Légion d'hounes officier du Mérite agricole,

sa grand-mère, M, et M= Louis Jouffroy, ses parents. Thomas et Alexis.

ont la douleur de faire part du décès subit de

Mª Virginie JOUFFROY,

Pierre, Claire-Noëlle et Pierre-Yves LAMBERT

surveno en son domicile, le 4 janvier 1988, dans sa dix-neuvième année. 79500 Mclle. Décès

ont la grande tristesse d'annoncer le décès da

L'incinération aura lieu le jeudi 14 janvier, 2 8 h 45, au cimetière du

37, rue Condorcet, 75009 Paris.

оп epouse, Pierre-Marie, Anne et Claire, ses enfants, M= Pierre Coupry,

sa mère,
Group Captain Wicks, CBE-DFC,
son beau-père,
M. et M= Louis Coupty,

leurs enfants et perits-enfan M. et M= Paul Coupry,

leurs enfants et petits-enfants, M. et M Philippe Compry, leurs enfants et petit-fils, M. et M Christian Bouchard

et leurs cafants, M. et M= Michel Coupry

et leurs enfants, Sœur Carolyn Wicks, M. et M= Stephen Wicks

frères, nevenz et nièces, Ses oucles et tantes Et toute le famille, ent l'extrème doulour de faire part de

Cet avia tient lies de faire-part.

NI fleurs ni couronnes. Les dons peuvent être adressés à l'Ins-

Pierre COUPRY, directeur de la fabrication.

survent le 7 janvier 1988.

Me Charles GALLET, nes Semistic Delocato,

Les obsèques auront lieu le mardi 12 janvier en se parobse Saint-Germain-l'Auxerrois, à 10 à 30, suivies à 16 heures, de l'inhumation su cimetière de Viessoix (Calvados), ch elle reposera à côté de son mari décêdé le 2 novembre 1964.

es enfants et su petite-fille, De ses frères et sœurs et leurs

Cet avis tient lien de faire-part.

Communicat. diverses ... 82 F Resseignements: 42-47-95-03

20,00 F

JACQUES GAUTIER 10.00 F

M≃ Robert Mérillon.

M. et M= Roger Bolze, Le docteur et M= Heari Mérillon, M. et M= Jean-Marie Mérillon, leurs enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert MÉRILLON.

survenu à Bayonne dans sa cent uniòme Les obsèques ont été célébrées dans l'intimité le 5 janvier en l'église Saint-Léon de Marraeq.

La otrémonie religieuse sera célébrée e mardi 12 janvier 1988, à 8 h 45, en l'église Saint-Pierre du Gros-Caillo 92 rue Saint-Dominique, 75007 Paris. 40350 Popilion.

Ambassado de France à Berne. L'inhumation aura lieu dans l'intimité (Né en 1887, Robert Mérition est entré dans le carrière diplorantique en 1913. Il est affecté à Rabet suprès du manéchal Lysustry, dont il sera l'un des plus constants et discrets collaborateurs. Il sert près de vingt-tang ans au Meroc. Successivement, il est membre du cabinet civil, représentant à l'anger, chef du cabinet diplomatique et secrétaire général du protectorat maro-(amiliale au cimetière de Drose (Eure-tt-Loir). 172, rue de Grenelle,

cain. En juin 1940, il négocie à Genève la réunifica

En juin 1940, il négoce a Genève la réuntica-tion des acciéds de Croix-Rouge, et pertant, le création de la Croix-Rouge française. Tout au long de l'occupation, à Paris, à ve se consector à ceue organisation. Il y restare à des titres divars jusqu'en 1960. Durant le premier conflic mondiel, Robert Mérillon fit deux aus de front en qualité de capo-ral d'infantarie.]

- M-PERRIOT,

est retournée à la maison du Seigneur dans sa soixante-seizième année.

La célébration religieuse aura lieu en l'église Saint-Martin d'Olivet, le mardi 12 janvier 1988, à 15 heures.

De la part des Families Perriot, Thibault, Dubois Mounier, Bouguet, Vassort, ses enfants, petits-enfants Et toute la famille.

265, ree de la Vallée, 45160 Olivet.

- M= Jean-Pierre Vincent,

M. Fabrice Vincent, son fils.

M. Pierre Vincent,

son père, M≈ veuve Raphadi Meyer, sa belle-mère, M. et M. Yves Ospici et leurs enfants,

Ses parents, alliés, Et ses amis, ont la douleur de faire part de la perte cruelle qu'ils viennent d'éprouver en la

M. Jean-Pierre VINCENT, président-directeur général de l'Agence générale de presse et de publicité,

décède à l'ûse de solvante aus.

La cérémonie religiouse sera célébrée le mercredi 13 janvier 1988, à 10 beures, en l'église de la Madeleine, place de la Madeleine, Paris-8, où l'on se réunirs.

L'inhumation aura lieu dans l'intimité familiale au cimetière de Deuil-la-Barro (Val-d'Oise).

1, rue Albert-Molinier, 95410 Groslay. 18-20, place de la Madeleine, 75008 Paris.

- Le personnel de l'AGPP a la douleur de faire part du décès de son président-directeur général

M. Jean-Pierre VINCENT.

 Les directions Et le personnel des maisons d'édition Burda GmbH, Veriag Anne Burda, ont la douleur de faire part du décès de leur représentant à Paris

M. Jean-Pierre VINCENT.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monda », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

Remerciements

- Profondément étaus par les nom breux témoignages de sympathic reçus à

M™ Monique Andréani, Hubert et Lise.

remercient sincèrement tous ceux qui ont pris part à leur peine lors du décès

Edgard ANDRÉANL

Anniversaires

- Il y a deux ans, le 11 janvier 1986,

Roger HAGNAUER,

 Pingouia »,
 cofondateur de la Maison d'enfants de Sèvres, militant syndicaliste.

Oue tous les anciens et amis se sou-

Odile KERVEILLANT.

- Le 12 janvier 1987

Coux qui l'ont counne et aimée se

- Il y a dix ans, le 12 janvier 1978.

Claire LECLERC

Que ceux qui l'ont connue et aimée,

54330 Vézelise.

Avis de messes - Une messe à l'intention de

Michel LHEZ,

décédée le la janvier 1986, sera célé-brée le mardi 12 janvier 1988, à 19 heures, ca la chapelle Notre-Dame-de-la-Compassion, 2, boulevard

Communications diverses

- Cercle Bernard-Lazare : Jean-Michel Pahaier, maître de conférences à Paris-VIII s'entretiendre de son der pier ouvrage : « Weimar en exti. Le destin de l'émigration intellectuella allemande antimazie en Europe et aux Etats-Unis », jeudi 14 janvier à 20 h 30, 10, rue Saint-Claude, 75003.

- La réunion des anciens élèves de Norre-Dame-de-Sion, des maisons de France et de tous pays aura lieu le mer-credi 20 janvier 1988. Début de la réunion à 16 h 30 ; me à 17 h 30.

61, rue Notre-Dame-des-Champs, 75006 Paris.

Soutenances de thèses — Université Paris-IV, le Jaudi 14 janvier à 14 h 30, salle des Actes, centre administratif, M™ Annick Rosil-lette : « Le béros mystique à la recher-che de son identité dans le roman mysti-ture de la complete de la lei de la complete de la

que contemporain aux Etats-Unis ». - Université Paris-IV, unedi 16 janvier, à 14 h 30, am théatre Richelieu. M. Philippe Mathieu : «Avant que se tarisse la source des Lumières ou la philosopi éclairée enseignée aux lecteurs du jour nal encyclopédique ».

FIGURATION CRITIQUE

ACROPOLIS (Nice)

14 JANVIER au 24 FÉVRIER 1988

BOUTIQUE

SOLDES

PRÉT-A-PORTER FÉMININ

HAUTE FOURRURE PRET-A-PORTER FOURRURE **ET CUIRS**

PRÉT-A-PORTER MASCULIN

ACCESSOIRES mardi 12, mercredi 13, jeudi 14 janvier 1988 de 10 h à 18 h 30

32, Avenue Montaigne PARIS 8e

L'ORDINATE LE PLUS PUISSANT ET LE MOINS CHER DU MON PERSON 28 JANVIER IL

Les étudiants des associa-

			-	
Equipe 2		Equipe 1	Equipo 2	
VALLADOLE	XN2	g ASCOLI	PESCARA	XN2
REAL Madrid	1 12	10 COME	VERONE	1 1 2
GLION	XM2	III EMPOLL	AVELLING	1 2 2
SARAGOSS		IZ MITER	CESENA	XN2
las Palmas	1 2 2	B JUVENTUS	MILAN A. C.	
ecvil i F	M 1 2	14 NAPLES	FIORENTINA	X N 2

De la part de S.E. Mgr. Jean-Pierre Gallet, missionnaire au Congo, M. Jacques Gallet, M. Sacques Ganet, M. et M™ Bernard Gallet, leurs enfants et leur petit-fila, M™ Marie-Madeleine Gallet, M. et M™ Vincent Gallet,



42 Le Monde ● Mardi 1º janvier 1988 •••

(Publicité)

McCormack & Dodge France, S.A.

REMERCIE LES SOCIÉTÉS

ALLIANZ LA PROTECTRICE ALCATEL THOMSON FAISCEAUX HERTZIENS ATELIERS DE CONSTRUCTIONS MÉCANIQUES DE VEVEY S.A. (SUISSE) APPLE EUROPE **AUXILIAIRE DE CRÉDIT** BENDIX FRANCE CATERPILLAR FRANCE S.A. CRÉDIT GÉNÉRAL INDUSTRIEL CAISSE CENTRALE DE COOPÉRATION ÉCONOMIQUE CIRSO (URSSAF DU SUD-OUEST) CAMECA (Groupe THOMSON) AVIONS MARCEL DASSAULT-BREGUET_AVIATION ÉLECTROLUX **FNMFAE** FORGES D'HAIRONVILLE

GAN-IA **GMF-IARD** HAUT COMMISSARIAT DES RÉFUGIÉS (SUISSE) LABORATOIRES FOURNIER MIDLAND BANK NORTON S.A. **OUAKER FRANCE** SAINT-GOBAIN SOCIÉTÉ ALSACIENNE DE SUPERMARCHÉS SOCIÉTÉ GÉNÉRALE DE SURVEILLANCE (SUISSE) **SODIMA SOLMER SONY FRANCE** SOPALIN **GROUPE VALÉO** VINCHON-JEANNETTE

et le plus récent : Le Monde

YVES ROCHER

DE LA CONFIANCE QU'ELLES LUI ONT MANIFESTÉE OU RENOUVELÉE EN 1987...
... ET SOUHAITE UNE ANNÉE 1988 PROSPÈRE A TOUS SES CLIENTS ACTUELS...
... ET FUTURS

LES PREMIERS ONT QUELQUE CHOSE EN COMMUN

Alsthom... Auchan... Banque Hervet... CBS... Elf-Aquitaine... GMF-Vie... Hachette... Jeumont-Schneider... Lotus... Mobil... Norton... Renault... Snecma... Unimétal et beaucoup d'autres utilisent les progiciels... ou plutôt les systèmes d'information de Mc CORMACK & DODGE

Les composantes de la réussite de ces leaders : la stabilité financière, l'innovation technologique, la compétence des hommes. Depuis quatre ans, notre expansion prouve que nous savons conjuguer efficacement ces qualités. Vous faites partie des premiers. Nous sommes votre partenaire. Pour toute information ou pour participer à l'un de nos séminaires, contactez-nous par téléphone au (1) 47-76-44-86 ou par télex au 614061.

McCormack & Dodge / France, S.A.

membre du groupe Dun & Bradstreet membre de SYNTEC

Tour Manhattan - Cedex 21 92095 Paris La Défense

Environnement MILLENNIUM Systèmes de Gestion Financière Systèmes de Gestion de Production Sur grands et moyens ordinateurs. La crainte d

Tokyo, vaca



Economie

THERER

BATERES RÉFUGIÉS (SUISSE

BE SUPERMAN HES

EN SURVEILLANCE SUISE

THE EE EN 1987...

ENTS ACTUELS...

- La Bourse de Tokyo a été orientée à la baisse, lundi 11 janvier. l'indice Nikkel perdant près de 300 yens après la chute enregistrée à Wall Street vendredi (lire ci-dessous).
- A New-York, le système informatique de transmission d'ordres a de nouveau été mis en cause (lire ci-dessous).
- L'Arabie saoudite décide de baisser les prix de son pétrole. Cette décision risque d'entraîner une chute des cours (lire page 44).
- Les pilotes d'Air Inter suspendent feur mouvement- de grève les 11 et 12 janvier et assignent en référé leur président. M. Gilbert Gantier, député (UDF) de Paris, les accuse de corporatisme dans un « Point de vue » (lire page 44).

VOTRE MAISON SUR UN TERRAIM DE 1800 m² An cover de la Forêt Landaise

à 5 mm de la mer (Vielle Saint-Girons) T 3 à partir de 238 000 F, dié en maie striico castro celle assence à:

|\$0|C0|P|1|T|

Avenue de la Gare, 40100 DAX (16) 58-06-16-09

La crainte des interventions des banques centrales calme la spéculation sur le dollar

Wall Street s'est une fois de plus révélé le maillon faible de la chaîne ininterrompue des places financières, Tokyo confirmant pour sa part une boune solidité sous haute surveillance des autorités japonaises. Mais, dans une atmosphère tendue, les opérateurs font le dos rond. La semaine qui s'est ouverte, lundi 11 janvier, s'annonçait irrégulière, « déplaisante », selon un cambiste. Toujours pessimistes sur l'évolution de la conjoucture mondiale, et tout particulièrement américaine, les opérateurs craignent désormais de nouvelles actions de soutien des banques centrales.

Les interventions massives du début de la semaine dernière out apparemment porté, et il a suffi à la Banque du Japon de montrer le bout de son nez à Tokyo pour que le dollar, qui avait commencé par baisser nettement hudi, se redresse et termine la séance à 128.50 yens.

Les marchés européens s'alignaient à leur tour sur cette attitude prudente, et la devise américaine s'échan-geait, dans la matinée du 11 janvier, à 128,25 yers, 1,6380 mark, comme vendredi soir à New-York, et 5,5325 FF contre 5,55 FF.

L'expectative générale se poursuivra jusqu'à l'annonce des résultats du commerce extérieur américain, le vendredi 15 janvier. D'ici là, il fandra que les « petites phrases » dont les opérateurs sur les marchés sont toujours friands scient d'importance pour influer réellement sur les parités monétaires. La quasiindifférence aux déclarations du ministre ouestallemand de l'économie, M. Martin Baugemann, en est la dernière preuve. Lors d'une interview radiodiffusée, le dimanche 10 janvier, M. Bangemann a affirmé qu'll p'existait aucun « accord secret » entre la RFA, les Etats-Unis et le Japon pour soutenir le dollar. Si un accord secret a été mis an point, il l'a bel et bien été à sept, confirmait pour sa part un responsable du minis-tère italien du Trésor. Mais si l'idée d'un nouveau krach boursier entraînant de nouvelles tourmentes monétaires semble écartée, à court terme tout au moins, deux interrogations demeurent : quels filets de sécurité mettre en place pour éviter de trop violents àcoups sur les marchés boursiers ?

Combien de temps les banques centrales pourront-elles tenir si chaque nouvelle incertitude ou chaque mouvement de mauvaise humeur des opérateurs les oblige à intervenir à nouveau?

Tokyo, vacciné, joue l'attentisme

TOKYO correspondance

Le pire n'est tonjours pas sûr. Les Cassandre qui avaient annoncé un «lundi noir» à Tokyo, le 11 jan-vier, après la forte baisse de Wall Street vendredi dernier, en seront pour leurs frais une fois encore.

« Cela s'est passé beaucoup mieux que les gens ne l'avaient prédit », indiquait un spécialiste d'une maison de titres étrangère.

L'indice Nikkei a certes regulé de 294,13 yens, terminant la jour-née à 22,578,43 yens. Le mouve-ment de hausse entamé la semaine dernière a été interrompu, mais il n'y a pas en la moindre réaction de panique. Le volume des transacpanique. Le volume des transac-tions à la première section du Tokyo Stock Exchange a atteint 380 millions de titres, un chiffre honorable pour un lundi où les échanges sont traditionnellement

Les investiseeurs japonais sont béancoup mieux préparés aux mau-vaises nouvelles venues de l'autre rive du Pacifique, depuis la « vacci-nation » forcée d'octobre dernier. En outre, la bonne tenue du dollar sur le marché des changes a contri-bué à apaiser les craintes.

La punition sévère infligée aux spéculateurs continue à produire des effets à retardement. La banque du Jupon ayant fait courir le bruit chez les courtiers spécialisés qui travaillent pour son compte d'una intervention au niveau de 127,85 yeas, elle n'a même guère

Après avoir commencé la journée à 127,90 yeas, le billet vert touchait brièvement 127,85 avant d'être l'objet d'opérations d'achat de la part des grandes banques de dépôt japonaises et des banques amérijaponaises et des banques américaines. La momaie américaine a terminé la journée sur le marché officiel à 128,50 yens, en repli de 0,95 yens sur son cours de clôture du vendredi 8 janvier. Les fluctuations ont été très faibles et le volume modeste, à peine plus de 5 milliards de dollars pour les transactions an encontant.

comptant. La semaine devrait être placée sous le signe d'un attentisme pru-dent. Tokyo n'éprouve pas d'appré-hension excessive sur l'évolution immédiate de Wall Street, qui doit pouvoir surmonter son accès de mauvaise humeur de vendredi. « Honnêtement, je ne prévois pas beaucoup de changement cette semaine », indique an courtier. Semaine raccourcie au Japon, qui fête le vendredi 15 janvier, l'entrée de ses adolescents dans le monde des adultes. On verre des kimonos flenris dans les rues.

Le baromètre principal du climat reste le dollar. « Il va probablement faiblir dans les jours prochains», estime un cambiste qui prévoit des ventes en anticipation d'un mauvais résultat du commerce extérieur américain, dont les résultats de novembre seront comms le 15 janvier au soir, quand la place de Tokyo fera relâche.

BERNARD HAMP.

Les transactions informatisées à nouveau en accusation à Wall Street

NEW-YORK

de notre correspondant

Bien que tout le monde parût inquiet dimanche soir, les Américains semblaient résignés à accepter les résultats de la séance du lundi 11 janvier avec stor-

« Plus rien ne peut nous surprendre -, a affirmé un analyste de Wall Street, qui pense (enfin?) qu'aucun véritable remède existe pour guérir un marché boursier saisi par la méfiance. Comme le dit le célèbre économiste John Kenneth Galbraith, « le capitalisme a ses moments de folie, il faut vivre avec... >

Bien sûr, les experts ne résistent pas au besoin de justifier l'injustifiable, à commencer per la terrible chute de l'indice Dow Jones caregistrée le vendredi 8 janvier (- 140 points).

Si certains incriminent le manvais temps (une tempête de neige a vidé les burcaux à midi), d'autres, un peu plus sérieux, citent la crainte d'une hausse des taux d'intérêt bancaires, étant donnés, d'une part, la nouvelle faiblesse du dollar et, d'autre part, les signes d'une possible surchauffe, puisque le taux du chômage ne cesse de baisser. De même, certains évoquent l'appréhension one les milieux financiers ressentent devant les tendances au renforcement des contrôles fédéraux sur l'activité des banques et des charges de courtage.

Cependant, avec un peu de recul, la chute de vendredi semble confirmer les conclusions contenues dans le rapport Brady, remis au président Reagan le même jour (le Monde daté 10-

11 janvier). En effet, il apparaît déjà que les transactions automatiques opérées à l'aide d'ordinateurs par une poignée de gros investisseurs institutionnels ont été une nouvelle fois à l'origine du brusque déclin de l'ensemble des indica-

L'indépendance du monde des affaires

Si le milieu des affaires a réservé un accueil plus que froid au rapport Brady, la séance de vendredi a, indubitablement, confirmé la justesse de certaines analyses faites par les quarantedeux membres de l'équipe de l'ancien sénateur, notamment celles qui concernent le « program trading ».

Le rapport indique que les ordinateurs des dix plus impor-tants institutionnels avaient, entre les 19 et 21 octobre der-

niers vendu un volume global de 20 milliards de dollars en valeurs diverses, représentant théorique-ment, une chute de 750 points de l'indice Dow Jones.

Vendredi dernier, ce sont de nouveau des ordres massifa passés en chaîne (signe indubita-ble de l'application d'un programme informatisé) qui ont décimé les avances des jours précédents. Fidèle à son habitude de nier les évidences, l'imperturba-ble président du Stock Exchange, M. John Phelan, a estimé dimanche que « la répétition des noires journées d'octobre n'est pas à craindre pour les jours à venir, car les investisseurs ont appris beaucoup de choses, y compris comment se défendre contre euxmêmes ».

Les nombreux commentaires que le pays a pu entendre à propos du rapport Brady lors du week-end ont été, dans l'ensernble, négatifs : il est inapplicable, car il remet en causo l'indépen-dance du monde des affaires. Si tout le monde semble d'accord pour considérer comme périmée la loi Glass-Steagall, votéc après l'analyse du krach de 1929, per-sonne ne paraît présenter, pour le moment, une solution de rechange acceptable par la majorité des forces en présence.

CHARLES LESCAUT.

Vos placements et le Crédit Agricole Les éleveurs de SICAV or composant moderne des technologies avancées.

A l'expiration de l'emprunt 7 % 1973, l'or constitue plus que jamais un placement à poursuivre. Pas seulement parce que la conjoncture fait briller les valeurs-refuges. L'or est aussi un

C'est l'avenir. Mais comment être bien placé dans un domaine où la demande est si forte?

Les éleveurs de SICAV de Ségespar titres, filiale du Crédit Agricole spécialisée dans la création et la gestion de SICAV et FCP, ont anticipé pour vous avec les moyens de la première banque française.

Ils vous proposent aujourd'hui un placement collectif, géré et accessible, investi dans le meil-leur des valeurs or : la SICAV Oraction.

Oraction

Investie en actions, obligations et autres valeurs françaises ou étrangères, liées à la production ou au commerce de l'or et des autres métaux précieux, Oraction est axée sur la plusvalue du capital, à moyen et long terme.

Ne manquez pas les conditions préférentielles d'ouverture de la souscription.

Dans nos 10.000 agences et bureaux, profitez de la compétence du Crédit Agricole.



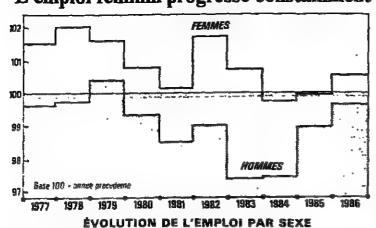
Le bon sens en action.

Cormack & Do

Économie

SOCIAL

L'emploi féminin progresse constamment



Alors que le niveau de chômage atteint par les femmes est tonjours Ators que le niveau de cuomage attent par les rennes et todoctes supérieur à celul des hommes, l'évolution de l'emploi, sur dix années, aboutit à la constatation inverse. L'emploi féminin s'est davantage développé que l'emploi masculin. D'un décompte à l'autre, effectue par l'UNEDIC sur la base des cotisations des salariés à l'assurance-chômage. le nombre de femmes au travail est régulièrement en progression. Sauf en 1984, où elles ont perdu 16 298 postes de travail. Au contraire, les emplois occupés par les hommes sont en constante régression, à l'exception d'une unée. Il faut en effet remonter à 1979 pour voir augmenter les effectifs

salariés masculios (+ 31 193). Le paradoxe s'explique. De plus en plus nombreuses sont les femmes qui recherchent activement un emploi. Le phénomène est couns, qui explique pour partie la croissance de la population active française. Mais toutes ne trouvent pas du travail en proportion de leur demande, et les inscriptions à l'ANPE augmentent

Parallèlement, les secteurs traditionnellement masculins comu les restructurations ou la crise, comme c'est le cas dans l'industrie et le bătiment (205 000 emplois perdus en 1984). En revanche, les secteurs d'activité plus féminisés continuent de croître. Toutefois, l'emploi féminin n'est pas de même nature. On y trouve davantage de travail à temps partiel, de contrats à durée déterminée et d'intérim.

(Source: UNEDIC.) • Conflit social entre la CGT

et la CFDT. - Une grève se poursuit

depuis le 5 janvier à la maison

d'anfanta « L'Avenir social » à Orge-

mont (Essonne) où les négociations

ont échoué, le 9 janvier. Le conflit

oppose le conseil d'administration

d'une association gérée par la CGT à

trante-deux éducateurs, syndiqués à

la CFDT. Ces derniers reprochent à

leurs employeurs de multiplier les

pressions et de favoriser l'ambauche

de militants cégétistes pour modifier

la situation. Deux procédures de

licenciement, à l'encontre de l'adjoint

au directeur et d'une psychologue,

ont été annoncées qui empêchent

actuellement toute discussion e sur le

Licenciement annulé chez

Boussac-Saint-Frères. - Le minis-

tre des affaires sociales et de

l'emploi vient d'annuler l'autorisation

de licenciement donnée le 31 juillet

1987 pour M. Henri Deroo, syndics-

liste CFDT, secrétaire du comité cen-

tral d'entreprise de Boussac-Saint-

Frères. Celle-ci était intervenue dans

le cadre de licenciements économi-

ques à l'occasion du transfert de

l'usine de filature et de tissage

(notamment de lin) de Pérenchies

(Nord) à Neuville-en-Ferrain. Délégué

au comité d'établissement de Péren-

chies, responsable du syndicat

d'Armentières-Pérenchies, M. Deroo

conseil national de la Fédération

EN BREF

 Grève suspendué à Chamelièras. – A l'iasue d'une assemblée générale le vendredi B janvier, et de l'échec des journées d'action « service par service a, les ayadicalistes (CGT, CFDT, FO at autonomes) de l'imprimerie de la Banque de France à Chamalières (Puy-de-Dôme) ont décidé de suspendre leur mouvement. Toutefois, ils n'ont pas encore prévu de laisser sortir les camions de billets neufs bloqués depuis le début de la grève, au mois de novembre. M. Jean-Pierre Mignot, le médiateur nommé le 17 décembre par le président du tribunal de grande instance de Paris, doit remettre son rapport

● « SOS Emploi » demandera le redressement judiciaire. - Coupable de deux infractions à la législation, relevées par l'inspection du travail (le Monde du 5 décembre). l'association « SOS Emploi » de Nantes (Loire-Atlantique) a déposé son bilan le 10 décembre dernier. Son standard téléphonique (numéro vert) ne répond plus. Son animateur avait fait la grève de la faim et s récemment fait savoir qu'il demanderait à bénéficier des dispositions du redressement judiciaire. Le tribunal des prud'hommes l'a condamné, le 6 janvier, à verser plus de 38 000 F à six personnes licenciées. Une enquête financière est effectuée par la police judiciaire, le dossier ayant été transmis au parquet. .

TRANSPORTS

La grève suspendue à Air Inter

La grève des navigants de la compagnie Air Inter est suspendue, le landi 11 et mardi 12 janvier, et le trafic sera assuré normalement. En effet, le Syndicat national des pilotes de ligne (SNPL), le Syndicat des pilotes de l'aviation civile (SPAC) et le Syndicat national des officiers mécaniciens de l'aviation civile (SNOMAC) out préféré assigner le président d'Air Inter devant le tribunal des référés d'Evry (Easonne) pour non-respect des dispositions légales en matière

de préaris de grère. Le monvement de grève pomrait être déclenché du mercredi 13 au vendredi 15 janvier, comme les syndicats en avaient l'intention pour obtemir que les fetters Airbus A-320, conçus pour être conduits par deux navigants, soient pilotés par des êquipages de trois personnes.

M. Gilbert Gantier, député de Paris, dénonce cette attitude conservatrice dans le point de vue qu'on

POINT DE VUE

Pilotes d'avion ou cochers de fiacre?

par GILBERT GANTIER député de Paris (UDF). vice-président de la commission des finances de l'Assemblée nationale, rapporteur spécial du budget de l'aviation civile

U moment où menace la dou-A zième grève des pilotes d'Ak-Inter en moins d'un an, au moment où l'une des chaînes nationales de télévision donne longuement la parole, dans son journal de 20 heures, à l'un des représentants syndicaux qui anime le mouvement, je pense, puisqu'il s'agit d'argent, que le rapporteur spécial du budget de l'aviation civile à la commission des finances de l'Assemblée nationale ne ferait pas son devoir s'il ne disait pas ce qu'il pense de cette

Dans le rapport que j'ai présenté en séance publique le 4 novembre dernier, j'avais écrit : « Certaines grèves irresponsables, comme celle motivée per le refus du pilotage à deux des Airbus A-320, laissent (...) rnal augurer de l'avenir de notre transport aérien... S'agissant d'Air inter, cette grève est d'autant plus surréaliste qu'alle a été manée par des pilates qui sont probab parmi les mieux payés du monde et qui ont pour tâche d'assurer la desserte de quelques-unes des lignes les Aucune contradiction n'a été

apportée, aur quelque banc que ce soit, à cette affirmation dont je ne retire pas un mot. J'ajoute même que, par suite d'aberrations cassées de la direction d'Air Inter, le pilote qui nous a raconté par le truch du petit écran des histoires à faire froid dans le dos sur les dangers imaginaires du « pilotage à deux » est mieux rémunéré lorsqu'il exerce ses activités syndicales que lorsqu'il tient un manche à balai. Je ne suis certes pas un techni-

cien. Mais j'en ai consulté un grand nombre dont les compétences valent bien celles des responsables syndi-caux d'Air Inter. J'en ai rencontré à Toulouse, où s'effectue le montage final de l'Airbus, mais aussi à Seattle, dans les usines de la puissa Boeing Corporation, où j'ai visité l'été dernier la chaîne de production du futur 747-400, fabuleux vaisseau de cette fin de siècle dont les plus prestigieuses compagnies du monde attendent avec impatience les premières livraisons. Et qui, bien entendu, se pilotera « à deux », comme tous les nouveaux avions

Il est donc plus que temps de tordre le cou à cet affreux canard du l'Airbus A-320s qui n'est avancé que per des privilégiés aussi âpres à défendre leurs intérêts catégoriels que les «pilotes» — quelle coinci-dence! — du canal de Suez, qui affirmaient, en 1956, que les Egyptiens ne sauraient jamais atteindre leu exceptionnel niveau de compétence

Il est plus que temps de rappeler que si les charges salariales ne représentent que le cinquième du compte d'exploitation à Singapora Airlines et le quart à British Airways, elles nies françaises, et que ce lourd handicap risque de tuer nos compagnies aériennes si elles ne réalisent pas rapidament d'énormes progrès de

il est plus que temps de dénoncer une campagne d'intoxication qui fini-rait, s'il n'y était mis bon ordre, par nuire à l'image même de l'Airbus A-320, appareil d'avant-garde qui honore la construction aéronautique

Si les pilotes d'Air Inter aveient été cochers de fiacre en 1900, c'est en fiacres — et non pas en taxis Renault — que Gallieni aureit dü transporter nos soldats sur la Marne.... Et nous aurions pardu la querre dès septembre 1914.

La Compagnie générale maritime réorganise sa stratégie dans le Pacifique

est le principal armement français, modifie sa stratégie et réorganise la entre l'Europe, la Nouvelle-Calédonie et l'ahiti d'une part, l'Australie et la Nouvelle-Zelande d'autre part.

d'autre part.

Après avoir obtenu l'accord de principe des autorités de tutelle, la Compagnie, que dirigent MM. Claude Abraham et Jacques Ribière, va racheter à la Transatlantic suédoise la ligne que cette dennière exploite entre la Nouvelle-Zélande et l'Australie et la côte ouest des Etats-Unis. Seront rachetés aussi les trois navires qui rachetés aussi les trois navires qui sont actuellement en service.

Dans cette opération d'acquisition plus de 7 miliards de francs de chiffre d'affaires, une quarantaine de navires en propriété – est associée à égalité avec la société française Sofrana, solidement installée dans le Pacifique et dans le capital de le capital est membre du bureau régional et du habillement cuir-textile (Hacuitex) de laquelle le groupe Delmas-

Le groupe public de la Compa-gnie genérale maritime (CGM), qui cais prestigieux, a pris récemment l'argent. Ces navires seraient placés une participation importante. Si toutes les autorisations des gouvernements concernes et des partenaires commerciaux sont obtenues, l'accord prendrait effet le 31 mars au plus tard.

L'exploitation de ce tronçon Australie-côte ouest des Etats-Unis (sur lequel les navires transportent du bois, de la laine, de la viande, des pâtes à papier et des comeneurs) permettrait à la CGM non seule-ment d'étendre son fonds de commerce dans une zone en forte expansion économique mais aussi d'organiser entre l'Europe et la Cali-fornie, via Nouméa, Papeete et l'Australie, une sorte de ligne autour du monde (1).

La CGM envisage de faire « riper » les trois navires de la Tran-satlantic suédoise sur la ligne Europe-l'ahiti qu'elle exploite en propre au sein d'une conférence d'amateurs mais où la concurrence

sous pavillon français et remplace-raient quatre autres cargos français pour la CGM une économie d'un navire ainsi que des marins et offi-ciers y afférents. Quant à la ligne Australie-Californie, elle serait alors exploitée avec des navires étrangers

Une stratégie qui, commercialement, ne peut qu'être applaudie d'autant qu'elle illustre une coopéra-tion intelligente et une diversification entre deux grands armateurs français. Mais sur le plan social, par combien de pertes d'emplois se traduira-t-elle? Et combien coûterat-eile à la CGM dont les finances sont join d'êtres florissantes ?

FRANÇOIS GROSRICHURD. (1) La CGM est en effet présente aussi entre l'Europe et la côte est-américaine au sein du consortium Atlan-tic Conteners Lines (ACL).

ÉNERGIE

L'Arabie saoudite ouvre la voie à une baisse des prix du pétrole

(Suite de la première page.) Les quatre compagnies continuent d'enlever les volumes prévus et le facturent au prix officiel, mais ne payent de fait qu'un prix en ligne avec le marché, sous réserve d'un ajustement ultérieur dont la date n'est pas précisée. Ce faisant, l'Arabie saoudite se corne à suivre l'exemple d'une majorité de pays membres de l'OPEP, qui. l'Iran en tête, sont contraints pour écouler leur brut de pratiquer des rabais de fait par rapport aux prix officiels, supérieurs depuis le début du mois de décembre de 2 à 3 dollars au cours du marché.

Mais l'Arabie saoudite, premier producteur du cartel et principal exportateur mondial, a un poids que n'ont pas ses parte-naires. Traditionnel garant de la discipline au sein des treize pays, le royaume reste, et de loin, bien qu'il s'en défende, le gardien des prix mondiaux du pétrole, dont les décisions, aussitôt invitées, ont un impact majeur sur le marché petrolier.

Depuis le semi-échec de la conférence de l'OPEP à Vienne, le 14 décembre dernier, le marché, hésitant, guettait sa conduite. Le fragile accord conclu entre les treize pays n'avait en effet, compte tenu des perspectives du marché, qu'une seule chance de parvenir à stabiliser les cours : si 'Arabie saoudite et ses alliés du Golfe acceptaient de laisser chuter leur production pour rééquilibrer le marché, en appliquant, quoi qu'il leur en coûte, les prix officiels, quitte à laisser les acheteurs se détourner momentanément. La déclaration du Conseil de coopération du Golfe, réaffirmant au début de janvier son attachement à la désense du prix officiel de 18 doltars, avait momentanément rassuré les opérateurs.

Le changement de politique commerciale de Ryad devrait ruiner cet espoir. En concluant des arrangements spéciaux avec ses principaux clients, le royaume montre un'il est désormais avant tout décidé à défendre sa part du marché, quelles qu'en soient les conséquences sur les prix mondieux. « Nous sommes un pays comme les autres », ont répété à plusieurs reprises les dirigeants saoudiens depuis l'automne, assurant qu'ils ne respecteraient les accords et la discipline du cartel qu'autant que leurs partenaires le

En appliquant, comme les autres, des rabais pour maintenir son rythme d'extraction, l'Arabie saoudite met donc ses avertissements en pratique. Comme elle l'avait fait en 1985...

VÉRONIQUE MAURUS.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS -

Le Conseil d'Administration de la Compagnie des Machines BULL du 3 décembre 1987 a mis en œuvre le regroupement des actions constituant son capital social et a décidé de l'augmentation de ce dernier.

REGROUPEMENT DES ACTIONS

Il s'effectuera par voie d'échange à compter du 22 décembre 1987 à raison de 1 action regroupée de F 120 nominal

contre 5 actions de F 24 nominal (ex droit de souscription à l'augmentation de capital décrite ci-après)

Surcompensation: Les actionnaires ne détenant pas avant le 22 décembre 1987 un nombre d'actions anciennes multiple de 5 pourront acheter ou vendre leurs rompus en exonération de tous trais au cours moyen de la semaine précédant l'ordre.

Le 22 décembre 1989, les actions anciennes non présentées au regroupement seront rayées de la Cote et perdront leur droit de vote.

AUGMENTATION DE CAPITAL

Emission ou prix de 127 francs

de 1 action nouvelle de F 120 nominal - jouissance janvier 1987 pour 20 actions anciennes de F 24 nominal.

Les souscriptions sont reçues à titre irréductible et à titre réductible du 22 décembre 1987 au 29 janvier 1988 inclus.

Une note d'information qui a recu le visa COB N° 87463 du 08/12/87 peut être obtenue sans tras, au Siege Social, 121 avenue Malakoff, 75116 Paris et aupres des Etablissements chargés des opérations. BALO des 07/12/87 et 14/12/87.



Chômage

Augmentation en RFA...

Le nombre des chômeurs en RFA a augmenté de 175 200 en décembre par rapport à novembre, en don-nées brutes, portant le total des per-sonnes sans emploi à 2.308.200. Cette hausse de 8,2 % du chômage est essentiellement due à des facteurs saisonniers, précise l'office fédéral du travail. Toutefois, par rap-port à décembre 1986, 90 000 personces supplémentaires sont sans emploi (+4 %). Le taux de chômage calculé sur l'ensemble de la popula-tion active est ainsi passé à 8,2 % en décembre, contre 7,5 % le mois précédent. Le taux de chômage par rapport à la population active salariée — le taux le plus couramment utilisé en RFA — a atteint pour sa part 9,2 % en décembre, contre 8,5 % en novembre et 8,9 % un an aupara-

... baisse aux Etats-Unis

Le taux de chômage aux Etata-Unis a diminué en décembre pour revenir à 5,8 % de la population active, son plus bas niveau depuis juillet 1979. En novembre, le taux de chomage était de 5,9 %. Selon le département du travail, quelque 3 millions d'emplois ont été créés en 1987 et, pour le seul mois de mille personnes ont trouvé un

Tourisme en France Un solde positif en recul

Le solde positif de la balance touristique française a diminué, en 1987, revenant de 31,5 milliards de francs en 1985 et 22 milliards de

REPERES

francs en 1986 à une somme com-prise entre 18 milliards et 20 mil-liards de francs, a annoncé M. Jean-Jacques Descamps, secrétaire d'Etat au tourisme. Celui-ci a précisé que ce solde continuerait à baisser dans les années à venir car les Français se randent de plus en plus à l'étranger.

Consommation

de novembre

Haut niveau en France malgré le recul

La consommation des ménages en produits manufacturés a, seion l'indice INSEE, reculé de 3,5 % en novembre (- 1,5 % si l'on exclut l'automobile). Mais, en octobre, s'était produite une très forte pous-aés d'achets (+ 7 % en un mois). Le recul de novembre, qui a touché prasque tous les secteurs, mais surtout l'automobile, leisse cependant la consommation à un niveau subérieur

consommation à un niveau supérieur

la moyenne des trois mois précé-L'électronique grand public est crientée à la heusse, tandis que l'électroménager est en recul mar-

Marché automobile

importations

iaponais

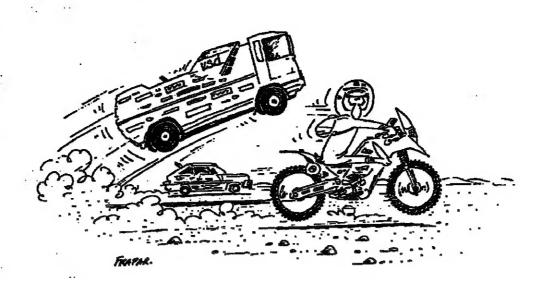
en hausse de 43 %

Les importations d'automobiles au Japon om augmenté de 43 % en 1987, pour atteindre le chiffre de 97 750 unités, grâce à la hausse du yen at aux mesures gouvernamentales de libéralisation. Les marques les plus vendues restent les allemandes: Volkswagen (23 740 voitures. + 47,8 %); BMW (21 015 voitures, + 37,6 %); Mercades-Benz (18 749 unités, + 35,7 %); Audi (6 771 unités, + 67,9 %). Cette meilleure pénétration des automobiles etrangères doit être relativisée et comparée au record de ventes. de váhicules neufs enregistré l'année demière sur le marché nippon, soit 6 0 18 400 unités (voitures, poids lourds at cars) et + 5,4 %.

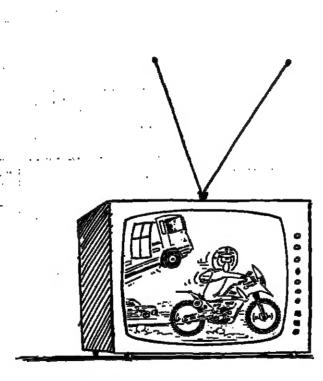
Le Monde sur minitel BOURSE

Une semaine à risques ?

36.15 TAPEZ LEMONDE

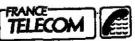


UNE STATION TERRIENNE, UN AVION, UN SATELLITE ET TOUT LE SAVOIR-FAIRE ALCATEL.



ALCATEL

1986 - 1987 - 1988, Alcatel assure la retransmission intégrale des images du Paris-Dakar, en association avec le ministère de la Défense · SIRPA, et avec



uier Courcelle et associés



Une opération « pointue » de PSA Le groupe PSA vient de réaliser

une opération financière qui constitue une première en France, bien qu'elle soit déjà pratiquée aux Etats-Unis sous le nom d'einsubstance defeasance. Cette opération, effectuée dans le cadre du programme de réduction de sa dette par PSA (27 milliards de francs maintenant contre 30,5 milliards fin 1986 et 33 milliards en 1984) porte sur un emprunt obligataire de 1 milliard de francs, émis en 1983 à 11,50% et remboursable en totalité en octobre 1991.

PSA pouvait le rembourser en France par offre publique de rachat, mais cette procédure est coûteuse en frais et elle est aléatoire : on ne réussit jamais à récupérer tous les titres. Le groupe automobile a préféré confier à une société étrangère (américaine) spécialement consti-tuée à cet effet (trust) le soin d'assurer le service et le remboursement de l'emprunt qui sort ainsi de son bilan, PSA restant toutesois responsable de l'exécution des engagements.

A cet effet. Peugeot transfère de manière irrévocable à ce trust un portefeuille de titres émis ou garantis par l'Etat et composé de manière à ce que les flux d'intérêts et de remboursement de capital auquel il donne lieu soient rigoureusement identiques à ceux de la dette

Réalisée avec le concours de la Banque Morgan, sur une idée des réviseurs internationaux de PSA, cette opération permet de sortir plus commodément une dette du bilan, avec le même effet et les mêmes conséquences comptables qu'un remboursement «sec». Une telle initiative pourrait être imitée par d'autres grands groupes français.

Les privatisations ont rapporté 66,7 milliards de francs à l'Etat en 1987

1987, des opérations de privatisation réalisées par l'Etat a totalisé 66.7 milliards de francs, a annoncé. le dimanche 10 janvier, le ministère de l'économie, des finances et de la privatisation. Cette somme porte à 70.8 milliards de francs les recettes globales de la privatisation pour les deux années 1986-1987 arrêtées au 29 décembre dernier.

Le gouvernement aura privilégié le désendettement de l'Etat grâce à ces rentrées : 45,9 milliards de francs ont été consacrés à cet objectif à raison de 40.6 milliards pour la dette ordinaire et de 5.3 milliards au titre de la dette issue des nationalisations. Les 20.8 milliards restants (soit 29%) ont été affectés à des dotations en capital des entreprises

Parmi celles qui ont été d'ores et déjà versées (42,8 milliards de

Le montant des recettes tirées, en francs) figurent les 4,3 milliards versés à l'occasion d'augmentations de capital lors des privatisations de la CGE, Suez et Sogenal, Figurent également à ce titre Cdf Chimie pour 3 milliards, la sidérurgie pour 3,7 milliards. la SNCF pour 1.4 milliard. Les prochaines dotations (8 milliards de francs) seront réparties entre Renault (1.8 milliard), la SNCF (1,7 milliard), les autoroutes

> Pour l'ensemble de 1987, le ministre des finances a signé, le 29 décembre, un arrêté majorant de 5,264 milliards de francs les précédentes évaluations de recette du compte de privatisation. Ce supplément de recette a été affecté à hauteur de 1.954 milliard à la Caisse d'amortissement de la dette publi-que (ADEP), déjà créditée de 7,5 milliards le 11 décembre.

Dette extérieure : 382,1 milliards de francs

La dette extérieure brute de la France à moyen et à long terme atteignait, au 30 septembre dernier, 382.1 milliards de francs, soit une réduction de 9,5 milliards de francs par rapport au 30 juin 1987 et de 37.5 milliards de francs en un an.

Le ministère de l'économie et des finances, qui fournit ces chiffres, précise qu'ils ont été calculés sur la base d'un dollar à 6.12 F et que, en devises, la dette extérieure représente 62,5 milliards de dollars.

Les créances de la France sur les pays étrangers atteignaient fin sep-tembre 324,6 milliards de france et l'endettement net (endettement brut moins créances) 57,5 milliards de francs. Mais ce chiffre n'est pas de francs. Mais ce chiffre n'est pas très significatif puisque beaucoup de pays débiteurs du tiers-monde sont peu solvables. Un peu plus du tiers de la dette extérieure de la France est libellée en dollars (34,6 % exac-tement), le reste étant libellé en DM (10,6 %), en ECU (12,1 %), en yens (10,5 %) et en francs suisses (6,9 %).

A CONTRACTOR OF THE STATE OF TH

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



Le conseil d'administration de la société Sopagri, réuni le 28 décembre 1987, sous la présidence de M. Michel Horps, a approuvé l'entrée de Sopagri, à hauteur de 6 %, dans le capital de la société Barry SA.

Cette participation devrait permettre à Sopagri d'accompagner le développe-ment prometteur de cette importante affaire, spécialisée dans la transformation des fèves de cacso, et qui occupe le troisième rang mondial dans son secteur.

Le conseil d'administration a, d'autre part, constaté que Sopagri dispose de liquidités ou quasi-liquidités, d'un montant supérieur à 200 MF, et 40 % de l'actif net économique de la société.

Le conseil indique d'ores et déjà que le bénéfice de l'année 1987, sans atteindre le résultat net de l'exercice 1986, qui avait été marqué par la cetaion de la participa-tion dans Générale Biscuit, sera en nette sugmentation sur le résultat de l'exercice 1985 et le résultat courant de l'exercice 1986.



Le 31 décembre 1987, la valeur liquidative de la SICAF « Valeurs de France », Société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 306,72 F (299,85 F le 15-12-87). A la même date, l'action de « Valeurs de France » cotait 303 F (298 F le 15-12-87).

- L'actif de la SICAF était composé comme suit :
 - Obligations: 18,61 %;
 Titres intermédiaires (1): 14,43 %;
 Actions: 36,13 %;
 Titres on cotés: 16,33 %;
 Disponibilités: 14,50 %.

- (1) Titres participatifs, certificats d'investimement, buns de souscription d'actions et d'obligations...





DE LA BOURSE DE PARIS INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTICIE ET DES ETUDES (CONOMIQUES) ladices génér, de bese 100 : 31 décumbre 1980

LES INDICES HEBDOMADAIRES

i ilectronique jiar et funcier...... seemant et parteienille .

Base 100 : 31 décembre 1986 franç à revent fixe . . 96,8 97,7 100,0° 96,5 93,7°

Base 100 : 37 décembre 1990 Indica des val. tranç. à rav. fixe 116,48

COMPAGNIE DES AGENTS DE CHANGE

290,3 299,8 driefer 258,4 275,7 BOURSES REGIONALES

Toronto

Augmentation de 57 % du volume des transactions

Les transactions effectuées à la Bourse de Toronto ont franchi le cap des 100 milliards de dollars canadiens (environ 430 milliards de francs) en 1987, soit une augmentation de 57 % par rapport à l'année précédente.

Sur le plan de la valeur, Toronto a ainsi réussi à accroître, en 1987, sa part du marché canadien, passét à 77,3 % (contre 75,3 % en 1986). principalement au détriment de Montréal, qui a vu la sienne réduite de 18,9 % à 16,9 % (22 milliards de dollars en 1987, soit 95 milliards de

En volume, la Bourse de Montréal a toutefois accru sa part, pas-sée de 11 % à 13,5 % (2 milliards see de 11 % à 13,5 % (2 miniares d'actions échangées), en grignotant celle de la Bourse de Vancouver (de 35 % à 32 %, 4,7 milliards d'actions). Toronto a mainteau sa position à 50 % (7 milliards d'actions).

d'actions).

Du 31 décembre 1986 au
31 décembre 1987, l'indice
TSE 300 de la Bourse de Toronto a
gagné 93,87 points (hausse de
3,06 %) pour finir à 3 160,05,
L'indice XXM de la Bourse de
Montréal a gagné 51,31 points
(augmentation de 3,35 %) pour terminer à 1 584,77.

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

File	tichnox boarns solers e .	
	len millions de françs	1
	ACTIF	Au 31 déc.
LT	r et créances sur Tranger	
Or	nt: aponibilitàs à vue à	223 347
Γè	ranger	
Av	ences au Fonds de sta- sation des chances	0
	ÉANCES SUR LE TRÉ- R	
Co	nt: ncours su Trésor public ÉANCES PROVENANT	36 500
D.(OPÉRATIONS DE REFI- INCEMENT	
Eff	nt : ets oscomptée ,	
DE	ET AUTRES ACTIFS RÉSERVE A RECE- UR DU FECOM	
	VERS	

Total 853 420 11 BILLETS EN CIRCULA-TION 228 544 2) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMI-QUES ET FINANCIERS ... 111 716 ments astroints å la constitution de réserves 5) ECU A LIVRER AU FECOM

6) RÉSERVE DE RÉÉVALUA-TION DES AVOIRS PUBLICS EN OR 7) CAPITAL ET FONDS DE RÉSERVE

* Base 100 31 décembre 1987.

TOKYO, 11 janvier 4 Baisse de 1.3 %

Le marché des changes et la Bourse de Tokyo n'ont finalement pas trop mai réagi à la chute impressionnante Jones a perdu 6,8 %. L'indice Nikkes cédait 220,76 yens dans les quinze premières minutes de la séance et descendait jusqu'à 287,73 yens une henre après l'ouverture. Après une légère reprise en fin de matinée, il terminait la séance sur une baisse de 294,13 yens et clôturait à 22,578,43. Ce recul de 1,3 % s'est effectué dans un marché peu acrès le se investisseurs instituent pen actif. Les investisseurs institu-tionnels, tout en gardant leur sang-froid, ont adopté une position

La prudence reste de rigueur d'autant que vendredi seront publica les résultats du commerce américain de novembre, qui pèseront sur l'évolu-tion du dollar. Le monnaie américaine ne perdait que 0.95 yez, grâce à l'intervention de la Banque du Japon, et elle s'inscrivait à 128,50 yens.

VALEURS	Cours du 8 jany.	Cours du 11 jan.
Akai	437	465
Carron	1 220	1 220 963
Fuji Beek	3 050	3 010
Metaushita Electric	2 300	2 240
Mitsubishi Heevy	546	4 870
Toyota Motors	1 880	1830

FAITS ET RÉSULTATS

• Le Kowelt ne contrôlers pas BP. - Le Kowelt n'a pas l'inten-tion de prendre le contrôle de BP, a indiqué, vendredi 8 janvier, le a indiqué, vendredi 8 janvier, le Trésor britannique, en réponse aux inquiétudes manifestées dans les milieux boursiers sur une éventuelle tentative de prise de contrôle de la première compagnie pétrolière britamique. L'office kowetien d'investissement (KIO) a, en esset, acquis en Bourse 18,35 % du capital de la compagnic depuis sa privatisation en octobre. Mais, selon le Trésor, les autorités kowelliennes out assuré le gouvernement britannique, avant Noël, qu'elles e n'avaient pas l'ambition de prendre le contrôle de BP ni ne souhaitaient y exercer un rôle de décision et que la prise de purilcipation de l'Office d'investissement du Kowett dans la compagnie avait été effectuée dans l'optique d'un investissement à long terme -.

• Arco détient 22,93 % de Britoil. — La compagnie améri-caine Arco (Atlantic Richfield) a caine Arco (Atlantic Richfield) a acheté, la semaine dernière, 3,5 millions de titres supplémentaires de Britoil, portant ainsi à 22,93 % sa participation dans le quatrième producteur de pétrole de mer da Nord. Mais Britoil est à la fois convoité per BP et par Arco. Ainsi depuis la midécembre, la firme est l'objet d'une offre de rachat total de 2,27 milliards de livres par British Petroleum. Cette demière a maintenu sa proposition, malgré l'opposition du gouvernement britantique. Arco, pour sa part, souhaite que. Arco, pour sa part, souhaite acquérir à terme 49,9 % de Britoil et pourrait éventuellement lancer une offre publique d'achat.

Le Simex, marché à terme d'instruments financiers de Singapour, a annoncé une activité record pour l'année 1987, de 2141 983 contrats, en hausse de 145 %. Déjà en 1986, l'activité avait augmenté de 62 % en volume par rapport à 1985. Les principaux contrats échangés ont été ceux à terme sur les euro-dollars et l'indice Nikket de la Bourse de Tokyo. Les coatrats sur l'euro-dollars ont atteint 1519 630, en hausse de 230 %. L'activité sur l'indice Nikket a porté sur 363 439 contrats, Mis sur pied en 1984 le Simex concerne actuellement des transactions à terme sur l'or, les taux d'intérêt (Euro-dollar à quatre-vingt-dix jours et bons à trente aux du Trésor américain), les monnaies (yen et deutschement de l'indire de l'activité au l'indire de l'activité sur l'activité à trente aux d'intérêt (Euro-dollar à quatre-vingt-dix jours et bons à trente aux du Trésor américain), les monnaies (yen et deutschementé au l'activité de la Bourse de les monnaies (yen et deutsche-mark) et l'indice de la Bourse de

mark) et l'indice de la Bourse de Tokyo.

Suppressione d'emplois chez Merrill Lynch à Londres. — La maison de courtage américaine Merrill Lynch va supprimer jusqu'à 180 emplois dans la City. Cette restructuration est liée à la suppression prévue de 10% des effectifs de la firme en un mois dans le monde. Elle affectera plusieurs départements des opérations de la société dans la City. Déjà, à la fin de l'année 1987, plusieurs grandes banques américaines avaient annoncé des décisions avaient annoncé des décisions aimilaires dans le cadre de projet de restructuration vissant à compresser leurs coûts: Salomon Bothers a supprimé 150 emplois à Londres, Shearson Lehman (groupe American Express) 150 également, soit près de 11% de ses effectifs londoniets, et la Chemical Bank supprimait 170 emplois, soit 18% de son personnel dens la City.

PARIS .

Second marché (assection)									
VALEURS	Cogre prés.	Densier cours	VALEURS	Court pric.	Dertier cours				
AGP.SA	720		Mestery Miries	113	11740				
Abir Mandin	202	201	Micrologie insemit	Z76	276				
Americ & Associae	375 261	375 261	Microsovice	123	120				
BAC	450	445	MAM	480	485				
B. Demeciny & Assoc.	399 40	392	Motor	195	190				
RICH	675	580	Newsie-Datestat	550	555				
81P	411	412	Oliveto-Lagabez	190	180				
Bolové Technologies	695	794 645	Ocs. Gest. Fig	300	300				
Bien de Lyon	620 930	540	Peac Batters	125	130				
Celturation	566 566	520	Petroligat	316 80	304				
Canal Fluis	356	364	Perlaport	180	172 50				
	1000	1020	Presbourg IC. In. & First	100	100 20				
CD#E	766	800	Best	750	725				
C. Estaip. Elect.	299 57 562	560	Sa-Gottein Eintreffige	958	980				
CEGEP	148.30	148.30	St Honord Managers	123	123				
C.E.P. Commission	880	670	SCGPM	123 50	132 80 d				
CG1 Informatique	459	477 40	Segin	265	275				
Cimens of Originy	390	395 20	Same Mater	403	419				
JUL	255	250	\$EP	800	796				
neapt		215	SEP.R	\$35	960				
odyane	440 180	153 60	Signs	\$61	890				
eppin O.T.A.	2720	2720	S.M.T.Gospil	202 90	205				
leveniar	1250	1290	Sadiston	530	650				
Smile	745	720	Softes	385					
Drovet-Dis. commit	****	****	Sept	265	254 40				
ditions Balland	122	117 10	TF1	175	177				
Sect. S. Descook	388 15 50	368 15	Union Financ, de Fr	389	404 \$0				
System kovetsien Expend	420	403	Valence de France	309	310				
Tracki	345	331 20	1						
Gainerale	625	621	1						
Gay Degresse	790	900)						
LCC	233	240							
DIA	135	146							
LGF	92 20	90 104 50	LA BOURSE	CI ID 1	HASTE				
H2 Jrr. Metal Service	109	189	באטטט אבו	OUN I	Interior				
La Communicie Bectry.	227	235							
La gel fiere du mois	155	161 20 d	II AZ ER	LTAP	EZ				
Loca investiment	247	247	36-15	-	Aume				
Locaric	168	188	I AA-17		UNDE				
Montas	235	290							
Verin Immobiler	277	1 4/1	41						

مكذا من الاحل

MARCHÉ DES OPTIONS NÉGOCIABLES le 8-01-88 à 17 heures

	PRIX	OPTIONS D'ACHAT			OPTIONS DE VENTE				
VALEURS	ELECTRIC .	Mars	Juin	Sept	Déc.	Mars	Jum	Sept	Dét.
	GIELEC	वैदार्क य	dernier	deraies	desnier	demier	dernier	dernier	dernier
alarge Cop	1260	141	210	-	_	106	155	_	
nhes	320	29	41	~	-	31	40	-	-
cegoot	920	135	175	-	-	85	120	-	-
housens-CSF	163	10,50	-	-	-	34	-	-	-
lf-Aquitaine .	280	15	24	-	-	40	-	-	-
Gdf	1100	121	185	-		-	168	-	
	٠.			1			1		

MATIF

Notionnel 10 %. - Cotation on pourcentage du 8 janv. 1988 Nombre de contrats: 49 594

ÉCHÉANCES COURS Mars 88 Juin 88 Sept. 88 Déc. 88 Dernier 98.10 97.65 96.60 96,50 Précédent 96,50 98,15 97,10

INDICES

		LH	AN	GE	5		
D	olla	r:	5,52	25	F	ŧ	
Ap	nès (inst clo	re jou	rs de	hav	55e, 11.	k
78 5	0	Prof.	SHE	le s	na ce		i

ALLE MAPA

128,50 yens sur le marche de Tokyo, en baisse de 0,95 yen par rapport à vendredi. A Paris, le bil-let vert était également en baisse à 5,5225 F, contre 5,5770 F au fixing de vendredi et 5,5795 F à la clôture des échanges interban-cient le refere interbancaires le même iour.

FRANCFORT 1 jun. 11 jun. Dollar (en DM) .. 1,654 1,6360 TOKYO 8 jasv. 11 jaz. Dollar (en yeat) ... 129,45 128,56 MARCHÉ MONÉTAIRE (effets privés) Paris (11 jan.). ... 715/1641/164 New-York (8 janv.). 613/16-67/8%

PARIS (INSEE, bese 100 : 31 déc. 1987) 7 janv. 8 janv. Valeurs françaines . 188.9 181.2 Valeurs étrangères . 187,3 188,1 Valous étrangères . 187,3 C' des agents de ch (Best 100:3) déc. 1981) Indice général ... 235,5 NEW-YORK (Indice Dow Jones) Industrielles 2051,29 1911,31 LONDRES TOKYO 8 janv. 11 jan. Nikket ber Jons ... 22 872,25 22 578,63 Indice général ... 1818,63 1795,15

BOURSES

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS	MUOL DO	UN MOSS	DEUX MOIS	SEX MOSS
	+ bee	+ heat	Rep. +00 dfp	Rep. + os dáp	Rep. + ou dép.
See 43	5,5370 4,2955 4,3157	5,5400 4,3015 4,3214	+ 42 + 58 - 40 - 15 + 155 + 180	+ 90 + 115 - 65 - 25 + 295 + 335	+ 325 + 40 - 66 + 3 + 935 +102
DM Florin FB (180) FS L (1 809)	3,3772 3,0060 16,1334 4,1367 4,5910 16,8745	3,3811 3,6090 16,1516 4,1421 4,5975 10,0855		+ 267 + 293 + 190 + 210 + 465 + 535 + 385 + 414 - 210 - 145 - 141 - 74	+ 853 + 92 + 629 + 67 +1 445 + 1 92 +1 151 +1 24 - 575 - 46 - 278 - 30

	- 1/	AUA	DE9	EUNUN	IUN	NAIE	5	
SE-U	6 1/2	4 3/8 7 1 10 1/4 8 3/8	2 1/16	6 11/16 7 3 5/16 3 4 3/8 6 3/4 6 2 3/16 2 10 1/2 18 13/16 8 7/16 8	5/15	4 7/16 6 3/4 2 5/8 18 5/8	7 3/8 3 7/16 4 1/2 6 9/16 3 11 9 5/16 8 7/8	4 5/1 6 15/1 3 1/1 11 3/1

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en

the season property.

44.4

44 m 1 m

"Br

- .=-

1.00 and a supple

The change

Marchés financiers

De

The state of the s

F Alberty Offensie Offensie

ALLE STAND

fathering being a

POT-12:31

The straight of the control of the c

A CONTROL OF THE CONT

Section 1997 (Section 1997)

Section 1997 (Se

DOCTOR DO	8 JANVII	CK		4 00		Cours relevés à 17 h 35
Company VALEURS Court Premier Outsin %		Règi	ement mer	suel	Company VALEU	preced. Cours Cours T
1200 Se-Schmin T.P. 1273 1280 1280 + 0.55 1180 1145 + 0.62 1280 1280 1280 408 + 0.63 1280 415 Agames Hamin		1 + - 340 1470 Lestin	ine	- 0 80 1110 Subupar 570 5 - 3 75 480 Sams ÷ 505 5 + 2 30 365 S.A.T. ÷ 348 20 3 + 2 64 4 870 Sams † 580 22 - 0 44 77 S.C.O.A 78 - 1 68 615 S.C.R.E.G 614 6 - 2 63 880 Sab * 538 6 + 1 70 480 Safang * 478 44 - 2 63 880 Sab * 538 6 + 1 70 480 Safang * 478 44 - 2 63 880 Sab * 538 6 + 1 70 480 Safang * 478 44 - 2 63 880 Sab * 289 91 - 0 72 510 Sacar 11 320 Saturation * 292 22 - 0 55 880 Sab * 292 22 - 0 55 880 Sab * 292 22 - 0 75 890 Sab Randignol 707 745 745 740 Sab Randignol 707 745 745 745 740 Sab Randignol 707 745 745 745 745 745 745 745 745 745 74	\$5 1250 28 10 27 18 250 28 10 28 10 28 10 27 250 256 256 250 27 250 256	
	1000 (sepand 507) # 1000 1647 1702 400 (sep-Sepand 304 305 400 Comptant (selfocate	+ 152 826 Salos	ek 984 953 955 201 955 366 950	- 095 575 BAST [Akt] BAZ 8 + 052 805 Bayer 880 8	50 845 + 0.36 315 Xeroz Corp. 85 875 - 0.57 1 56 Zembia Cor	
VALEURS % % du COUPON VALEURS	Cours Denier VALEURS	A A	VALEURS Cours Den	VALEURS Britaion Rachet	VALEURS Enission Rachet net	VALEURS Emission Rachet net
Content Physical Physical Content Physical Physical Physical Content Physical Physical Physical Content Physical P	113 00	1025 1025 Taix Ta	100 100	Armico-Maler	Section Sect	Delignatione Comment 1904 51 2034 22 1904 51 2034 22 1906 51 2034 22 1906 51 2034 22 1906 51 2036 52 1906 52 2030 50 2



à Tunis et à Ankara. 6 La première visite aux Etats-Unis de M. Take-

- Une interview de M. Dub-

POLITIQUE

8 La convention du Front national à Nice. Un militant socialiste sur quatre est favorable au contrat social a de M. Poperen

10 Les rénovateurs comme nistes réunis à Lyon. Lettres : mort de Thierry Mautrier.

SOCIÉTÉ

12 Justice. 13 Le Vatican et la féconda tion in vitro, 14 Sports.

DÉBATS

2 « Un peu de modération et de justice», par T. Klein; «Une nouvelle scène politique », par A. Touraine.

15 Charles Munch l'Orchestre de Paris. «Tourisme culturel» à

16 Cinéma : les Gens de Dublin, de John Huston. Communication : le rapport annuel de la CNCL.

ÉCONOMIE

مكذا من الاصل

43 Les craintes des interven tions des banques cantrales coment la spécula tion sur le dollar.

44 La grève à Air Inter. 46-47 Marchés financiers.

SERVICES Abonnements 2

Spectacles 17

Annonces classées . 19 à 36 Météorologie 18 Mots croisés 18 Radio-télévision 18 MINITEL

Action directs : procès. JOUR Bourses : une semaine de tous les dangers. BOURSE · Jouez eu billard améri-COOL JEUX

Actualité. International. Campus Bourns. Abounements. FNAM 36-15 tapaz LEMONDE

BOURSE DE PARIS

Matinée du 11 janvier

Forte baisse

La chute brutale de Wall Street vendredi a impressionné lundi 11 janvier les Bourses européennes Si Londres perdait près de 3 % durant la matinée, la place parisienne amorçait quant à elle un repli plus important. Affichant - 3.84 % l'ouverture, l'indicateur de tendance descendait jusqu'à - 4,28 % en séance. Durant la matinée, trois hausses seulement étaient enregistrées : Eurotunnel (+ 1.6 %). Locabail Immobilier (+ 1.3 %) et Lebon (+ 0.3%). En baisse figuraient Eurafrance (- 8.7%). Luchaire (- 8.6%). Via Banque (- 8.6%). Merlin Gérin (- 7.9%). Schneider (-7.4 ℃). Bic (-7.3 ℃). Thomson (- 7,2 %).

Valeurs françaises

	priced.	Cons	Cons
Accor	325 50	315	315
Agence Havas	409 502	404 488	398 483
Air Liquide (L.') Bancarre (Cie)			403
Sonoran	2095	2012	2012
Souygues	930	885	879
	4370	4242	4250
Carrelour	****		****
Chargeon S.A	705	670	672
Cub Médiaminée Eaux (Gen.)		****	
ELF-Adultains		****	
Essior			
Laforge-Coppée			
Lyona, des Eaux		1120	1120
Michaelin		170 30	173 10
M56 (Ce)	1696	1620	1600
Moët-Hearnesty Marris, Misted		892	880
Orist (L')	101	002	
Pernod-Ricard			
Peugeot S.A			
Saint-Gobain	434	419 50	419
Senoti	****	****	
Source Perrier		515	531
Thomson-C.S.F			
Valid	417 50	400 10	401



EN SOLDES! 36, CHAMPS-ĖLYSĖES - PARIS

DATERBILLE **SOLDES ANNUELS DERNIERS JOURS**

62 rue St André-des-Arts 6 ~ Tel: 43.29.44.10 PARKING ATTENANT A NOS MAGASINS

A partir du 12 janvier

Maroquinerie COSMOPOLIS

sacs, bagage

18, bd Haussmann Mº Chaussée d'Antin

Modification du capital de M 6

« Le Parisien libéré » cède une partie de ses actions au Crédit agricole

Le groupe du Parisien libéré, qui possède 10 % du capital de M 6, devrait ceder la majeure partie de ses actions au Crédit agricole, pour ne garder que 1 % de la chaîne. L'accord est pratiquement conclu entre les deux partenaires. Il doit encore être approuvé par le conseil d'administration de M 6 et la Commission nationale de la communication et des libertés.

Le Parisien libéré était le premier associé de la Lyonnaise des eaux pour la création d'une télévision parisienne. L'entrée en jeu de la Compagnie luxembourgeoise de télédissusion et la transformation de M 6 en chaîne nationale ont change les données de base : les investisse ments sont devenus plus importants, et les synergies moins évidentes pour un groupe de presse implanté sur la capitale. Le Parisien libéré a préféré réduire sa participation au niveau de celles des autres quotidiens (Ouest France, Sud-Ouest). Le Crédit agricole, qui cherche à se diversifier dans la communication écrite et audiovisuelle, était déjà présent dans le tour de table mené par Hachette lors de la privatisation de TF1.

Le Parisien libéré contrôle Manchette TV, la régie publicitaire de M 6. Fin février, au terme du contrat temporaire qui la lie à la chaîne, Manchette TV devrait laisser la place à une régie intégrée.

Londres augmente son aide alimentaire à l'Ethiopie

La Grande-Bretagne doit envoyer, en 1988, 40 000 tonnes supplés taires d'aide alimentaire à l'Ethiopie, victime de la sécheresse, a annoncé, vendredi 8 janvier à Addis-Abeba, le ministre britannique du développement outre-mer, M. Christopher Patten. M. Patten, en visite depuis jeudi en Ethiopie, a fait cette annonce à l'occasion d'une rencontre avec le responsable des opérations d'aide aux populations victimes de la sécheresse, M. Berhanu Jembere.

Cette aide s'ajoute aux 17 500 tonnes de nourriture fournies par la Grande-Bretagne au cours des dernières semaines. Londres a égale-ment aidé à financer des vols d'avions Hercules, utilisés pour transporter de la nourriture des ports de Massawa et Assab, sur la mer Rouge, vers les provinces éry-thréennes du Tigre et du Wolio, les plus touchées par la sécheresse. -

Bien joué!

Les Français ont joué, en 1987, 45 milliards de francs au Loto et au PMU. C'est, à un pneu près, le chiffre d'affaires

Le PMU et le Loto sont, dans l'ordre, selon le journal l'Expan-sion, les troisième et quatrième sociétés de services derrière Air

La France joue gros, très gros. Dans la seule semaine de Noël — tirages des 23 et 26 décembre, — les Français ont laissé, aux seuls guichets de Loto, 282,7 millions de francs.

C'est un record historique depuis la création du jeu en 1976. C'est aussi le double de ce qu'ils ont offert pour les

Le numéro du « Monde » daté 10-11 janvier 1988 a été tiré à 486 351 exemplaires



Après plusieurs opérations de rapprochement - Sur le vif-

Les chantiers navals japonais vont réduire de 20 à 30 % leurs capacités de production

de notre correspondant

Sept chantiers navals japonais devraient créer au cours de cette année une société conjointe pour la fabrication de moteurs marins, a annonce il y a quelques jours le quotidien économique Nihon Keizai. Ce projet qui pourrait se concrétiser prochainement devrait permettre de renforcer la compétitivité des chantiers navals nippons durement toune la Corée du Sud par exemple. Tout en reconnaissant que des négociations sont en cours en vue d'une intégration éventuelle, l'associaton des constructeurs s'abstient pour l'instant de tout commentaire.

Seion le Nihon Keizai, les chantiers navals Mitsui détiendraient la plus grosse part dans le capital de la nouvelle société (40%); Kawasaki t Mitsubishi disposant à eux deux de 18% et les quatre autres parte-naires de parts plus faibles. Les moteurs marins constituent un domaine où les Japonais n'ont jusqu'à présent pas été les plus forts. utilisant le plus souvent des technologies étrangères. Ils comptent mettre au point, des cette année, des moteurs incorporant des technologies de pointe et notamment des nouveaux matériaux (tels que la céramique).

Le regroupement de certaines activités des chantiers navals japonais est une question à l'ordre du Trois constructeurs (Ishikawajima-Harima, Kawasaki et Nippon Kokan) ont notamment l'intention de fusionner certaines de leurs activités au niveau de la protion. Les trois sociétés représentent 24% du total de la production navale japonaise. Un porte-parole de Nippon Kokan a cependant déclaré le 4 janvier que si des projets de coopération sont en discu collaboration sur une grande ëchelle n'est pas pour demain -.

Un projet du ministère des transports vise en tout cas une réduction de 20% des capacités de production des chantiers navals dès la sin de l'année fiscale en cours (31 mars). En fait, confrontés à un marché en régression et à la concurrence étrangère exacerbée par la hausse du yen. les constructeurs envisagent des réductions encore plus drastiques de leur capacité de production qui n'iront pas sans provoquer de sérieux problèmes d'emploi.

Ainsi, Mitsubishi Heavy Industries, le premier constructeur, devrait rédaire sa production de 22,4% la faisant passer de 804250 tonnes à 624460 tonnes. Nippon Kokan envisage de réduire la sienne de 27,8% et Mitsui de 26,2%. Vingt-deux des petits chantiers doivent faire de même. Le programme de réduction de la production soumis jusqu'à présent par les constructeurs au ministère des transports affecte près de la moitié des

Avec un tonnage annuel de 6.02 millions de tonnes, l'industrie navale japonaise représente 50% de la production mondiale. Au cours de l'année dernière, les commandes ont atteint leur niveau le plus bas depuis

PHILIPPE PONS.

En raison du gonflement du service de la dette

L'Indonésie maintient l'austérité budgétaire en 1988

L'année budgétaire 1988-1989 débutant le 1= avril prochain restera marquée du sceau de l'austérité en Indonésie. Les chiffres présentés lors d'une intervention télévisée par le président Suharto, le mardi 5 janvier - une progression des dépenses de 27% soit 18% en termes réels illustrent essentiellement le gonflement impressionnant du service de la dette de Diakarta.

Quelque 40% de l'endettement extérieur du pays étant libellé en yens, la brutale appréciation de la devise japonaise explique largement la hausse de 57% des échéances de l'exercice à venir, désormais évalués à 6,39 milliards de dollars. Un handicap réel pour ce pays qui, depuis trois ans, s'est engagé sur la voie de la rigueur budgétaire et de la diver-sification des ressources à l'exportation : plus du tiers des dépenses de l'Etat sera consacré au remboursement des créanciers.

Certes, le projet de loi de finances est basé sur des estimations qualifiées de prudentes et réalistes par le chef de l'Etat, un cours du étrole de 16 dollars le baril. Mais même și l'Indonésie a réussi en quelques années à ramener de 70% à 50% la part des recettes extérieures tirées du pétrole et du gaz, sa marge de manœuvre reste des plus étroites. Les exportations non pétrolières ont

sensiblement progressé et devraient, selon les estimations gouvernementales, représenter 7,8 milliards de dollars en 1988 contre 6,2 milliards durant l'exercice en cours. Un nou-veau train de mesures de libéralisation du commerce extérieur et des règles financières, annoncé en décembre dans la torpeur des fêtes de sin d'année, devrait permettre de tenir cet objectif et de rassurer les milieux d'affaires, tant indonésiens

Il n'empêche que la double contrainte de médiocres revenus pétroliers et de lourds remboursements sur une dette globale estimée à 35 milliards de dollars se traduire pour les Indonésiens par des réalités peu engageantes : aucun nouveau projet ne sera lancé, pour la troisième année consécutive, les salaires des fonctionnaires et de l'armée seront à nouveau gelés et, à moins d'une conjoneture mondiale favora-ble aux exportations pétrolières ou aux exportateurs de papier, de bat-teries d'automobiles et d'acier, qui percent doucement, les vieux maux indonésiens ont neu de chances de indonésiens ont peu de chances de disparaître. Qu'il s'agisse d'un chômage aggravé par une forte croissance démographique, de profondes rivalités régionales et politiques ou des avatars du sous-développement, comme la corruption.

Francis Javitt JOAILLIER HORLOGER ORFÈVRE CADEAUX SOLDES MONSTRES

Une vitrine à moins 20% Une vitrine à moins 30% Une vitrine à moins 40%

Francis Javitt

Centre Commercial Maine Mompamasse du Montparnasse. 75015 PARIS Tél.: 45.38.66.52 Ouvert du lundi au samedi de 10 h à 19 h, 1 heure de parking gratuit à tout acheteur.

L'argent par les fenêtres Je suis drôlement embētée,

les enfants, ça dérape, ici, au journal. Je sais pas où on va. Je devrais peut-être pas vous le tire, vous allez vous faire un sang d'encre, surtout les actionnaires, ceux qui se sont offert une petite part de canard. Mais, bon, ça va pas, ça va pas ! On vous doit la vérité. Honnêtement, moi-même,

jusqu'à la semaine dernière wais rien vu venir. Ce qui fait les bons patrons, de nos jours, c'était encore marqué dans l'Expansion, c'est plus comme hier le lion conquérant, charismatique et communiquant, c'est le rat, le ladre, l'harpagon. De ca côté-là, nous, ici, on était servi. Moi, chaque fois qu'un de mes chefs me voit tordre un trombone dans un geste de distraite angoisse, il me tane sur les Dans las lavabos, ils ont mis

un savon vert glauque parfaitement dégueu, qui salit la cuverte sens laver les mains. Quand qualqu'un me donne un renseignement ou une idée, il plonge dans sa corbeille à papiers et me prie de le marquer sur le dos d'une enveloppe déchirés. Ça fait

des années qu'ils m'ont pas remboursé un taxi ou un repas. Rien à redire.

Et puis, l'autre jour, à la conférence, dans le bureau à la Dickens de la direction, un nous dit, sans insister, que les ventes sont pas trop mauvaises et même plutôt meilleures que celles des confrères. Je m'inquiète pas outre mesure. Je remonte dens mon trou à rat, un ancien chiotte ouvrant sur une descente d'égout. Pour voir si on a besoin d'un parapiule pour alles chez Maurice, au café du coin, taut passer par les nouvelles toilettes; elles dannent, quand même, sur un petit coin de ciel.

Je me mets à ma machine dans une envolée de duvet échappé au vieux fauteuil cravé, remisé dans mon cagibi... Et qui errive encore à s'introduire chez moi? deux ouvriers et une échelle, Je leur dis : non, faut pas pousser, pour l'échelle, il y a regardent, rigolards : tu devieas jamais ca qu'on est venu faire i Mettre des vollages à ta

CLAUDE SARRAUTE

Après de graves incidents entre supporters de football

Quarante-trois hooligans arrêtés en Angleterre

La violence n'a pas quitté les stades de football anglais. Quarante-trois personnes ont été arrêtées, samedi 9 janvier à Londres, après de graves incidents entre les supporters d'Arsenal et de Millwall. Cette nonvelle manifestation de hooliganisme tombe mai. Les dirigeams du football anglais doivent, en effet, ren-contrer les responsables de l'UEFA le 20 janvier à Monaco, afin de plaider la cause des clubs anglais, bannis des compétitions européennes après le drame du Heysel en mai 1985. La levée de cette interdiction pourrait être compromise par les incidents de samedi. Toute-fois, déclare Ted Croker, le secrétaire de la Fédération anglaise, · l'UEFA sait que d'autres pays connaissent une violence plus gra encore ». Après avoir entendu les Anglais faire le bilan de leur action contre le hooliganisme, l'UEFA réflexion jusqu'à la fin de la saison. La décision dépendrait alors en grande partie du comportement des supporters britanniques pendant le championnat d'Europe des nations au mois de juin en Allemagne de

Mort du saxophoniste Warne Marsh.: - Le saxophoniste de jazz « west coat », Warne Marsh, est mort le 18 décembre dernier à Los Angeles, d'une crise cardiaque. Il était âgé de soixante ans. La nou-velle tardive de cette mort replace

En 1987

Les incendies industriels ont coûté 3 milliards de francs

Malgré una diminution sensible du nombre des grands incendies industriels en 1987 (moins de 20 % par rapport à 1986), leur coût global a progressé : 3 milliards de francs, contre 2,9 milliards en 1986. C'est l'incendie d'un entrepôt d'appareils électroménagers à Mariy-la-Ville (Val-d'Oise), le 25 octobre, qui a coûté le plus cher : 290 millions, précise le Centre de documentation et d'informa tion de l'assurance (CDIA).

D'autres incendies de moindre importance ont fait apparaître qu'un certain nombre d'établis-semants étaient mai équipés en movens de protection.

Le CDIA indique à ce sujet que les chefs d'entreprise investis sent moins que leurs homologues étrangers (britanniques et surtout allemands) dans des installations d'extinction automatique à eau. Leur coût est pourtant amorti en quelques années du seul fait des réductions de primes d'assurance, dans la mesure où l'installation est conforme aux règles des assu-

du be-bopd au lendamain de la deuxième guerre mondiale. Warne Marsh, né à Los Angeles en 1927, avait fait équipe avec Lee Konitz et Lennie Tristane et avait notemment publié un morcasu d'anthologie : Crosscurrent.

Stages de Lecture Rapide

Nous nous engageons à vous former en trois jours, à toutes les techniques de lecture rapide et efficace. Renseignements et documentation par téléphone, ou mieux,

en passant nous voir, ce qui ne vous engage à rien. GRICA FORMATION: 42 96 41 12 + 56 bis, rue du Louvre - 75002 Paris

QUELLES SONT LES STARS **AUTHENTIQUES?**

 ● E' BOHWEB C' SIWON' ● J.B. MONDINO S. KUBRICK • M. KUNDERA P. KŁOSSOVSKI © G. DESORD ○ J. GRACO CIOSAN → LE CLEZIO ● L. CARAX ● R. CHAR 2. BECKETT • M. BLANCHOT **SITENCIENZES** CE SONT LES

Mary State of the 在 并并 無 新 14 Marie

A N

And Coperation of

Agree 24 1 1 14 1 141

Last risks of the A

grante for the A

-- -د.دو عد م

granustic s

Part of State

2 3 es i 1361 1

and the second

Cather than he are

And Meridian

الماس فيقد الألا الأرام

FLORIS 18

Wide in the

2-160

2 (1.62h) (2.4)

S. G. (60 3 2.1 %)

town do to by

The Real Print

A 40'S AL **

A Prop No

D van Beller .

The special states of the special states of

State and

They watering

3(1.00

Cy man morning

VP1~ 2 24

, 1 m

